

44 We Build Foundation!!

- Bored Pile
- Barrette Pile
- Diaphragm Wall
- Jet Grouting

Annual Report
summary

2020

Performance Highlights

D/E
Ratio
0.27

Current
Ratio
3.78

Revenue
฿1,427m 9.5% ↓

Net Income
฿182.5m 34.3% ↓

Net Profit Margin
12.80% 4.8% ↓

PYLON
PUBLIC COMPANY LIMITED

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ (Proud Award)

Forbes Best Under A Billion



บริษัทติดอันดับ Asia's 200 Best Under A Billion 2020

ครั้งแรกในปี 2557 ครั้งที่ 2 ในปี 2562 และครั้งที่ 3 ในปี 2563

โดยบริษัทสามารถเข้าไปอยู่ในลิสต์ 19 บริษัทของไทย จากการคัดเลือก
200 บริษัทมหาชน ที่รายได้ต่ำกว่าพันล้านดอลลาร์สหรัฐที่ดีที่สุดในเอเชีย

ปี 2562



Outstanding CEO Awards Business Excellence CEO of Company Listed on SET



Outstanding Company Performance Awards Business Excellence
SET market capitalization of THB 3bln-THB 10bln.

ปี 2561



บริษัทได้รับการรับรองให้บริษัทเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชน
ไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561



วิสัยทัศน์

(Vision)

“มุ่งมั่นจะเป็นผู้นำงานก่อสร้างฐานราก
ทั้งด้านคุณภาพ และประสิทธิภาพ”

“TO BE THE LEADING FOUNDATION
CONTRACTOR IN QUALITY AND EFFICIENCY”

เป้าหมาย

(Goal)

“ขยายฐานการให้บริการไปยังประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาคอาเซียนในธุรกิจที่
เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง โดยเน้นการก่อสร้างฐานรากเป็นหลัก เพื่อรองรับการเติบโต
ของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน”

“In order to serve the fast- growing ASEAN Economic Community, the
Company plans to expand the construction service to neighboring
countries in the ASEAN region primarily focusing on the foundation work”



ข้อมูลสรุปทางการเงิน (Financial Summary)

| ข้อมูลทางการเงิน (พันบาท) | งบการเงินรวม | | | งบการเฉพาะของบริษัท | | |
|--|----------------------------------|----------------|----------------|------------------------------|----------------|----------------|
| | Consolidated Financial Statement | | | Separate Financial Statement | | |
| Financial Data (Thousand Baht) | 2561 (2018) | 2562 (2019) | 2563 (2020) | 2561 (2018) | 2562 (2019) | 2563 (2020) |
| สินทรัพย์รวม Total Assets | 1,244,034 | 1,689,436 | 1,320,792 | 1,230,126 | 1,671,914 | 1,302,300 |
| หนี้สินรวม Total Liabilities | 377,459 | 622,342 | 274,265 | 375,076 | 621,860 | 272,992 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท Equity of the Company's Shareholders | 866,575 | 1,067,094 | 1,046,527 | 855,050 | 1,050,054 | 1,029,309 |
| รายได้จากการให้บริการ Revenue from Services | 1,436,910 | 1,554,232 | 1,415,997 | 1,396,422 | 1,554,232 | 1,415,997 |
| กำไรสุทธิสำหรับปี(ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท) Net Profit for the year (Portion of the Company's shareholders) | 217,792 | 277,614 | 182,539 | 245,482 | 272,098 | 182,361 |



| อัตราส่วนทางการเงิน Financial Ratio | งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement | | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท Separate Financial Statement | | |
|---|--|--------|----------|---|--------|----------|
| | 2561 | 2562 | 2563 | 2561 | 2562 | 2563 |
| | (2018) | (2019) | (2020) | (2018) | (2019) | (2020) |
| อัตรากำไรสุทธิสำหรับปี(ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท) (%) Net Profit Margin for the year (Portion of the Company's shareholders) (%) | 15.07% | 17.61% | 12.80% | 16.92% | 17.27% | 12.79% |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) Return on Equity (%) | 26.82% | 28.71% | 17.27% | 31.21% | 28.57% | 17.54% |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) Return on Assets (%) | 24.69% | 22.59% | 14.58% | 27.93% | 22.86% | 14.74% |
| กำไรต่อหุ้น (บาท) Profit per share (Baht) | 0.29 | 0.37 | 0.24 | 0.33 | 0.36 | 0.24 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) Debt to Equity (Time) | 0.44 | 0.58 | 0.26 | 0.44 | 0.59 | 0.27 |
| อัตราการเติบโตของรายได้จากการให้บริการ (%) Revenue from services Growth (%) | 100.75% | 8.16% | - 8.89% | 143.37% | 11.30% | - 8.89% |
| อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท) (%) Net Profit Growth (Portion of the Company's shareholders) (%) | 115.09% | 27.47% | - 34.25% | 293.26% | 10.84% | - 32.98% |



สารบัญ

| เรื่อง | หน้าที่ |
|---|---------|
| รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ | 1 |
| วิสัยทัศน์และเป้าหมาย | 4 |
| ข้อมูลสรุปทางการเงิน | 5 |
| สารจากประธาน | 8 |
| คณะกรรมการบริษัท | 10 |
| ข้อมูลทั่วไป | 29 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 32 |
| ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน | 37 |
| โครงสร้างเงินทุน | 38 |
| การจัดการ | 39 |
| การกำกับดูแลกิจการ | 61 |
| ความรับผิดชอบต่อสังคม | 65 |
| การควบคุมภายใน | 70 |
| ปัจจัยความเสี่ยง | 72 |
| คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ | 77 |
| รายการระหว่างกัน | 84 |
| รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทต่อรายงานทางการเงิน | 85 |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ | 86 |
| รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 89 |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต | 91 |
| งบการเงิน | 96 |
| บุคคลอ้างอิง | 156 |



สารจากประธาน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)

ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (โควิด-19) ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2562 ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกในปี 2563 มีทิศทางหดตัวค่อนข้างมาก ในส่วนของประเทศไทย นอกเหนือจากผลกระทบของภาคการส่งออกและท่องเที่ยวซึ่งสืบเนื่องจากการหดตัวของเศรษฐกิจโลกแล้ว การออกมาตรการเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดในประเทศไทยก็ถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่กระทบต่อเศรษฐกิจไทยในปี 2563 โดยภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2563 มีการหดตัวประมาณร้อยละ 6.1 เมื่อเทียบกับปี 2562

ในส่วนของอุตสาหกรรมก่อสร้างรวมถึงอุตสาหกรรมเสาเข็มเจาะในปี 2563 ก็มีทิศทางหดตัวเช่นเดียวกัน โดยตั้งแต่ช่วงไตรมาส 2 ของปี 2563 เป็นต้นมา การลงทุนของภาคเอกชนอยู่ในภาวะชะลอตัวซึ่งเป็นผลจากมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด การลงทุนในโครงการก่อสร้างใหม่ๆของภาครัฐก็มีการชะลอตัวลงเนื่องจากภาครัฐมุ่งเน้นการดำเนินมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดและมาตรการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบเป็นหลัก โดยถึงแม้ในช่วงปลายไตรมาส 3 ของปี 2563 ตัวเลขการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชนจะปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐและความเชื่อมั่นของภาคเอกชนที่เริ่มกลับมา แต่ภาพรวมของทั้งปี 2563 ก็ถือว่าอุตสาหกรรมก่อสร้างมีการหดตัวค่อนข้างมาก

อย่างไรก็ตาม จากการทำหน้าที่บริษัทได้ดำเนินมาตรการลดผลกระทบด้านต่างๆ อาทิเช่น การให้ความสำคัญกับการควบคุมต้นทุนภายใน การรักษาสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม การพัฒนากระบวนการทำงานภายในอย่างต่อเนื่อง การดูแลสุขภาพของพนักงานและการกำหนดมาตรการป้องกันโรคภายในองค์กร ฯลฯ ทำให้บริษัทสามารถประคับประคองการดำเนินงานผ่านช่วงวิกฤติที่เกิดขึ้นมาได้ด้วยดีพอสมควร

สำหรับปี 2564 นั้น จากผลสำเร็จในการพัฒนาวัคซีนโควิด 19 ซึ่งได้เริ่มมีการแจกจ่ายวัคซีนให้แก่ประเทศต่างๆในช่วงต้นปี รวมถึงการที่รัฐบาลของแต่ละประเทศดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจภายในประเทศ น่าจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ภาพรวมของเศรษฐกิจโลกรวมถึงเศรษฐกิจไทยในปี 2564 น่าจะกลับมา มีทิศทางฟื้นตัวได้



ในส่วนของอุตสาหกรรมก่อสร้างรวมถึงอุตสาหกรรมเสาเข็มเจาะในปี 2564 การลงทุนของภาครัฐผ่านงานก่อสร้างในโครงการเมกะโปรเจกต์ต่างๆยังถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นอย่างต่อเนื่องให้กับภาคเอกชน โดยในปี 2564 ฝ่ายบริหารของบริษัทคาดว่าภาครัฐจะให้ความสำคัญกับการผลักดันโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ต่างๆ เช่น รถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน รถไฟความเร็วสูงไทย-จีน (กรุงเทพ-นครราชสีมา) รถไฟฟ้าสายต่างๆในกรุงเทพฯ เป็นต้น ให้เริ่มเข้าสู่ขั้นตอนการก่อสร้างได้ ซึ่งก็อาจจะทำให้การลงทุนของภาคเอกชนกลับมาฟื้นตัวดีขึ้นด้วย

อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยเสี่ยงจากปัญหาทางเศรษฐกิจและการเมืองโดยทั่วไป ซึ่งอาจส่งผลถึงความต่อเนื่องในการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน จนอาจทำให้ภาพรวมของอุตสาหกรรมก่อสร้างไม่เป็นไปตามที่คาดได้เช่นกัน

ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายสำคัญที่จะสร้างความเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว บริษัทจึงยังคงรักษานโยบายการขยายฐานลูกค้าและให้ความสำคัญกับการพิจารณาคัดเลือกลูกค้า การควบคุมต้นทุน การบริหารสภาพคล่อง และการพัฒนาบุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป

ในโอกาสนี้ ในนามของคณะกรรมการ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นเป็นอย่างยิ่งที่ได้ให้ความไว้วางใจและความร่วมมือที่ดีในการดำเนินงานของบริษัท และขอขอบคุณผู้มีอุปการะคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดมา รวมทั้ง ขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกคนซึ่งได้ร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความขยันขันแข็ง อันเป็นส่วนสำคัญที่สร้างความมั่นคงและพัฒนาการให้แก่บริษัท ทำให้บริษัทสามารถที่จะเติบโตและบรรลุเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวได้ต่อไป

(นายเสรี จินตนเสรี)

ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท



1. นายเสรี จินตนเสรี
ประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ



2. นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล
ประธานผู้ก่อตั้ง
กรรมการ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



3. ดร.ปิญจะ เสนาดิสัย
กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ



4. ศ.กิตติคุณ ดร.วินิต ช่อวิเชียร
กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



5. ดร.ชนศวร์ แสงอารยะกุล
กรรมการ
ประธานคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง



6. ดร.ชัยพัฒน์ สหัทสกุล
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



7. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี
กรรมการ



8. นายบัณฑิต แสงอารยะกุล
กรรมการ
กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายการจัดการและการเงิน



9. นายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์
กรรมการ
กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายซ่อมบำรุง
รักษาการผู้อำนวยการ-ฝ่ายซ่อมบำรุง



10. นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย

กรรมการ

กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง

กรรมการรองผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายวิศวกรรมและการตลาด



ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

นายเสรี จินตนเสรี

อายุ 79 ปี

ประธานกรรมการ

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งแรก) : 20 กรกฎาคม 2548

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งล่าสุด) : 24 เมษายน 2562

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 16 ปี

ประวัติการศึกษา :

- เนติบัณฑิตอังกฤษ, สถาบันเนติบัณฑิตอังกฤษ ลินคอล์น อินน์
- เนติบัณฑิตไทย, สถาบันอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตร์บัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร Directors Certification Program รุ่นที่ 65/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท :

2548 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ, บมจ.ไฟลออน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง
 - 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการบริหาร, บมจ.ดับเบิลเอ (1991)
 - 2540 – ปัจจุบัน ประธานบริษัท, บจ. เสรี มานพ แอนด์ ดอลีย์

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2546 – 2557 กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ, บมจ.ดับเบิลเอ (1991)
- 2553 – 2557 อนุกรรมการด้านกฎหมาย, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2550 – 2552 กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ, บมจ.สามมิตรมอเตอร์แมนูแฟคเจอร์ริง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2563) : ร้อยละ 0.498



นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล

อายุ 74 ปี

ประธานผู้ก่อตั้ง

กรรมการ

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งแรก) : 20 กรกฎาคม 2548

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งล่าสุด) : 24 เมษายน 2562

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 16 ปี

ประวัติการศึกษา :

- มัธยมศึกษาตอนปลาย กศน.

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 44/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท :

2548 – ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, บมจ. ไพลอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง
2510 – ปัจจุบัน เจ้าของกิจการ, ห้างขายยาสยามฟาร์มาซี

ประสบการณ์การทำงาน :

2547 – 2548 กรรมการ, บจ. ไพลอน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2563) : ร้อยละ 6.668



ดร.ปัญญา เสนาดิลัย

อายุ 73 ปี

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งแรก) : 20 กรกฎาคม 2548

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งล่าสุด) : 24 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ : 16 ปี

ประวัติการศึกษา :

- Ph.D. Industrial Business Administration, Administration&Management College King Mongkut's Institute of Tecnology, Ladkrabang
- Master of Business Administration (MBA), Suffolk University (USA)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร Directors Certification Program รุ่นที่ 20/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program ปี 2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Certificate of Attendance Role of the Compensation Committee Program Class 2/2007
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท :

2548 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ, บมจ. ไพลอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 3 แห่ง
 - 2543 – ปัจจุบัน กรรมการ, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
 - 2549 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทนฯ, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
 - 2545 – ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนฯ, บมจ. ตรีเน็ต วัฒนา
 - 2526 – ปัจจุบัน กรรมการ, บมจ. เคซีอี อีเลคโทรนิคส์
- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง
 - 2559 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ, ราชกรีฑาสโมสร



ประสบการณ์การทำงาน :

- 2548 – 2559 กรรมการ, สโมสรราชพฤกษ์
- 2546 – 2557 กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ, บมจ. รสา พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์
- 2547 – 2554 ประธานกรรมการ, บมจ. เดวา พร็อพเพอร์ตี้
- 2551 – 2552 กรรมการบริหาร, ธนาคารออมสิน
- 2549 – 2552 กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการพิจารณาผลตอบแทนฯ, ธนาคารออมสิน
- 2546 – 2551 ที่ปรึกษา, บจ. เทคโนโลยีเซลล์ (ไทยแลนด์)
- 2536 – 2550 กรรมการ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทนฯ, บมจ. เอสเอ็มซี โมเตอร์ส
- 2542 – 2549 กรรมการ ที่ปรึกษา และกรรมการพิจารณาผลตอบแทนฯ, บจ. ซีวีดี เอ็นเตอร์เทนเมนท์
- 2537 – 2540 กรรมการผู้อำนวยการ, บจ. ไรมอน
- 2534 – 2537 กรรมการผู้จัดการ, บจ. เอช แอนด์ คิว (ประเทศไทย)
- 2519 – 2534 เจ้าหน้าที่บริหาร ชั้นรองผู้จัดการ (VP), ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2517 – 2519 ผู้จัดการฝ่ายการเงิน, บจ. เครดิตการพาณิชย์ (ประเทศไทย)
- 2515 – 2517 นักวิจัย และวางแผน อาวุโสฝ่ายการตลาด, บจ. พอร์ตมอเตอร์ส (ประเทศไทย)
- 2514 – 2515 เจ้าหน้าที่โท 2 กองการประกันภัย, กระทรวงพาณิชย์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2563) : ร้อยละ 0.137



ศ.กิตติคุณ ดร.วินิต ช่อวิเชียร

อายุ 75 ปี

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งแรก) : 20 กรกฎาคม 2548

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งล่าสุด) : 28 กันยายน 2563

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 16 ปี

ประวัติการศึกษา :

- Doctor of Philosophy, Purdue University, Indiana (USA)
- Master of Science in Civil Engineering , Purdue (USA)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 44/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท :

2556 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ/
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, บมจ. ไพลอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง
2550 – ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ, คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน :

2558 – 2561 กรรมการสภาวิศวกร สมัยที่ 6
2548 – 2556 กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ/
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, บมจ. ไพลอน
2555 – 2558 กรรมการสภาวิศวกร สมัยที่ 5
2515 – 2550 อาจารย์ประจำ, คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2543 – 2549 กรรมการสภาวิศวกร สมัยที่ 1 และ 2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2563) : ไม่มี



ดร.ชเนศวร์ แสงอารยะกุล

อายุ 47 ปี

กรรมการ

ประธานคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งแรก) : 20 กรกฎาคม 2548

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งล่าสุด) : 28 กันยายน 2563

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 16 ปี

ประวัติการศึกษา :

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง, Asian Institute of Technology
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง, Asian Institute of Technology
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 44/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท :

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการใหญ่,
บมจ. ไพลอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง
2551 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ, บจ.เอ็กซิลอน

ประสบการณ์ทำงาน :

2548 – 2559 กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่, บมจ. ไพลอน
2554 – 2558 กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2554 – 2558 กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ
2545 – 2548 ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ, บจ. ไพลอน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2563) : ร้อยละ 35.005



ดร.ชัยวัฒน์ สหสกุล

อายุ 66 ปี

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งแรก) : 20 กรกฎาคม 2548

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งล่าสุด) : 26 เมษายน 2561

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 16 ปี

ประวัติการศึกษา :

- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยโรเชสเตอร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร Directors Certification Program รุ่นที่ 21/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 33/2010 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Accounting for Non-Accounting Audit Committee จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Managing Conflicts in the Boardroom จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate disclosures : What are investors looking for beyond financial measures? จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board's Role in Fraud Prevention สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- “ Steering Governance in a Changing World” IOD International Director Conference 2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- “Corporate Disclosure : What are investors looking for beyond financial measures ?” IOD Breakfast Talk 3/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Rising above disruption : A Call for Action, National Director Conference 2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนา หัวข้อ “ Anti-Corruption : The Practical Guide ”, Thai CAC



- EVERST – Entire Business Innovation Transformation (EBIT), กรณีศึกษา IRPC สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท

- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, บมจ. ไพลอน
- 2548 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ, บมจ. ไพลอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง
 - 2553 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ คณะกรรมการนโยบาย ESRC, บมจ. น้ำมันพืชไทย
- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2553 – ปัจจุบัน อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (สาขาสถาบันการเงิน สาขาการเกษตรและทรัพยากรธรรมชาติ) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- 2561 – 2562 กรรมการ, การเคหะแห่งชาติ
- 2560 – 2562 อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการกลั่นกรองแผนการแก้ไขปัญหารัฐวิสาหกิจ
- 2557 – 2562 อนุกรรมการนโยบายการเงิน การคลัง งบประมาณและติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจของประเทศ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2558 – 2560 ประธานอนุกรรมการประเมินผลโครงการภายใต้กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
- 2559 – 2561 กรรมการ, บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก
- 2557 – 2559 ประธานกรรมการตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าแห่งประเทศไทย
- 2556 – 2559 กรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2555 – 2559 กรรมการสภาวิจัยแห่งชาติและกรรมการสาขาเศรษฐศาสตร์
- 2553 – 2555 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2545 – 2555 กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ผลิตไฟฟ้า
- 2544 – 2552 เลขานุการ, สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์
- 2548 – 2551 กรรมการในคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2548 – 2549 กรรมการธนาคาร กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารอาคารสงเคราะห์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2563) : ถือโดยส่วนตัว ไม่มี / ถือโดยคู่สมรส ร้อยละ 0.333



นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี

อายุ 62 ปี

กรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งแรก) : 22 เมษายน 2559

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งล่าสุด) : 24 เมษายน 2562

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 5 ปี

ประวัติการศึกษา :

- ปริญญาโท (MBA) สาขาการเงิน , Wharton School, University of Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ สาขาปริมาณวิเคราะห์ (เกียรตินิยม), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ, บมจ.ไฟลอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 3 แห่ง**
 - 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการตรวจสอบ, บมจ.ศรีไทย ซูเปอร์แวร์
 - 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ, บมจ.สาลี พรินต์ติ้ง
 - 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ, บมจ.เอส เอ็น ซี พอร์เมอรัล
- **กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 3 แห่ง**
 - 2544 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ, บริษัท แพรคติกัม เอนจิเนียริง จำกัด
 - 2544 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร, Knight Club Capital AMC
 - 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ, มูลนิธิ อีดีที

ประสบการณ์การทำงาน :

2557 - 2562 กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ, บมจ.เจนเนอรัล เอนจิเนียริง



| | |
|-------------|--------------------------------------|
| 2554 - 2554 | ประธานกรรมการ, บมจ.ทีไอที |
| 2554 - 2554 | บจ. สินเชื่อไปรษณีย์ไทย |
| 2553 - 2554 | รองประธานกรรมการ, บจ.ไปรษณีย์ไทย |
| 2543 - 2544 | กรรมการ, บจ.วิทย์การบินแห่งประเทศไทย |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2563) : ร้อยละ 2.038



นายบดินทร์ แสงอารยะกุล

อายุ 46 ปี

กรรมการ

กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง

กรรมการรองผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายการจัดการและการเงิน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 25 เมษายน 2560

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งล่าสุด) : 28 กันยายน 2563

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ : 4 ปี

ประวัติการศึกษา :

- Master of Science (Construction Engineering and Management), Virginia Tech (USA)
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 44/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท :

2560 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง / กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายการจัดการและการเงิน, บมจ. ไพลอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง
 - 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ, บจ. อินโนวี
 - 2551 – ปัจจุบัน กรรมการ, บจ. เอ็กซิลอน

ประสบการณ์ทำงาน :

2559 – 2560 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายการจัดการและการเงิน, บมจ. ไพลอน

2548 – 2559 กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายการจัดการและการเงิน, บมจ. ไพลอน

2553 - 2555 กรรมการ, บจ. อ้วนจิ่ง

2547 – 2548 กรรมการ และ กรรมการรองผู้จัดการฝ่ายอำนวยการและการเงิน, บจ. ไพลอน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2563) : ร้อยละ 8.001



นายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์

อายุ 62 ปี

กรรมการ

กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง

กรรมการรองผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายซ่อมบำรุง และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งแรก) : 20 กรกฎาคม 2548

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งล่าสุด) : 26 เมษายน 2561

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 16 ปี

ประวัติการศึกษา :

➤ ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 44/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท :

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง/
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายซ่อมบำรุงและรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง,
บมจ. ไพลอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

2548 – 2559 กรรมการ/ กรรมการบริหารกิจการ/ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายซ่อมบำรุง
และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง, บมจ. ไพลอน

2545 – 2548 กรรมการ/ กรรมการรองผู้จัดการ – ฝ่ายซ่อมบำรุง, บจ. ไพลอน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2563) : ร้อยละ 1.160



นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย

อายุ 47 ปี

กรรมการ

กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง

กรรมการรองผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายงานวิศวกรรมและการตลาด

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งแรก) : 17 เมษายน 2552

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งล่าสุด) : 26 เมษายน 2561

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 12 ปี

ประวัติการศึกษา :

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต กฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Business Administration (MBA), Rockhurst University (USA)
- Master of Science-Construction Management, University of Wisconsin-Madison, (USA)
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 79/2009 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท :

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง/
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายงานวิศวกรรมและการตลาด, บมจ. ไพลอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง
2551 – ปัจจุบัน กรรมการ, บจ. เอ็กซิลอน

ประสบการณ์การทำงาน :

2552 – 2559 กรรมการ/ กรรมการบริหารกิจการ/ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายงานวิศวกรรมและการตลาด,
บมจ. ไพลอน

2551 – 2552 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายงานวิศวกรรม, บมจ. ไพลอน

2551 – 2554 กรรมการ, บจ. ไทยคาร์ดอทคอม

2549 – 2550 ผู้จัดการโครงการ, บมจ. ไพลอน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2563) : ร้อยละ 1.965



นายชัยพล สุทธิมนัสวงษ์

อายุ 48 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายบัญชีและการเงิน

ประวัติการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2558 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายบัญชีและการเงิน, บมจ. ไพลอน
- 2556 – 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายการเงิน, บมจ. ไพลอน
- 2539 – 2556 VP ผู้จัดการธุรกิจสัมพันธ์ ธนาคารกรุงเทพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2563) : ไม่มี

นายวีรทัศน์ จิรเดชาวิโรจน์

อายุ 41 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายการจัดการ

ประวัติการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2556 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายการจัดการ, บมจ. ไพลอน
- 2551 – 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ, บมจ. ไพลอน
- 2549 – 2550 ผู้จัดการฝ่ายระบบปฏิบัติการ, บมจ. ไพลอน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2563) : ไม่มี

นางสาวนิภาวรรณ โรจนบัณฑิต

อายุ 49 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ประวัติการศึกษา :

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน (MPPM) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2562 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)
- 2560 – 2561 ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท สยามเทคนิค คอนกรีต จำกัด (มหาชน)
- 2547 – 2560 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั จำกัด (มหาชน) / บริษัทลูกภายในกลุ่ม SNC

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2563) : ไม่มี

**นายกรณ์ ทองศรี**

อายุ 48 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ประวัติการศึกษา :

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2554 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล, บมจ. ไพลอน
- 2552 – 2554 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล, บจ. ทีพีที กรู๊ป
- 2545 – 2552 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล, บจ. เจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล ลอจิสติกส์ แอนด์ มูฟวิง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2563) : ไม่มี

นายรัฐกร นาคาไชย

อายุ 50 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง

ประวัติการศึกษา :

- ปริญญาโท วิศวกรรมโครงสร้างพื้นฐานและบริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2558 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง, บมจ. ไพลอน
- 2556 – 2558 Project Director, บมจ. ไพลอน
- 2551 – 2556 Senior Project Manager, บมจ. ไพลอน
- 2546 - 2551 Project Manager, บมจ. ไพลอน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2563) : ไม่มี

นายวิโรจน์ มาธูป

อายุ 45 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง

ประวัติการศึกษา :

- ปริญญาโท ปริญญาโท ครุศาสตร์อุตสาหกรรม สาขา ธุรกิจอุตสาหกรรม
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา Textile Engineering

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2563 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมคุณภาพ, บมจ. ไพลอน
- 2555 – 2563 ผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพ, บมจ. ไพลอน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2563) : ไม่มี



นางสาวฐิติมา เตียวประทีป

อายุ 42 ปี

เลขานุการบริษัท

ประวัติการศึกษา :

➤ Bachelor of Accounting (Management) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2550 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท, บมจ. ไพลอน
- 2548 – 2550 เจ้าหน้าที่ฝ่ายบุคคล, บมจ. ไพลอน
- 2545 – 2548 เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี, บจ. ไพลอน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2563) : ไม่มี



ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก โดยมีข้อมูลทั่วไปที่สำคัญ ดังนี้

| | |
|--------------------------|---|
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : | 252 อาคารเอสทีอีทาวเวอร์ ชั้นที่ 14 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 |
| ที่ตั้งโรงงานซ่อมบำรุง : | 22/4 หมู่ที่ 11 ตำบล คูบางหลวง อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี 12140 |
| เลขทะเบียนบริษัท : | 0107548000536 |
| เว็บไซต์ : | www.pylon.co.th |
| โทรศัพท์ : | 0-2615-1259 |
| โทรสาร : | 0-2615-1258 |
| ทุนจดทะเบียน : | 374,936,698 บาท |
| ทุนเรียกชำระแล้ว : | 374,936,698 บาท |
| จำนวนหุ้นสามัญ : | 749,873,396 หุ้น |
| มูลค่าหุ้นละ : | 0.50 บาท |

รายละเอียดของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

| | | |
|-----------------------|---|--|
| ชื่อบริษัท | : | บริษัท เอ็กซิลอน จำกัด |
| ทุนจดทะเบียน | : | 20 ล้านบาท |
| สัดส่วนการถือหุ้น | : | 100 % |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : | ออกแบบ ก่อสร้าง และให้คำปรึกษาก่อนสร้างทั่วไป |
| ที่ตั้ง | : | 252 อาคารเอสพีทาวเวอร์ ชั้นที่ 14 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขต พญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 |

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

| | |
|---------|---|
| ปี 2545 | <ul style="list-style-type: none"> จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ไพลอน จำกัด เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2545 ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก โดยมีทีมงานวิศวกรที่มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญ เพื่อรองรับงานก่อสร้างซึ่งเริ่มฟื้นตัวจากวิกฤติเศรษฐกิจ |
| ปี 2546 | <ul style="list-style-type: none"> ได้รับงานปรับปรุงคุณภาพดินโดยวิธีอัดฉีดซีเมนต์ด้วยแรงดันสูง ในโครงการตามพระราชดำริก่อสร้างประตูระบายน้ำและคันกันน้ำเพื่อกักน้ำจืดในลุ่มน้ำปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช จาก บมจ. ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น เป็นโครงการแรกของบริษัท จากผลงานที่มีคุณภาพและบริการที่ดีทำให้ บมจ.ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น ได้ว่าจ้างให้บริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วงงานเสาเข็มเจาะในหลายโครงการต่อมา เช่น โครงการทางด่วนขั้นที่ 3 สายใต้ตอน S1 (อาจณรงค์ - บางนา) สัญญา 2 โครงการอาคารที่จอดรถโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ เป็นต้น ทำให้บริษัทเป็นที่รู้จักในวงการก่อสร้างอย่างแพร่หลาย และได้ก่อสร้างงานเสาเข็มเจาะให้ลูกค้าอื่นๆ ในอีกหลายโครงการ |
| ปี 2547 | <ul style="list-style-type: none"> เพิ่มทุนจดทะเบียนในเดือนมกราคมเป็น 60 ล้านบาท และในเดือนธันวาคมเป็น 95 ล้านบาท เริ่มรับงานก่อสร้างกำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรม (Diaphragm Wall) โดยร่วมมือกับบริษัทฝรั่งเศสชื่อ Soletanche Bachy ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญงานฐานรากระดับนานาชาติ โดยเป็นที่ปรึกษาและส่งผู้เชี่ยวชาญเข้ามาควบคุมงานในโครงการโรงบำบัดน้ำลำเลจังหวัดปทุมธานี |
| ปี 2548 | <ul style="list-style-type: none"> เดือนมิถุนายนเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 115 ล้านบาท เดือนมิถุนายนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท พร้อมกับเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 115 ล้านบาทเป็น 150 ล้านบาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชน โดยบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2548 เดือนธันวาคมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และเริ่มเปิดซื้อขายวันที่ 23 ธันวาคม 2548 |
| ปี 2549 | <ul style="list-style-type: none"> เดือนมีนาคมย้ายโรงงานซ่อมบำรุงจากเขตสะพานสูงไปที่อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี |
| ปี 2551 | <ul style="list-style-type: none"> เดือนธันวาคม จัดตั้ง บริษัท เอ็กซิลอน จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการงานออกแบบ ก่อสร้าง ให้คำปรึกษา และตกแต่งสำหรับสิ่งปลูกสร้างต่างๆ ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 |
| ปี 2552 | <ul style="list-style-type: none"> เดือนเมษายน เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล |
| ปี 2555 | <ul style="list-style-type: none"> เดือนพฤษภาคม เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 300 ล้านบาท เพื่อรองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้กับผู้ถือหุ้นเดิม |

| | |
|---------|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> เดือนธันวาคม เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท เอ็กซีลอน จำกัด อีก 50 ล้านบาท รวมเป็น 80 ล้านบาท โดยบริษัทยังคงถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 |
| ปี 2556 | <ul style="list-style-type: none"> เดือนพฤษภาคม เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 374.99 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลและปรับสิทธิให้กับผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ |
| ปี 2557 | <ul style="list-style-type: none"> เดือนกรกฎาคม บริษัทได้รับรางวัล Asia's 200 Best under a Billion จากนิตยสาร Forbes Asia โดยเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ของประเทศไทยเพียงบริษัทเดียวที่ได้รับรางวัลนี้ |
| ปี 2558 | <ul style="list-style-type: none"> เดือนสิงหาคม ย้ายการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจาก ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ มาเป็น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 6 สิงหาคม 2558 เป็นต้นมา |
| ปี 2559 | <ul style="list-style-type: none"> เดือนมกราคม ซื้อหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัท เอ็กซีลอน จำกัด โดยเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100 |
| ปี 2561 | <ul style="list-style-type: none"> เดือนกรกฎาคม บริษัท เอ็กซีลอน จำกัด มีการลดทุนจดทะเบียนจาก 80 ล้านบาท คงเหลือ 20 ล้านบาท |
| | <ul style="list-style-type: none"> เดือนพฤศจิกายน บริษัทได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) |
| | <ul style="list-style-type: none"> เดือนธันวาคม ย้ายที่ตั้งสำนักงาน จากอาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ถนนรัชดาภิเษก ไปที่อาคารเอสพีไอทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน |
| ปี 2562 | <ul style="list-style-type: none"> เดือนพฤศจิกายน บริษัทได้รับรางวัล Asia's 200 Best under a Billion จากนิตยสาร Forbes Asia เป็นครั้งที่ 2 และได้รับรางวัล Outstanding CEO Awards Business Excellence CEO of Company Limited on SET และรางวัล Outstanding Company Performance Award Business Excellence capitalization of THB 3 bln- THB 10 bln. |
| ปี 2563 | <ul style="list-style-type: none"> เดือนพฤศจิกายน บริษัทได้รับรางวัล Asia's 200 Best under a Billion จากนิตยสาร Forbes Asia เป็นครั้งที่ 3 |

โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แยกตามผลิตภัณฑ์สามารถจำแนกได้ดังนี้

รายได้ของกลุ่มบริษัท

หน่วย : พันบาท

| ผลิตภัณฑ์ | ปี 2561 | | ปี 2562 | | ปี 2563 | |
|--|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| | รายได้ | ร้อยละ | รายได้ | ร้อยละ | รายได้ | ร้อยละ |
| งานเสาเข็มเจาะ | 1,264,431 | 87.50 | 1,222,731 | 77.57 | 1,071,511 | 75.11 |
| งานปรับปรุงคุณภาพดินฯ | - | - | - | - | 2,639 | 0.18 |
| งานกำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรม / เสาเข็มเจาะแบบเหลี่ยม | 172,096 | 11.90 | 331,060 | 21.00 | 341,065 | 23.91 |
| รวมรายได้จากงานฐานราก | 1,436,527 | 99.40 | 1,553,791 | 98.57 | 1,415,215 | 99.20 |
| รายได้จากงานก่อสร้างทั่วไป | - | - | - | - | - | - |
| รายได้อื่นๆ ¹ | 8,599 | 0.60 | 22,530 | 1.43 | 11,349 | 0.80 |
| รวมรายได้ | 1,445,126 | 100.00 | 1,576,321 | 100.00 | 1,426,564 | 100.00 |

หมายเหตุ :

¹ รายได้อื่นๆประกอบด้วย รายได้จากบริการอื่นๆ ได้แก่ รายได้จากทำให้เช่าอุปกรณ์เครื่องจักร เช่น รถเครน ปลอกเหล็ก รายได้จากค่าความเสียหายของวัสดุและอุปกรณ์ที่เรียกเก็บจากผู้รับเหมาช่วง รวมถึงรายได้อื่นๆ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายสินทรัพย์ เป็นต้น

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. งานเสาเข็มเจาะแบบกลม



เสาเข็มเจาะเป็นเสาเข็มที่นิยมใช้กับการก่อสร้างฐานรากของโครงสร้างขนาดใหญ่ และโครงสร้างอาคารในบริเวณที่มีพื้นที่จำกัด ซึ่งไม่สามารถใช้เสาเข็มตอกได้เนื่องจากปัญหาด้านการขนส่ง หรือเนื่องจากบริเวณก่อสร้างชิดอาคารข้างเคียงมากซึ่งความสั่นสะเทือนจากการตอกเสาเข็มอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายกับอาคารข้างเคียงได้ ส่วนการใช้เสาเข็มเจาะจะไม่ทำให้ดินเกิดการเคลื่อนตัวซึ่งอาจไปดันสิ่งปลูกสร้างข้างเคียงให้เสียหายได้เหมือนกับการตอกเสาเข็ม นอกจากนี้เสาเข็มเจาะยังลดมลภาวะเรื่องเสียงและแรงสั่นสะเทือนเมื่อเทียบกับการใช้เสาเข็มตอก ทั้งนี้งานเสาเข็มเจาะของบริษัทโดยส่วนใหญ่จะเป็นเสาเข็มเจาะแบบกลมที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางตั้งแต่ 50 เซนติเมตรจนถึง 2 เมตรและทำได้ถึงความลึกมากกว่า 80 เมตร ขึ้นอยู่กับการออกแบบกำลังรับน้ำหนักของเสาเข็มโดยวิศวกรและสภาพชั้นดินในแต่ละพื้นที่



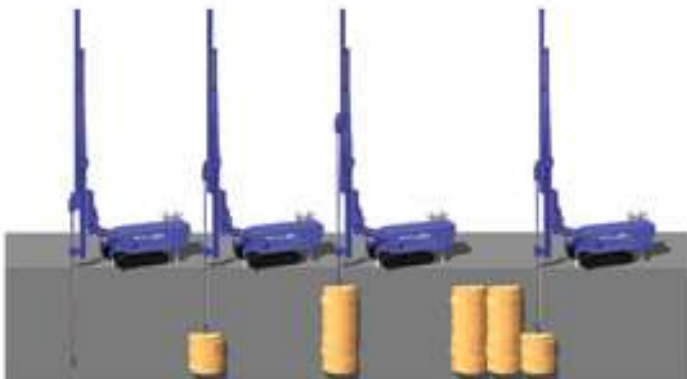
2. งานปรับปรุงคุณภาพดินโดยวิธีอัดฉีดซีเมนต์ด้วยแรงดันสูง



งานปรับปรุงคุณภาพดิน (Ground Improvement) มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มเสถียรภาพให้กับโครงสร้างของดินเดิม ทำให้ดินมีกำลังรับน้ำหนักมากขึ้นและป้องกันการเคลื่อนตัวของดิน โดยบริษัทมีการให้บริการงานประเภทนี้โดยวิธีการอัดฉีดซีเมนต์ด้วยแรงดันสูง (Jet Grouting) ที่ความดันประมาณ 200 ถึง 400 บาร์ โดยอาจแบ่งลักษณะของงานออกเป็นแต่ละประเภทดังต่อไปนี้

2.1 เสาเข็มดินซีเมนต์

เป็นการปรับปรุงคุณสมบัติของดินอ่อนตลอดชั้นความหนา เริ่มต้นโดยการอัดฉีดน้ำภายใต้ความดันสูงเพื่อ กวนให้ชั้นดินอ่อนตัวและมีขนาดรูพรุนตามที่ต้องการ แล้วจึงอัดฉีดน้ำปูนลงไปผสมกับดินในบริเวณดังกล่าวทำให้เกิดการแข็งตัวกลายเป็นแท่งดินซีเมนต์ ซึ่งมีความสามารถในการรับน้ำหนักตามที่ต้องการ และช่วยลดปัญหาการทรุดตัวของโครงสร้าง การทำเสาเข็มดินซีเมนต์โดยวิธีอัดฉีดซีเมนต์ด้วยแรงดันสูง (Jet Grouting) จะให้คุณภาพแท่งดินซีเมนต์และความสม่ำเสมอของเนื้อดินซีเมนต์ที่ดีกว่าวิธีทั่วไปซึ่งมีทั้งแบบใช้ความดันต่ำ (Low Pressure Mix) และแบบใช้ใบกวนดิน (Rotary Mix) ในปัจจุบันมีการนำเสาเข็มดินซีเมนต์ไปประยุกต์ใช้หลายรูปแบบเช่น ฐานรากงานถนน ลานจอดเครื่องบิน เขื่อน ประตูละบายน้ำ รวมถึงไปถึงการเพิ่มเสถียรภาพให้กับตลิ่งของคลอง



2.2 การเพิ่มกำลังรับน้ำหนัก และเสถียรภาพของดินเฉพาะจุด

เป็นการปรับปรุงคุณสมบัติและกำลังของดินหรือหินเฉพาะจุด เช่น งานอัดฉีดรอยแตกของชั้นหินหรือดินในงานก่อสร้างเขื่อน การเพิ่มเสถียรภาพและกำลังของดินในงานขุดหรืองานเจาะเฉพาะที่

3. งานก่อสร้างกำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรม/ เสาเข็มเจาะแบบเหล็ยม

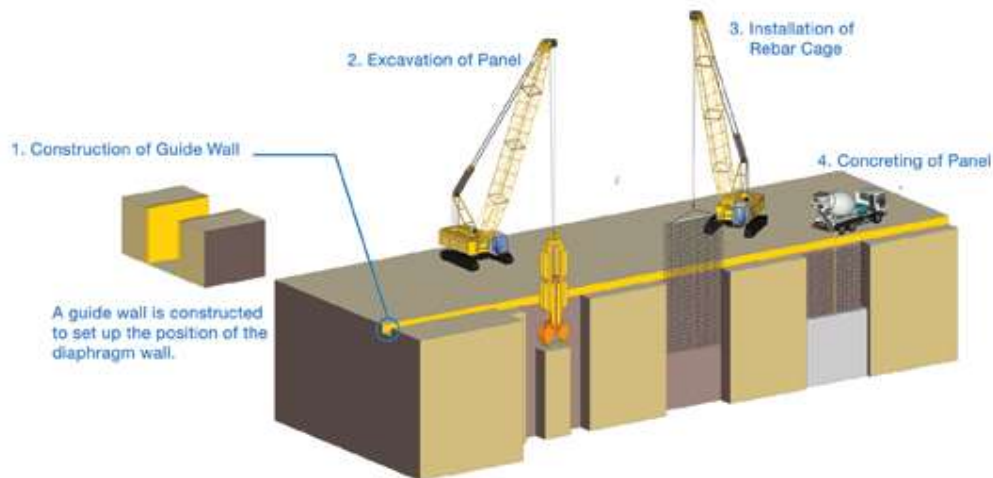
กำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรมเป็นการก่อสร้างกำแพงโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นโครงสร้างรับน้ำหนักและป้องกันการเคลื่อนตัวของดินทางด้านข้าง โดยจะทำการก่อสร้างกำแพงในชั้นที่ต่ำกว่าผิวดินด้วยคอนกรีตเสริมเหล็กคล้ายคลึงกับการทำเสาเข็มเจาะแบบเปียก ซึ่งการใช้เทคโนโลยีในการก่อสร้างกำแพงกันดินชนิดนี้ทำให้ไม่ต้องใช้ Sheet Pile และสามารถสร้างกำแพงกันดินใต้ดินแบบถาวรที่มีหน้าตัดเป็นสี่เหลี่ยมเหมือนกำแพงทั่วไป แต่มีความแข็งแรงและสามารถป้องกันการรั่วซึมของน้ำได้ ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้เพื่อเป็นโครงสร้างของชั้นจอตลอดดิน กำแพงอาคารผู้โดยสารสำหรับระบบรถไฟฟ้าใต้ดิน และอุโมงค์ลอดทางแยก เป็นต้น

การออกแบบก่อสร้างกำแพงกันดินนั้นสามารถกำหนดความหนาของผนังกำแพงได้ตั้งแต่ 50 เซนติเมตร จนถึง 1.5 เมตร โดยเริ่มจากการตักดินขุดหลุมตามขนาดและแนวที่จะทำกำแพง จากนั้นจึงเติมสารละลายพวงหลุมเจาะ เพื่อป้องกันการพังทลายของดิน แล้วจึงหย่อนเหล็กเสริมที่ผูกเป็นโครงไว้แล้วลงไป หลังจากนั้นจะเทคอนกรีต เมื่อทิ้งไว้จนคอนกรีตแข็งตัวมีกำลังตามที่กำหนดแล้ว จึงขุดดินเพื่อทำชั้นใต้ดิน หรือทำการก่อสร้างส่วนอื่นต่อไป

เสาเข็มเจาะแบบเหล็ยม เป็นเสาเข็มหน้าตัดทรงสี่เหลี่ยมที่นิยมใช้เป็นทางเลือกในกรณีที่ต้องการกำลังรับน้ำหนักบรรทุกทุกพลดคัยสูง เช่น มากกว่า 2,000 ตันต่อต้น หรือมีข้อจำกัดเรื่องขนาดของพื้นที่ก่อสร้าง ซึ่งเสาเข็มเจาะแบบกลมไม่สามารถก่อสร้างได้ โดยขนาดหน้าตัดสามารถปรับเปลี่ยนได้โดยมีความกว้างโดยทั่วไปตั้งแต่ 60 เซนติเมตร จนถึง 1.5 เมตร ความยาว 2.5 เมตรถึง 3.0 เมตร และมีความลึกได้มากกว่า 60 เมตร ขึ้นอยู่กับการออกแบบกำลังรับน้ำหนักและสภาพชั้นดินในแต่ละพื้นที่



การก่อสร้างเสาเข็มเจาะแบบเหล็ยิม จะก่อสร้างโดยทำการเจาะดินลงไปตามขนาดหน้าตัดและความลึกที่ต้องการ ซึ่งจะมีการเติมสารละลายพวงหลุมเจาะลงไป เพื่อป้องกันการพังทลายของดิน เมื่อเสร็จแล้วจึงติดตั้งโครงเหล็กและเทคอนกรีตลงไปในหลุม



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (โควิด-19) ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2562 ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกในปี 2563 มีทิศทางหดตัวค่อนข้างมาก ในส่วนของประเทศไทย นอกเหนือจากผลกระทบของภาคการส่งออกและท่องเที่ยวซึ่งสืบเนื่องจากการหดตัวของเศรษฐกิจโลกแล้ว การออกมาตรการเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดในประเทศก็ถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่กระทบต่อเศรษฐกิจไทยในปี 2563 โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดการณ์การหดตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2563 วั้ที่ร้อยละ 6.1 เมื่อเทียบกับปี 2562

ในส่วนของอุตสาหกรรมก่อสร้างรวมถึงอุตสาหกรรมเสาค้ำเข็มเจาะในปี 2563 ก็มีทิศทางหดตัวเช่นเดียวกัน โดยตั้งแต่ช่วงไตรมาส 2 ของปี 2563 เป็นต้นมา การลงทุนของภาคเอกชนอยู่ในภาวะชะลอตัวซึ่งเป็นผลจากมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด การลงทุนในโครงการก่อสร้างใหม่ๆของภาครัฐก็มีการชะลอเนื่องจากภาครัฐมุ่งเน้นการดำเนินมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดและมาตรการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบเป็นหลัก โดยถึงแม้ในช่วงปลายไตรมาส 3 ของปี 2563 ตัวเลขการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชนจะปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐและความเชื่อมั่นของภาคเอกชนที่เริ่มกลับมา แต่ภาพรวมของทั้งปี 2563 ก็ถือว่าอุตสาหกรรมก่อสร้างมีการหดตัวค่อนข้างมากและการแข่งขันในตลาดอยู่ในระดับสูง

สำหรับปี 2564 จากผลสำเร็จในการพัฒนาวัคซีนโควิด 19 ซึ่งได้เริ่มแจกจ่ายให้กับแก่ประเทศต่างๆในช่วงต้นปีที่ผ่านมา รวมถึงการที่รัฐบาลของแต่ละประเทศดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจภายในประเทศ น่าจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ภาพรวมของเศรษฐกิจโลกรวมถึงเศรษฐกิจไทยในปี 2564 อาจจะกลับมามีทิศทางฟื้นตัวได้

ในส่วนของอุตสาหกรรมก่อสร้างรวมถึงอุตสาหกรรมเสาค้ำเข็มเจาะในปี 2564 การลงทุนของภาครัฐผ่านงานก่อสร้างในโครงการเมกะโปรเจกต์ต่างๆยังถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นอย่างต่อเนื่องให้กับภาคเอกชน โดยในปี 2564 บริษัทคาดว่าภาครัฐจะให้ความสำคัญกับการผลักดันโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ต่างๆ เช่น รถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน รถไฟความเร็วสูงไทย-จีน (กรุงเทพ-นครราชสีมา) รถไฟฟ้าสายต่างๆในกรุงเทพ เป็นต้น ให้เริ่มเข้าสู่ขั้นตอนการก่อสร้างได้ ซึ่งก็น่าจะทำให้การลงทุนของภาคเอกชนกลับมามีทิศทางที่ดีขึ้นด้วย

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมก่อสร้างเสาค้ำเข็มเจาะรายใหญ่ ได้แก่ บจ.อิตัลไทย เทอร์วี, บมจ.ไพลอน, บมจ.ซีพีโก้, และ บจ.ไทยบาวเออร์ ซึ่งหากพิจารณาในแง่ของรายได้และกำลังการผลิต (จำนวนชุดเครื่องจักร) ถือได้ว่าบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นลำดับที่ 2 ของอุตสาหกรรม

โครงสร้างเงินทุน

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 มีดังนี้

| ลำดับที่ | รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น | ร้อยละ |
|----------|-------------------------------------|-------------|--------|
| 1 | กลุ่มแสงอารยะกุล * | 399,482,346 | 53.27 |
| 2 | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 25,259,732 | 3.37 |
| 3 | นาย เผด็จ หงษ์ฟ้า | 19,994,000 | 2.67 |
| 4 | นาย พิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย | 14,757,996 | 1.97 |
| 5 | นาย สุขชาติ บุญบรรเจิดศรี | 15,286,000 | 2.04 |
| 6 | นาย สมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์ | 8,695,746 | 1.16 |
| 7 | นายแพทย์ ดร. ญัฐพล ธรรมโชติ | 6,440,900 | 0.86 |
| 8 | นาง ภณิติรา ฉัตรจุฑามาส | 6,160,000 | 0.82 |
| 9 | บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) | 6,033,100 | 0.80 |
| 10 | นาง เพ็ญณี ศรีทอง | 4,722,400 | 0.63 |
| | ผู้ถือหุ้นรายอื่น | 243,041,176 | 32.41 |
| | รวม | 749,873,396 | 100.00 |

หมายเหตุ : * กลุ่มแสงอารยะกุล ประกอบไปด้วย นายชนสวรรค์ นายบดินทร์ นายวงศ์ชัย และนายอนนต์ แสงอารยะกุล

ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.005, 8.001, 6.668 และ 3.600 ตามลำดับ

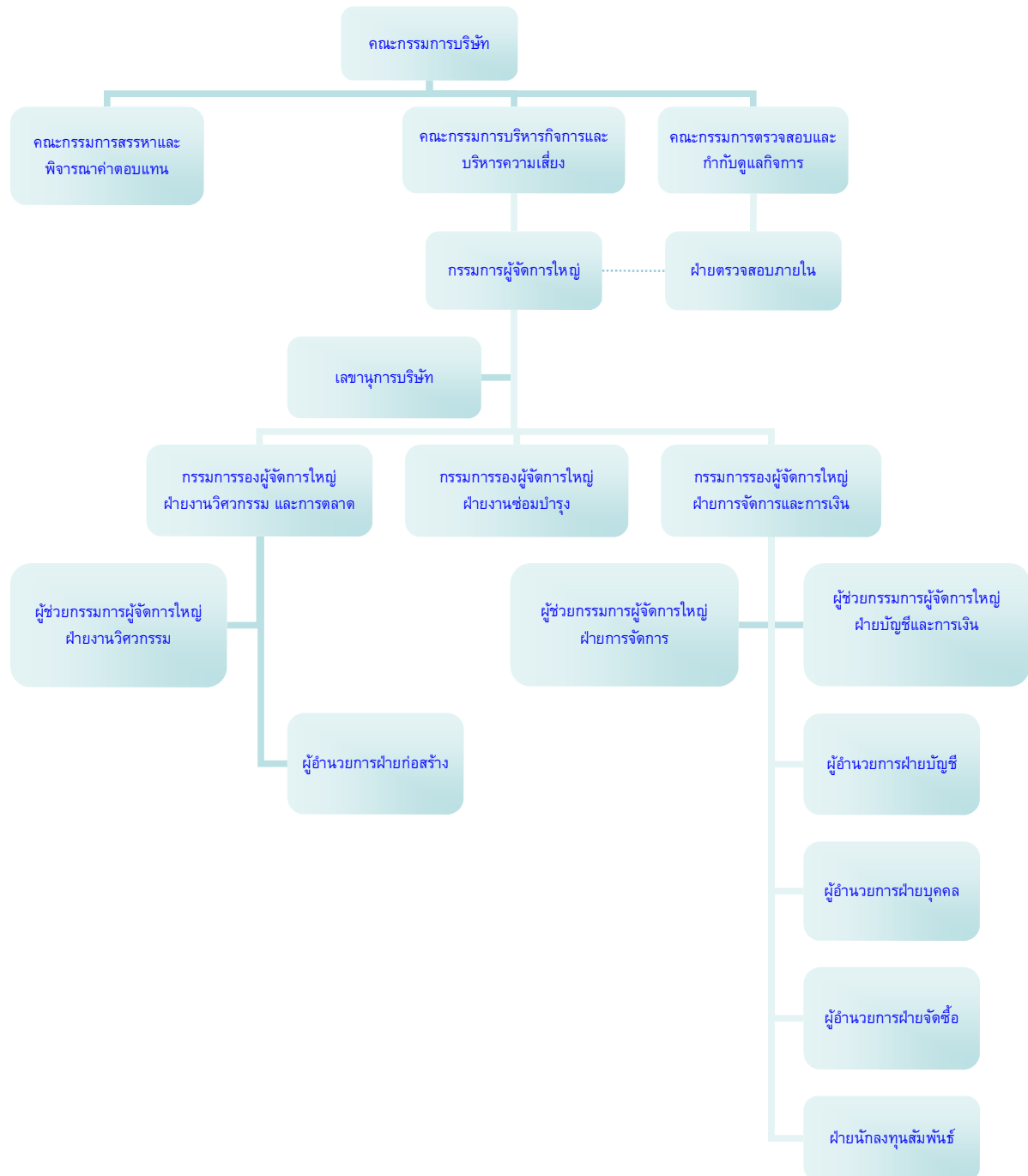
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานหรือการลงทุนหรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

การจัดการ

โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้



โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 10 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 60 ของคณะกรรมการทั้งคณะประกอบด้วย
 - กรรมการอิสระ 4 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 40 ของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยกรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - กรรมการที่ไม่อิสระ 2 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 20 ของคณะกรรมการทั้งคณะ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 40 ของคณะกรรมการทั้งคณะ

โดยรายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง |
|-------------------------------------|---|
| 1. นายเสรี จินตนาเสรี | ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ |
| 2. ดร.ปัญญา เสนาดีสัย ¹ | กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ |
| 3. ศ.กิตติคุณ ดร.วินิต ช่อวิเชียร | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 4. ดร.ชัยวัฒน์ สหัสกุล ¹ | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 5. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี | กรรมการ |
| 6. นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล | กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 7. ดร.ชนศวร์ แสงอารยะกุล | กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง |
| 8. นายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์ | กรรมการ และกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง |
| 9. นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย | กรรมการ และกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง |
| 10. นายบดินทร์ แสงอารยะกุล | กรรมการ และกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง |

ทั้งนี้ มีนางสาวรุติมา เตียวประทีป เป็นเลขานุการบริษัท

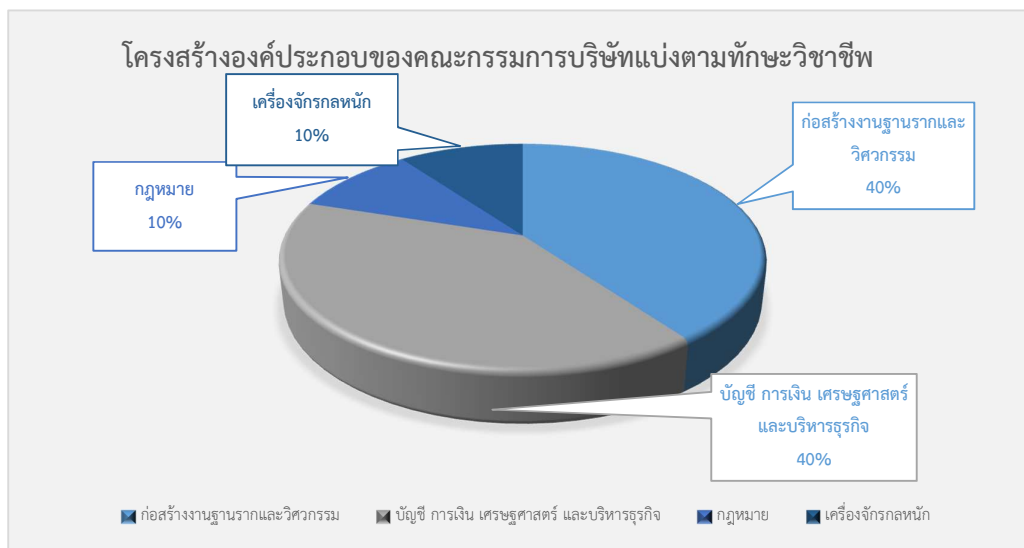
หมายเหตุ

1. เป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

โดยมีศ.กิตติคุณ ดร.วินิต ซ่อวิเชียร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการอิสระ เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญงานวิศวกรรมโครงสร้าง ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทโดยตรง

นอกจากนี้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการซึ่งมีความหลากหลายในสาขาวิชาชีพ และมีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เชี่ยวชาญซึ่งจำเป็นและเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท ดังนี้

| ความเชี่ยวชาญ | จำนวนคน | ร้อยละ |
|---|---------|--------|
| • ก่อสร้างงานฐานราก และวิศวกรรม | 4 | 40 |
| • บัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ และบริหารธุรกิจ | 4 | 40 |
| • กฎหมาย | 1 | 10 |
| • เครื่องจักรกลหนัก | 1 | 10 |
| รวม | 10 | 100 |





คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการจัดการและกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง

คณะกรรมการบริษัทมาจากการแต่งตั้งของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับ การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาลที่ดี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท ร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้าร่วมไว้แล้ว และกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม

เลขานุการบริษัท มีการจัดส่งวาระการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ ซึ่งเอกสารดังกล่าว ได้ให้ข้อมูลและรายละเอียดอย่างเพียงพอเพื่อประกอบการพิจารณา อย่างไรก็ตาม ในเรื่องที่ไม่สามารถเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษร หรือการเปิดเผยล่วงหน้าจะส่งผลกระทบต่อบริษัท คณะกรรมการบริษัทสามารถนำเรื่องมาอภิปรายในที่ประชุมได้

ในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอเรื่องต่างๆ และกรรมการสามารถจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ ประธานกรรมการส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจตัดสินใจ ซึ่งกรรมการได้ให้ความสนใจกับทุกวาระที่นำเข้าสู่ที่ประชุม รวมถึงเรื่องการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการเชิญผู้บริหารระดับสูงในแต่ละฝ่ายเข้าร่วมประชุม เพื่อนำเสนอข้อมูล ปัญหาและชี้แจงรายละเอียด เพื่อประกอบการตัดสินใจ ซึ่งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งยังเป็นการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมผ่านการสอบถามผู้บริหารระดับสูง อีกทั้งในบางประเด็นที่มีข้อมูลไม่เพียงพอ กรรมการสามารถติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมได้ผ่านเลขานุการของบริษัท

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท จะประกอบด้วยสาระสำคัญ เช่น วันเวลาเริ่ม เวลาสิ้นสุดการประชุม รายชื่อกรรมการที่เข้าประชุมและขาดประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอ สรุปประเด็นการอภิปรายและข้อสังเกต มติ คณะกรรมการบริษัทและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย บริษัทได้มีการจัดเก็บรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทเป็นรูปเล่ม สามารถสืบค้นง่าย แต่แก้ไขไม่ได้ มีการบันทึกและเปิดเผยจำนวนครั้งการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะจัดขึ้นทุกไตรมาสและไม่ต่ำกว่า 6 ครั้งต่อปี ส่วนการประชุมคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการดำเนินงานของบริษัทจะจัดขึ้นเป็นประจำ จึงมีการรายงานผลการประชุมของคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทคือนายชเนศวร์ แสงอารยะกุล และนายบดินทร์ แสงอารยะกุล ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนายชเนศวร์ แสงอารยะกุล หรือ นายบดินทร์ แสงอารยะกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล หรือนายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์ หรือนายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ประธานกรรมการ

บทบาท และหน้าที่ ของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพจนสำเร็จลุล่วง
2. เป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
4. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการชุดย่อย ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้

โดยในปี 2563 คณะกรรมการเห็นว่าประธานกรรมการสามารถทำหน้าที่ในการนำประชุม และสนับสนุนให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นในที่ประชุมได้อย่างดีเยี่ยม

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทจะรายงานการถือครองหลักทรัพย์บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) ของตนเอง และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทภายหลังกรรมการท่านนั้นได้รับการเลือกตั้งให้เป็นคณะกรรมการบริษัท หลังจากนั้นหากกรรมการบริษัท และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีการทำธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) กรรมการท่านนั้นก็จะรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์นั้นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไป โดยรายงานการถือครองหุ้นของกรรมการ และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

| รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร | | การถือครองหุ้น (หุ้น) | | | | |
|--------------------------------|---|------------------------|--|-----------------------------|--------------------------|--|
| | | ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | | การเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | |
| | | ของตนเอง | คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ | | ของตนเอง | คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ |
| 1 | นายเสรี จินตนาเสรี ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ | 3,733,246 | - | ไม่เปลี่ยนแปลง | 3,733,246 | - |
| 2 | ดร. ปัญญา เสนาคิสัย กรรมการอิสระ | 1,030,000 | - | ไม่เปลี่ยนแปลง | 1,030,000 | - |
| 3 | ศ.กิตติคุณ ดร.วินิต ช่อวีเชียร กรรมการอิสระ | - | - | ไม่เปลี่ยนแปลง | - | - |
| 4 | ดร. ชัยพัฒน์ สหัสกุล กรรมการอิสระ | - | 2,499,996 | ไม่เปลี่ยนแปลง | - | 2,499,996 |
| 5 | นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี กรรมการ | 15,286,000 | - | ไม่เปลี่ยนแปลง | 15,286,000 | - |
| 6 | นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล กรรมการ | 50,000,000 | - | ไม่เปลี่ยนแปลง | 50,000,000 | - |
| 7 | ดร. ชเนศวร์ แสงอารยะกุล กรรมการ | 262,490,132 | - | ไม่เปลี่ยนแปลง | 262,490,132 | - |
| 8 | นายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์ กรรมการ | 8,695,746 | - | ไม่เปลี่ยนแปลง | 8,695,746 | - |
| 9 | นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย กรรมการ | 14,757,996 | - | ไม่เปลี่ยนแปลง | 14,757,996 | - |
| 10 | นายบดีรินทร์ แสงอารยะกุล กรรมการ | 60,000,000 | - | ไม่เปลี่ยนแปลง | 60,000,000 | - |
| 11 | นายชัยพล สุทมนัสวงษ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายบัญชีและการเงิน | - | - | - | - | - |
| 12 | นายวิรัตน์ จิระเดชาวิโรจน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายการจัดการ | - | - | - | - | - |
| 13 | นางสาวนิภาวรรณ โรจนบัณฑิต ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน | - | - | - | - | - |
| 14 | นายกรณ์ ทองศรี ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล | - | - | - | - | - |
| 15 | นายรัฐกร นาคาไชย ผู้อำนวยการฝ่ายงานก่อสร้าง | - | - | - | - | - |
| 16 | นายวิโรจน์ มาตรฐาน ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมคุณภาพ | - | - | - | - | - |

ขอบเขต อำนาจอนุมัติ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงการกำหนด ทบทวน และอนุมัติ วัลย์ทัศน์ เป้าหมาย (ที่สอดคล้องกับภารกิจ) กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงานในแต่ละปี และ

ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่ได้กำหนดไว้ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท มีการแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน โดยมีการกำหนดอำนาจอนุมัติ หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้งและไม่ต่ำกว่า 6 ครั้งต่อปี
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายไว้ แต่ในเรื่องดังต่อไปนี้คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของ

บริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของการรายงานทางการเงิน ซึ่งจะมีผลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

เมื่อกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุใดที่กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ มีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่าจำนวนที่กำหนดคือ 3 คน คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นควรแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการรายใหม่ให้ครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

โดยรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง |
|------------------------------------|--|
| 1. ดร. ปัญจะ เสนาดิสัย | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ/กรรมการอิสระ |
| 2. ดร. ชัยพัฒน์ สหัสกุล | กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ/กรรมการอิสระ |
| 3. ศ.กิตติคุณ ดร. วินิต ช่อวีเชียร | กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ/กรรมการอิสระ |

หมายเหตุ ทั้งนี้มี นางสาวรุติมา เทียวประทีป เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

ดร. ปัญจะ เสนาดิสัย และดร.ชัยพัฒน์ สหัสกุลเป็นกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ 2 ท่านที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอโดยมีประสบการณ์มากกว่า 30 ปี และมากกว่า 20 ปี ตามลำดับ

ขอบเขต อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาเสนอแต่งตั้ง เลือกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท
5. ร่วมให้ความเห็นชอบในการพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง กำหนดค่าตอบแทน โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่ได้รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเห็นชอบด้วย
9. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการและต้องประกอบด้วยรายการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ แต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

(ข) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. ทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลที่ดี
11. กลั่นกรองนโยบายและสอบทานแนวทางการปฏิบัติด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ในการจัดทำ ปรับปรุงนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันให้เป็นรูปธรรม รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง
12. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

เมื่อกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุใดที่กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

โดยรายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง |
|------------------------------------|---|
| 1. ศ.กิตติคุณ ดร. วินิต ช่อวิเชียร | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ |
| 2. ดร. ชัยพัฒน์ สหัสกุล | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ |
| 3. นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

ทั้งนี้มี นายกรณ์ ทองศรี เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้าง และ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และ คุณสมบัติ รวมทั้งความเหมาะสมของความรู้และประสบการณ์ของกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

- คัดเลือก สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับกิจการของบริษัท และสมควรเสนอชื่อเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งแล้วแต่กรณี
- พิจารณาคัดเลือกกรรมการที่ไปดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม
- พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน บำเหน็จ โบนัส สวัสดิการ ค่าเบี้ยประชุม และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน เพื่อกำหนดให้มีความเหมาะสม
- กำหนดเกณฑ์ประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- พิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ (หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น) ให้แก่กรรมการและพนักงาน รวมถึงการพิจารณาให้ความเห็นชอบในกรณีที่มีกรรมการ หรือพนักงานได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่า 5% ของจำนวนหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร และต้องไม่มีกรรมการรายใดในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่ได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่า 5% ด้วย จึงจะมีสิทธิในการให้ความเห็นชอบ
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังจากที่มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และรายงานผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปีของบริษัท และในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องมาจากการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเป็นคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงของบริษัท

โดยรายชื่อคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง |
|------------------------------|---|
| 1. ดร.ชเนศวร์ แสงอารยะกุล | ประธานคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์ | กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย | กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายบดินทร์ แสงอารยะกุล | กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง |

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน การจัดการความเสี่ยง และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจอนุมัติ หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

บริหารกิจการ

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
3. พิจารณาโครงการลงทุนของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
5. อนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างตามตารางอำนาจดำเนินการ
6. เสร็จและเข้าทำสัญญา ข้อตกลง ตราสารและเอกสารต่างๆ รวมทั้งการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับโครงการก่อสร้างอันเป็นปกติธุระของบริษัท ในวงเงินตามตารางอำนาจดำเนินการ
7. เป็นฝ่ายกำกับดูแลฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การปฏิบัติการ และด้านการบริหารงานอื่น
8. มีอำนาจอนุมัติในการเปิดหรือปิดบัญชีเงินฝากธนาคาร กำหนดชื่อผู้มีอำนาจเบิกถอนเงินจากบัญชีเงินฝากของบริษัท รวมถึง ดำเนินการต่างๆเกี่ยวกับบัญชีเงินฝากดังกล่าว
9. มีอำนาจอนุมัติในการขอมีวงเงินสินเชื่อ การเข้าทำสัญญาวงเงินสินเชื่อ การยกเลิกวงเงินสินเชื่อทุกประเภท รวมไปถึงการพิจารณาความเหมาะสมในการนำหลักทรัพย์ของบริษัท เช่น ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เงินฝาก พันธบัตร เป็นต้น เพื่อใช้เป็นหลักประกันการขอมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินทุกแห่ง
10. ดำเนินการต่างๆที่จำเป็นเพื่อการส่งเสริมและปกป้องผลประโยชน์ของบริษัท
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

บริหารความเสี่ยง

12. คณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันและกำหนดมาตรการป้องกันการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งจัดทำ ทบทวน และปรับปรุงแนวทางการ

- ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน พร้อมทั้งเผยแพร่สื่อสารและให้ความรู้แก่พนักงานของบริษัทให้ทราบถึงนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างทั่วถึง
13. พิจารณาและให้ความเห็นต่อร่างนโยบาย และกรอบบริหารความเสี่ยงองค์กร ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเพื่อพิจารณาให้ความเห็นและอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk), ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน/การดำเนินงาน (Operational Risk), ความเสี่ยงด้านการรายงาน (Reporting Risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์หรือระเบียบต่างๆ (Compliance Risk)
 14. พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเปี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท (Risk Tolerance) ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเพื่อพิจารณาให้ความเห็นและอนุมัติ
 15. รับทราบ พิจารณา และให้ความเห็นในผลการประเมินความเสี่ยง แนวทาง และมาตรการจัดการความเสี่ยง และแผนปฏิบัติการเพื่อจัดการความเสี่ยงที่เหลือยู่ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม
 16. ดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทประสบความสำเร็จ เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตามแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม
 17. ให้คำแนะนำ และการสนับสนุนแก่ฝ่ายจัดการ และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
 18. ดูแลและสนับสนุนให้มีการสอบทาน และทบทวนนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่านโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ยังคงสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในภาพรวม
 19. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมถึงสถานะของความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า และผลการของการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบทุกไตรมาส
 20. คณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงสามารถจัดจ้างที่ปรึกษาจากภายนอก เพื่อให้คำแนะนำได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่คณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหาร มีดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. ดร.ชเนศวร์ แสงอารยะกุล | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 2. นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายงานวิศวกรรมและการตลาด |
| 3. นายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์ | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายงานซ่อมบำรุง รักษาการผู้อำนวยการ – ฝ่ายซ่อมบำรุง |
| 4. นายบัณฑิต แสงอารยะกุล ¹ | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายการจัดการและการเงิน |
| 5. นายวีรทัศน์ จิระเดชาวิโรจน์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายการจัดการ รักษาการผู้อำนวยการ – ฝ่ายจัดซื้อ |
| 6. นายชัยพล สุทมนัสวงษ์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 7. นางสาวนิภาวรรณ โรจนบัณฑิต ² | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 8. นายกรณ์ ทองศรี | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล |
| 9. นายรัฐกร นาคาไชย | ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง |
| 10. นายวิโรจน์ มารูป | ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมคุณภาพ |

หมายเหตุ 1. ดำรงตำแหน่งเป็น Chief Financial Officer

1. ดำรงตำแหน่งเป็น สมทบบัญชี

ขอบเขต อำนาจอนุมัติ และหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

- รับผิดชอบการบริหารงานประจำวันของบริษัท และควบคุมดูแลบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัท
- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือมติคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงของบริษัททุกประการ
- อนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างในการบริหารจัดการสำนักงานในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อรายการ
- เจรจาและเข้าทำสัญญา ข้อตกลง ตราสารและเอกสารต่างๆ รวมทั้งการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับโครงการก่อสร้างอันเป็นปกติธุระของบริษัท ตามตารางอำนาจดำเนินการ

- มีอำนาจในการว่าจ้าง และกำหนดผลตอบแทนให้แก่พนักงานทั้งหมดของบริษัทตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท

อย่างไรก็ตาม อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การสรรหากรรมการอิสระ

▪ องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. คือ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ โดยมีรายละเอียดหลักเกณฑ์ในการสรรหาดังนี้

นิยามกรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระ ไว้ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมการถือครองหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551) ของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็น (ในปัจจุบัน) หรือเคยเป็น (ในช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง) กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน (กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติไว้แล้ว) และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น) ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นลำดับเดียวกัน) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจ

ควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มี (ในปัจจุบัน) หรือเคยมี (ในช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็น(ในปัจจุบัน) หรือเคยเป็น(ในช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่มีมูลค่ารายการตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ(NTA) ของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยการคำนวณมูลค่าดังกล่าวให้นับรวมรายการในช่วง 1 ปีก่อนหน้าที่ทำกับบุคคลเดียวกัน โดยความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวให้รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่เป็นธุรกรรมปกติ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ และการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
5. ไม่เป็น (ในปัจจุบัน) หรือเคยเป็น (ในช่วง 3 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง) ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่
6. ไม่เป็น (ในปัจจุบัน) หรือเคยเป็น (ในช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง) ผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

โดยกระบวนการในการสรรหาจะเหมือนกับกระบวนการสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด โดยได้กล่าวไว้ในหัวข้อถัดไป

การสรรหากรรมการใหม่และผู้บริหารระดับสูงสุด

หลักเกณฑ์และกระบวนการในการคัดเลือกแต่งตั้งกรรมการใหม่ (รวมถึงผู้บริหารระดับสูงสุด) และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

การคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการใหม่ รวมทั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถ่วงดุลบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมจะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทุกราย ไม่ว่าจะ

เป็นกรณีกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น หรือกรรมการอิสระ โดยอาจพิจารณาใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ บริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการใหม่ ดังนี้

- 1) ความรู้ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จำเป็นและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อสร้างความเข้มแข็งของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลบริษัท
- 2) คุณสมบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ประกาศของ ตลท. และกสท. และข้อบังคับของบริษัท
- 3) มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบ มีวุฒิภาวะและความเป็นมืออาชีพ
- 4) การไม่จำกัดเพศ

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทนั้นได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ทั้งนี้กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการทุกคนจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สอง ภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระนี้อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน

บุคคลซึ่งได้รับเลือกให้เป็นกรรมการแทนจะต้องได้รับมติของคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่และจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการพ้นตำแหน่งก่อนถึงวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนกรรมการที่ชัดเจน โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ของความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วน คือ (1) คำตอบแทนรายเดือนซึ่งสะท้อนความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ (2) เบี้ยประชุมเพื่อแสดงให้เห็นความสำคัญ และการอุทิศเวลาในการเข้าประชุม (3) โบนัสซึ่งเป็นคำตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี

คำตอบแทนผู้บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทนและการปรับค่าจ้างประจำปีของผู้บริหาร โดยผู้บริหารจะได้รับคำตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลงานของแต่ละบุคคลตามระบบ Key Performance Indicators

คำตอบแทนกรรมการ

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563 มีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน

| | ปี 2562 (บาทต่อเดือน) | ปี 2563 (บาทต่อเดือน) |
|---|--------------------------|--------------------------|
| - ประธานกรรมการบริษัท | 50,000 | 50,000 |
| - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ | 35,000 | 35,000 |
| - กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ | 31,000 | 31,000 |
| - กรรมการ | 21,000 | 21,000 |

ยกเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนรายเดือนนี้

2. ค่าเบี้ยประชุม

| | ปี 2562 (บาทต่อครั้ง) | ปี 2563 (บาทต่อครั้ง) |
|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| - กรรมการ | 5,000 | 5,000 |
| - กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ | 5,000 | 5,000 |
| - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 5,000 | 5,000 |

3. โบนัส ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา (COVID 19) ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทจึงมติเป็นเอกฉันท์ไม่นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พิจารณา

กล่าวโดยสรุป กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบที่ 1 2 และ 3 แต่กรรมการที่เป็นผู้บริหารมีโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบที่ 2 และ 3 เท่านั้น โดยโครงสร้างดังกล่าวเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารนำพองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว และสามารถเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม



ค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับในปี 2563

| ลำดับที่ | ชื่อ - นามสกุล | ปี 2563 | | | | | |
|----------|--------------------------------|---------------------|-------------------|---|-------------------------------------|--------------|---------------------|
| | | ค่าตอบแทนรายเดือน | ค่าเบี้ยประชุม | | | โบนัสกรรมการ | รวม |
| | | | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบและ กำกับดูแลกิจการ | คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาตอบแทน | | |
| 1 | นายเสรี จินตนเสรี | 600,000.00 | 35,000.00 | | | - | 635,000.00 |
| 2 | ดร.ปัญญา เสนาดิสัย | 420,000.00 | 35,000.00 | 25,000.00 | | - | 480,000.00 |
| 3 | ดร.ชัยวัฒน์ สหสกุล | 372,000.00 | 35,000.00 | 25,000.00 | 10,000.00 | - | 442,000.00 |
| 4 | ศ.กิตติคุณ ดร.วินิต ช่อวิเชียร | 372,000.00 | 35,000.00 | 25,000.00 | 10,000.00 | - | 442,000.00 |
| 5 | นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล | 252,000.00 | 30,000.00 | | 5,000.00 | - | 287,000.00 |
| 6 | ดร.ชนศวร์ แสงอารยะกุล | | 30,000.00 | | | - | 30,000.00 |
| 7 | นายบดินทร์ แสงอารยะกุล | | 35,000.00 | | | - | 35,000.00 |
| 8 | นายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์ | | 35,000.00 | | | - | 35,000.00 |
| 9 | นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย | | 35,000.00 | | | - | 35,000.00 |
| 10 | นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี | 252,000.00 | 35,000.00 | | | - | 287,000.00 |
| | รวม | 2,268,000.00 | 340,000.00 | 75,000.00 | 25,000.00 | - | 2,708,000.00 |



ค่าตอบแทนผู้บริหารในปีที่ผ่านมา

ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลงานของแต่ละบุคคลตามระบบ Key Performance Indicators โดยในปี 2563 สามารถสรุปค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับเป็นดังนี้

| ตำแหน่ง | ปี 2562 | | | ปี 2563 | | |
|-----------------------------|--------------|---------------------|--|--------------|---------------------|--|
| | จำนวน (ท่าน) | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | รายละเอียดค่าตอบแทน | จำนวน (ท่าน) | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | รายละเอียดค่าตอบแทน |
| กรรมการบริหาร และ ผู้บริหาร | 10 | 20.465 | เงินเดือน โบนัส ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ PYLON-EJIP NO.2 ¹ PYLON-EJIP NO.3 ² | 10 | 19.937 | เงินเดือน โบนัส ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ PYLON-EJIP NO.2 ¹ PYLON-EJIP NO.3 ² |

หมายเหตุ 1 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) – ครั้งที่ 2 (PYLON – EJIP No.2) (1/10/2561-30/9/2562) โดยโครงการฯ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในข้อ 7 ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ.38/2561 ลงวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 เรื่อง การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ.38/2561 ลงวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 เรื่อง การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน โดยบริษัทได้ยื่นหนังสือรับรองต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2561 รายละเอียดโครงการปรากฏใน เว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย <https://www.set.or.th/set/newsdetails.do?newsId=15356686276331&language=th&country=TH>

2 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) – ครั้งที่ 3 (PYLON – EJIP No.3) (1/10/2562-30/9/2563) โดยโครงการฯ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในข้อ 7 ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ.38/2561 ลงวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 เรื่อง การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ.38/2561 ลงวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 เรื่อง การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน โดยบริษัทได้ยื่นหนังสือรับรองต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2562 โดยรายละเอียดโครงการปรากฏในเว็บไซต์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย <https://www.set.or.th/set/newsdetails.do?newsId=15658244159911&language=th&country=TH>

(2) ค่าตอบแทนอื่น -ไม่มี-



จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

| ชื่อ - นามสกุล | ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท | ปี 2563 | | |
|-----------------------------------|---|-------------------------|--|---|
| | | คณะกรรมการ (7 ครั้ง) | คณะกรรมการตรวจสอบและ กำกับดูแลกิจการ (5 ครั้ง) | คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน (2 ครั้ง) |
| 1. นายเสรี จินตนาเสรี | ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ | 7/7 | | |
| 2. ดร.ปัญญา เสนาดิสัย | กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ | 7/7 | 5/5 | |
| 3. ศ.กิตติคุณ ดร.วินิต ช่อวิเชียร | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 7/7 | 5/5 | 2/2 |
| 4. ดร.ชัยวัฒน์ สหัสกุล | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 7/7 | 5/5 | 2/2 |
| 5. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี | กรรมการ | 7/7 | | |
| 6. นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล | กรรมการ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 6/7 | | 1/2 |
| 7. ดร.ชนศวร์ แสงอารยะกุล | กรรมการ และ ประธานคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง | 6/7 | | |
| 8. นายบัณฑิต แสงอารยะกุล | กรรมการ และกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง | 7/7 | | |
| 9. นายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์ | กรรมการ และกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง | 7/7 | | |
| 10. นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย | กรรมการ และกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง | 7/7 | | |

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทที่มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญ และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ทั้ง 8 หลักปฏิบัติ ดังนี้

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

และเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี และได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทบนเว็บไซต์เพื่อการสื่อสารภายนอกองค์กร และเผยแพร่เพื่อการสื่อสารให้พนักงานในองค์กรรับทราบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

จากการที่บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ทั้ง 8 หลักปฏิบัติ เป็นผลให้บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีมากอย่างต่อเนื่อง และในปี 2563 บริษัทได้รับการประเมินจากหน่วยงานที่กำกับดูแล และจากองค์กรและหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

- ผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”
- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”



โดยในปี 2563 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG CODE) 8 หลักปฏิบัติของ ก.ล.ต. ปรากฏใน link ของ ก.ล.ต. ดังนี้ <https://www.sec.or.th/cgthailand/TH/Pages/CGCode/CGCodeIndex.aspx>

นอกจากนี้ผู้ที่สนใจสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมในแบบ 5 หมวดเดิมได้ที่ Website ของบริษัท <https://www.pylon.co.th/th/%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%81%E0%B8%B3%E0%B8%81%E0%B8%B1%E0%B8%9A%E0%B8%81%E0%B8%B4%E0%B8%88%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3>

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีบริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัท คือ บจก.เอ็กซิลอน โดยบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อรักษาผลประโยชน์ของเงินลงทุนของบริษัท ดังนี้

1. Majority Control
 - 1.1 การถือหุ้นเสียงข้างมาก กล่าวคือ บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ในสัดส่วน 51% และปัจจุบันสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 99.99%
 - 1.2 จำนวนกรรมการที่เป็นเสียงข้างมาก กล่าวคือ บริษัทจัดส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยจำนวน 3 คน จากจำนวนกรรมการของบริษัทย่อยทั้งหมด 5 คน
2. การส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปดำรงตำแหน่งที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย ควบคุม บริหารจัดการบริษัทย่อย (Executive Committee) กล่าวคือ ตัวแทนของบริษัท 2 คน ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) และ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการจัดการและการเงิน (CFO) ในบริษัทย่อย
3. ผู้รับมอบฉันทะและออกเสียงลงคะแนนแทนบริษัท ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี หรือการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทย่อย ต้องได้รับการพิจารณาแต่งตั้งและออกเสียงลงคะแนนให้เป็นไปตามมติที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
4. บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นของบริษัทย่อย ให้ครบถ้วนถูกต้อง โดยใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล และการทำรายการในลักษณะดังกล่าวในหลักเกณฑ์เดียวกับบริษัท
5. ดำเนินการให้บริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในรูปแบบเดียวกับบริษัท

โดยบริษัทย่อยได้หยุดประกอบการชั่วคราวตั้งแต่ปี 2562

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน และผู้อื่น โดยบริษัทมีแนวทางปฏิบัติ/วิธีการดูแล ดังต่อไปนี้

1. บริษัทให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน หน้าที่ในการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อยของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ. 38/2561
2. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทของตน และบุคคลที่เกี่ยวข้องตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ.38/2561 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยต้องรายงานดังนี้
 - รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59) อันเนื่องมาจากการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ภายใน 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่การซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์นั้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ต่อสำนักงาน
3. กำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทจะมีการประกาศผลการดำเนินงาน และภายหลังประกาศผลการดำเนินการ 24 ชั่วโมง(กำหนดเวลาในการประกาศผลการดำเนินงาน คือ 45 วันนับจากวันสิ้นไตรมาส และ 60 วันนับจากวันสิ้นปีบัญชี) หรือก่อนที่ข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
4. บริษัทมีจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีข้อห้ามเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท

หากพบว่ากรรมการหรือผู้บริหารรวมทั้งพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในฝ่าฝืนจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายใน และทำให้บริษัทได้รับความเสียหายหรือเสียหาย บริษัทจะดำเนินการตามที่เห็นว่าเหมาะสมซึ่งรวมถึงการประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ทั้ง 8 หลักปฏิบัติ และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นพื้นฐานของการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้พิจารณาทบทวนนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว เป็นส่วนใหญ่ (สำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถหรือยังไม่ได้นำไปปรับใช้นั้น ได้มีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการแล้ว) ยกเว้นเรื่องดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้บุคลากรปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักขององค์กร เฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำหรับในส่วนของบุคลากร



ในลำดับถัดลงมา ได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่นำหลักการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนของ กรรมการผู้จัดการใหญ่มาประกอบการพิจารณา

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการบริษัท 10 ท่าน ซึ่งสัดส่วนนี้ได้คำนึงถึงประโยชน์ต่อบริษัทและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ครบถ้วน

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ด้วยความตระหนักและให้ความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน โดยรอบ รวมทั้งใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนที่บริษัทประกอบกิจการอยู่ ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่ง และหน่วยงานภาครัฐรวมถึงสังคมและประเทศชาติ

ทางบริษัทมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจ โดยควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย หรือข้อกำหนดอื่นๆ รวมทั้งแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รายละเอียดดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรม ใส่ใจในการปฏิบัติตามกฎหมาย เคารพกฎระเบียบของสังคม และเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางการเมือง โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำงานก่อสร้างฐานรากทั้งด้านคุณภาพ และประสิทธิภาพด้วยการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้า ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รวมถึงการบริหารจัดการตามหลักการที่ดีอันเป็นสากลและเป็นประโยชน์ต่อสังคมไทย ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและดำรงรักษาความเป็นเลิศในคุณธรรมอันเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบภายในองค์กร ภายใต้กรอบความคิดที่ว่า การทุจริตคอร์รัปชันได้งอกเงย และเติบโตขึ้นในสังคมไทยอย่างต่อเนื่อง ทั้งในภาครัฐ และ ภาคเอกชน แม้กระทั่งในบริษัทหรือองค์กรต่างๆ ก็ยังมีการประพฤติมิชอบเช่นที่มานี้ อยู่ ดังนั้นในฐานะผู้บริหาร และ หัวหน้าหน่วยงานที่ปฏิบัติงานในหน่วยงานก่อสร้าง จึงแสดงความร่วมมือกันในการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบภายในองค์กร โดยผู้บริหาร ผู้จัดการโครงการ วิศวกร โพรแมนผู้ควบคุมงาน ได้ประกาศเจตนารมณ์ร่วมกันเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2557 ณ สำนักงานใหญ่

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้เห็นชอบให้บริษัทร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition against Corruption) เมื่อวันที่ 4

มีนาคม 2559 โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำหนดคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันโดยสื่อสารให้พนักงานรับทราบและเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย เป็นที่เรียบร้อยแล้วโดยรายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2561 บริษัทได้ยื่นเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (“CAC”) และได้รับการรับรองให้บริษัทเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561

ในปี 2563 บริษัทยังคงดำเนินการส่งเสริม และสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทราบและปฏิบัติตามผ่านช่องทางต่างๆ ตามที่ปรากฏในคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เช่น Website Email เป็นต้น และมีการอบรมให้พนักงานประจำโครงการรับทราบทุกครั้งที่เกี่ยวข้องโครงการ

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพ ด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช่แรงงานเด็ก โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนเคารพในหลักสิทธิมนุษยชน ดังนี้

- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
- บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะร้องทุกข์ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- บริษัทสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญ และตามกฎหมาย
- บริษัทรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้ การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัท หรือตามกฎหมาย
- บริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล และการทุจริต
- พนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคามไม่ว่าจะเป็นทางวาจาหรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทมีการกำกับดูแลให้ค่าจ้างอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับระดับของอุตสาหกรรม การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง และการจัดระเบียบองค์กรนั้นจะดำเนินการอย่างรับผิดชอบโดยอยู่ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายไทย

บริษัทมีสวัสดิการต่างๆแก่พนักงาน และดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความสุข รวมทั้งมีการจัดทำประกันอุบัติเหตุกลุ่ม ประกันสุขภาพ และการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างหลักประกันให้พนักงาน

นอกจากนี้เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงานทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว มีความรู้สึกในการเป็นเจ้าของกิจการร่วมกัน และสร้างเสริมประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ได้มีมติอนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1- ครั้งที่ 3 (PYLON-EJIP No.1-3) โดยกรรมการบริหารทั้ง 4 ท่าน ขอเสนอสิทธิในโครงการนี้



บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานโดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในโรงงาน และหน่วยงานก่อสร้าง เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงานโดยจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ ติดตั้งถังดับเพลิง ประตูดับเพลิง ตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปีสำหรับส่วนของโรงงานและสำนักงาน และจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในหน่วยงานก่อสร้าง โดยเน้นความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้มาเยี่ยมชมภายในหน่วยงานก่อสร้าง โดยมีมาตรการควบคุมให้ทุกคนปลอดภัยจากอุบัติเหตุ และอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้

5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งเน้นการผลิตที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยสูงสุด เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า มีความจริงใจต่อการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า รวมทั้งพยายามในการแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการผลิต และ/หรือการบริการ โดยมุ่งเน้นที่จะคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้า



6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน ถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ รวมถึงจัดระบบภายในเพื่อควบคุมและป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทได้มีการรณรงค์ให้พนักงานช่วยกันประหยัดทรัพยากรและพลังงานด้านต่างๆ ทั้งการใช้ไฟฟ้า น้ำประปา และโดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้น้ำมัน ซึ่งจากการติดตามพบว่า มีการใช้น้ำมันอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม



ในปี 2563 บริษัทยังคงให้ความสำคัญในเรื่องชุมชน / สังคม โดยรอบ ๆ บริเวณโครงการก่อสร้างรวมถึงโรงซ่อมบำรุงเครื่องจักรของของบริษัท โดยบริษัทมีมาตรการในการป้องกันเพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อชุมชน / สังคม เช่น มีรั้วล้อมรอบเพื่อความปลอดภัย ลดฝุ่น ลดเสียง มีการเก็บขยะ ล้างพื้นเพื่อให้เกิดความสะอาด รวมถึงฉีดพ่นน้ำบริเวณโดยรอบโครงการก่อสร้างเพื่อลดฝุ่นละอองขนาดเล็ก มีการล้างล้อรถบรรทุกทุกคันก่อนออกจากบริเวณ

โครงการก่อสร้างเพื่อป้องกันเศษดิน โคลน ทราาย หิน ตกหล่นระหว่างทาง การขนส่งวัสดุโดยรถบรรทุกทุกคันจะต้องมีวัสดุปกคลุม และรถบรรทุกที่นำมาใช้จะต้องไม่ก่อให้เกิดควันดำ มีการใช้เครื่องจักรพิเศษสำหรับโครงการก่อสร้างที่มีเขตก่อสร้างประชิดอาคารข้างเคียง การอบรมพนักงานให้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานและความรับผิดชอบต่อชุมชน / สังคม รวมถึง



การเยี่ยมชมชุมชนโดยรอบบริเวณโครงการก่อสร้าง เพื่อสอบถามถึงผลกระทบรวมถึงการชดเชยค่าความเสียหาย (ถ้ามี) และเพิ่มมาตรการเสริมที่จำเป็น (ถ้ามี) เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทได้รณรงค์ให้ลดปริมาณการใช้กระดาษ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อจัดการการใช้กระดาษให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนี้



1. ประยุกต์การใช้เทคโนโลยี โดยการส่งเสริมให้พนักงานและผู้บริหารนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานมากขึ้น อาทิ การส่งหนังสือ การเผยแพร่ข้อมูล ความรู้อื่นๆ ผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น
2. ใช้กระดาษให้คุ้มค่า เพื่อให้การประหยัดทรัพยากรกระดาษมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยประชาสัมพันธ์ให้พนักงานผู้บริหารคัดแยกเอกสารที่ใช้งานเพียงหน้าเดียว แล้วนำเอกสารไปใช้กระดาษสองหน้า หรือ Reused เป็นกระดาษไนต์ หรือสมุดไนต์ แทนการใช้โพสต์อิท เป็นต้น

รวมถึงได้ร่วมบริจาคเพื่อสมทบทุนกับโรงพยาบาลราชวิถีในการจัดซื้อเครื่องฟอกอากาศ นอกจากนี้ได้บริจาคเงินเพื่อสมทบทุนในโครงการอนุรักษ์พันธุ์ปลาการ์ตูน และได้บริจาคเงินเพื่อสนับสนุนงานวิ่งโรงเรียนวัดลำมหาเมฆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 57,000 บาท

จากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 บริษัทมีโครงการ “ชาวไพลอนไม่ประมาท การ์ดอย่าตก” โดยบริษัทจะมีการตรวจคัดกรองพนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่ โรงงานซ่อมบำรุง และพื้นที่โครงการก่อสร้าง รวมถึงผู้ที่มาติดต่อ โดยเป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข นอกจากนี้จัดให้มีแอลกอฮอล์ เจลแอลกอฮอล์ และหน้ากากอนามัย แจกให้แก่พนักงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัทห่างไกลจากการแพร่ระบาดจากโรค COVID-19



การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารธุรกิจโดยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ เพื่อให้สามารถรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนร่วมต่างๆ กับธุรกิจของบริษัท เนื่องจากระบบควบคุมภายในที่เริ่มต้นจากการใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยระมัดระวังต่อความเสี่ยงทางธุรกิจ และการดำเนินการ จะช่วยเกื้อหนุนต่อประสิทธิภาพและประสิทธิภาพของธุรกิจทั้งในด้านการเงิน และการดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรกำหนด

1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน
 - 1) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในจากรายงานของฝ่ายบริหารผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 (ซึ่งเป็นไปตามแบบประเมินที่สำนักงาน ก.ล.ต. ได้ปรับปรุง และประกาศใช้เมื่อเดือน สิงหาคม 2556 ตามกรอบแนวทางการปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ COSO ฉบับปี 2013 ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบของระบบควบคุมภายใน 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ที่มีการขยายความเป็นหลักการย่อยๆ อีก 17 หลักการ) รวมถึงการตอบข้อซักถามของฝ่ายบริหาร ซึ่งสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ มีความเห็นที่สอดคล้องกันว่า “บริษัทมีการควบคุมภายในที่มีเพียงพอและความเหมาะสม และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการดังกล่าวให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่า สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ”
 - 2) จากผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผ่านมาผู้สอบบัญชี (บริษัท พราวด์ อิน โพร จำกัด) และผู้ตรวจสอบภายในอิสระ (บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด) บริษัทไม่มีข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน
2. คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการไม่มีความเห็นที่แตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
3. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
 - 1) บริษัทได้ดำเนินการว่าจ้างบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ตั้งแต่ปี 2562 บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทที่รับตรวจสอบภายใน วางระบบบัญชี โดยเน้นงานด้านการตรวจสอบภายในเป็นหลัก เพื่อแนะนำและออกแบบระบบงานบัญชี พร้อมทั้งประเมินระบบควบคุมภายใน

- 2) คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด จากวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการอบรม ของนายสุวิทย์ จันทร์อำพร ผู้บริหารสูงสุด แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจ และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตรวจสอบภายใน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัท ได้แต่งตั้งนางสาวฐิติมา เทียวประทีป เพื่อทำหน้าที่ดูแลและประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระด้วย

โดยหน้าที่และความผิดชอบของบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด (ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ) มีดังนี้

- จัดทำแผนงานตรวจสอบประจำปี
- สอบทานและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- จัดทำรายงานผลการตรวจสอบตามแผนงาน และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- สอบทานให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

4. ในการพิจารณา แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีดังต่อไปนี้

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาและอุปทานของวัตถุดิบหลัก**

วัตถุดิบหลักของบริษัทคือ คอนกรีต เหล็กเส้น ซีเมนต์ น้ำมันดีเซล และสารละลายพูนหุ้มเจาะ (เบนโทไนท์และโพลีเมอร์) ภาพรวมของปี 2563 ราคาวัตถุดิบหลักประเภทคอนกรีตมีทิศทางปรับตัวลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงต้นปี โดยเป็นไปตามความต้องการใช้ที่เปลี่ยนแปลงไปของอุตสาหกรรมก่อสร้าง สำหรับราคาน้ำมันดีเซลและราคาเหล็กเส้นในปี 2563 มีการปรับตัวลดลงเช่นกันและมีความผันผวนในแต่ละช่วงเวลาตามการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดโลกและความต้องการใช้ในแต่ละช่วง ซึ่งความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักข้างต้น อาจทำให้กำไรของบริษัทไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงดำเนินนโยบายลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาและการขาดแคลนของวัตถุดิบหลัก โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบหลักบางรายการที่ใช้ในโครงการที่ได้รับว่าจ้าง เช่น เหล็กเส้น เป็นการล่วงหน้าทั้งจำนวน และวัตถุดิบหลักบางรายการ เช่น คอนกรีตและสารละลายพูนหุ้มเจาะ บริษัทสามารถทำสัญญากำหนดราคาคงที่ในระยะเวลาหนึ่ง ประกอบกับลักษณะงานของบริษัทที่ใช้เวลาในการทำงานสั้นแต่ละโครงการโดยเฉลี่ยแล้วประมาณ 2 – 6 เดือน ทำให้โอกาสที่บริษัทจะประสบกับความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักในแต่ละโครงการนั้นจำกัด สำหรับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศนั้นไม่มีผลต่อราคาวัตถุดิบค่อนข้างต่ำ เนื่องจากวัตถุดิบหลักทั้งหมดสามารถจัดซื้อได้ภายในประเทศ

สำหรับในกรณีของน้ำมันดีเซลซึ่งไม่สามารถจัดซื้อล่วงหน้าหรือกำหนดราคาคงที่ได้นั้น บริษัทมีนโยบายในการลดผลกระทบความเสี่ยงจากราคาน้ำมันดีเซลที่อาจเพิ่มสูงขึ้น โดยการรณรงค์ให้มีการประหยัดการใช้น้ำมันดีเซล และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (ลด downtime) นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาปรับราคาสินค้าขึ้นเพื่อชดเชยต้นทุนตามความเหมาะสมโดยยังคงศักยภาพการแข่งขันได้

- **ความเสี่ยงในการที่ไม่สามารถหาโครงการใหม่เมื่อโครงการปัจจุบันเสร็จสิ้นแล้ว**

การก่อสร้างงานฐานรากนั้นใช้เวลาในการดำเนินการของแต่ละโครงการเพียงประมาณ 2-6 เดือน และอาจใช้เวลามากที่สุดประมาณ 10-15 เดือน ในกรณีที่เป็นการโครงการขนาดใหญ่ ดังนั้นบริษัทจำเป็นต้องหาโครงการใหม่มาแทนโครงการที่ใกล้จะแล้วเสร็จอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษารายได้ของบริษัทให้เติบโตอย่างสม่ำเสมอ

ในส่วนของอุตสาหกรรมก่อสร้างรวมถึงอุตสาหกรรมเสาเข็มเจาะในปี 2563 อยู่ในภาวะหดตัวซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (โควิด-19) และการดำเนินมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดในประเทศ โดยตั้งแต่ช่วงไตรมาส 2 ของปี 2563 เป็นต้นมา การลงทุนของภาคเอกชนและภาครัฐอยู่ในภาวะชะลอตัว โดยถึงแม้ตัวเลขการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชนจะปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยในช่วงปลายไตรมาส 3 ของปี 2563 จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐและความเชื่อมั่นของภาคเอกชนที่เริ่มกลับมา แต่ภาพรวมของทั้งปี 2563 ก็ถือว่าอุตสาหกรรมก่อสร้างมีการหดตัวค่อนข้างมากและการแข่งขันในตลาดอยู่ในระดับสูง

สำหรับปี 2564 การลงทุนของภาครัฐผ่านงานก่อสร้างในโครงการเมกะโปรเจกต์ต่างๆยังถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นอย่างต่อเนื่องให้กับภาคเอกชน โดยในปี 2564 บริษัทคาดว่าภาครัฐจะให้ความสำคัญกับการผลักดันโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ต่างๆ เช่น รถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน รถไฟความเร็วสูงไทย-จีน (กรุงเทพ-นครราชสีมา) รถไฟฟ้าสายต่างๆในกรุงเทพ เป็นต้น ให้เริ่มเข้าสู่ขั้นตอนการก่อสร้างได้ ซึ่งก็จะทำให้การลงทุนของภาคเอกชนกลับมามีทิศทางที่ดีขึ้นด้วย

ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทยังคงเน้นนโยบายการขยายฐานลูกค้ารวมถึงการรักษาฐานลูกค้าเดิมเพื่อลดความเสี่ยงด้านนี้ นอกจากนี้ บริษัทยังเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานรวมถึงการลดต้นทุนที่ไม่จำเป็นต่างๆ เพื่อให้บริษัทยังคงความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้

- **ความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ในงานฐานราก**

งานของบริษัทเป็นงานที่จำเป็นต้องใช้บุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในการก่อสร้างงานฐานราก ไม่ว่าจะเป็นการวางแผนงาน เทคนิคการดำเนินงาน การติดต่อหาลูกค้า การใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการทำงาน ตลอดจนการซ่อมบำรุงเครื่องจักรให้อยู่ในสภาพที่พร้อมดำเนินงาน หากบริษัทสูญเสียบุคลากรที่สำคัญได้แก่ ผู้บริหารระดับสูง และวิศวกรที่มีประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการดูแลสวัสดิการของบุคลากรและให้ผลตอบแทนในระดับที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรทำงานให้กับบริษัทอย่างเต็มที่และรักษาบุคลากรให้ทำงานกับบริษัทในระยะยาว และจากระบบการบริหารงานบุคลากรที่ดีในปัจจุบัน หากมีบุคลากรส่วนใดขาด บริษัทสามารถสลับสับเปลี่ยนบุคลากรเพื่อทดแทนส่วนที่ขาดไปได้ทันทีโดยไม่กระทบกับการดำเนินงานของบริษัท

- **ความเสี่ยงจากการก่อสร้างโครงการล่าช้ากว่ากำหนด**

ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการโดยทั่วไป อาจเกิดจากความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้างเอง เช่น เรื่องการส่งมอบพื้นที่ การพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการก่อสร้าง หรือปัจจัยอันเกิดจากหน่วยงานภาครัฐ เช่น การดำเนินการตามมาตรการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) ความเข้มงวดเกี่ยวกับการทำงานในช่วงการจรรยาบรรณ ในกรณีที่ผู้ว่าจ้างส่งมอบพื้นที่ล่าช้าหรือบริษัทได้รับผลกระทบจากปัจจัยอันเกิดจากหน่วยงานภาครัฐ บริษัทอาจได้รับค่าชดเชยการรอพื้นที่ (Stand-by Fee) หรือการขยายเวลาทำงานจากผู้ว่าจ้างตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ความล่าช้านี้อาจมีผลกระทบต่อระยะเวลา และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง ซึ่งบริษัทได้ลดความเสี่ยงจากความล่าช้าเหล่านี้ โดยการประชุมวางแผนกับผู้ว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทจะนำเครื่องจักรเข้าสถานที่ก่อสร้างก็ต่อเมื่อผู้ว่าจ้างได้จัดเตรียมความพร้อมของพื้นที่สำหรับการทำงานเรียบร้อยแล้ว โดยที่บริษัทให้ความร่วมมือและประสานงานกับผู้ว่าจ้าง เพื่อให้งานก่อสร้างสำเร็จลุล่วงตามระยะเวลาที่กำหนด

นอกจากนี้ความล่าช้าอาจเกิดจากผู้รับจ้างหรือบริษัทเอง เช่น ในกรณีที่เกิดภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบหลัก โดยถ้าบริษัทไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดก็อาจต้องเสียค่าปรับ ซึ่งบริษัทลดความเสี่ยงโดยการสั่งซื้อวัตถุดิบบางรายการที่ใช้ในโครงการที่ได้รับว่าจ้างเป็นการล่วงหน้าทั้งจำนวน นอกจากนี้ หากมีความจำเป็น บริษัทยังสามารถที่จะเพิ่มกำลังคนและเครื่องจักรเพื่อเร่งรัดงานได้

- **ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าฟ้องร้องหากโครงการมีปัญหา**

ความเสียหายที่เกิดขึ้นกับสิ่งปลูกสร้างอาจเกิดขึ้นโดยมีสาเหตุได้หลายประการ เช่น ความผิดพลาดจากการออกแบบ หรือการก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐาน ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายหรือการบาดเจ็บ ดังนั้นการฟ้องร้องจากผู้ที่มีความเสียหายจากเหตุการณ์ดังกล่าว อาจส่งผลให้บริษัทถูกเรียกหรือความเสียหายได้

เมื่อบริษัทส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้างแล้วบริษัทจะมีการวางหนังสือค้ำประกันผลงานจากธนาคาร หรือออกหนังสือรับประกันผลงานจากบริษัท เป็นระยะเวลา 1-2 ปีเป็นส่วนใหญ่ เพื่อเป็นการประกันคุณภาพของผลงาน โดยที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องใดๆ ในด้านคุณภาพของงานก่อสร้างที่ส่งมอบให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทมีระบบการควบคุมการก่อสร้างที่มีมาตรฐานสูง เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายจากกระบวนการก่อสร้างให้มัน้อยที่สุด นอกจากนี้ในระหว่างการก่อสร้างบริษัทยังจัดให้มีการประกันภัยสำหรับงานก่อสร้างเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบหากเกิดความเสียหายจากการดำเนินงาน

- **ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกค้า**

ลูกค้าบางรายของบริษัทอาจประสบปัญหาสภาพคล่อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชำระหนี้ให้แก่บริษัท เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระหนี้ บริษัทจะทำการตรวจสอบฐานะการเงินและชื่อเสียงของลูกค้า

ก่อนตัดสินใจรับงาน และในบางกรณี บริษัทจะขอหลักประกันการชำระเงินก่อนเริ่มดำเนินงาน เช่น เงินจ่ายล่วงหน้า หนังสือค้ำประกันการชำระเงิน เลตเตอร์ออฟเครดิต (DLC) หรือตัวอาวัล สำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ นั้น บริษัทจะพิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และติดตามทางหนี้ดังกล่าวจนถึงที่สุด หรือหากจำเป็น บริษัทจะดำเนินการทางกฎหมายต่อไป

- **ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์**

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง เน้นการบริหารสภาพคล่องเพื่อให้บริษัทมีความแข็งแกร่งทางการเงิน รวมถึงมีความยืดหยุ่นในการปรับตัวตามสภาพเศรษฐกิจหรือปัจจัยภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้ที่ผ่านมาบริษัทมีการเติบโตของผลประกอบการในด้านรายได้และกำไรอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม อาจมีปัจจัยภายนอก เช่น ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด19 ผลกระทบจากปัจจัยด้านการเมืองในประเทศ ฯลฯ ที่อาจทำให้ผลประกอบการของบริษัทไม่เป็นไปตามที่คาดและอาจเกิดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นของบริษัทได้

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการรองรับไว้ดังนี้

- ยังคงนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง และรักษาความแข็งแกร่งทางการเงิน
- กำหนดและดูแลให้มีการจ่ายเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
- มีกระบวนการคัดเลือกผู้สอบบัญชี มีการดำเนินการตามมาตรฐานการทำบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างโปร่งใส โดยเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่มีหน้าที่กำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลเพื่อการตัดสินใจที่ถูกต้อง

- **ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (โควิด19)**

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (โควิด19) ซึ่งกระทบกับเศรษฐกิจของโลก รวมถึงเศรษฐกิจของประเทศและอุตสาหกรรมก่อสร้างในช่วงปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้น อาทิเช่น

- ดำเนินนโยบายด้านการควบคุมต้นทุนอย่างเข้มงวดและพัฒนากระบวนการทำงานภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้สูงขึ้น
- ปรับโครงสร้างการเสนอราคาเพื่อเพิ่มโอกาสในการได้งานและรักษาความสามารถในการแข่งขัน
- รักษาสภาพคล่องของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึง ระลอบแผนการลงทุนต่างๆ ที่ไม่มีความจำเป็นเร่งด่วน
- ปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสมกับปริมาณงานของบริษัทโดยยังต้องสามารถรองรับการกลับมาฟื้นตัวของอุตสาหกรรมก่อสร้างในอนาคตได้

- ปรับรูปแบบการทำงาน เช่น การทำงานจากที่บ้าน (work from home) ตามสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา
- ดำเนินมาตรการด้านสาธารณสุขที่เกี่ยวข้องกับการดูแลสุขภาพของพนักงานอย่างเคร่งครัด เช่น มีการวัดอุณหภูมิก่อนเข้าพื้นที่ทำงาน มีการสวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่ทำงาน การล้างมือด้วยแอลกอฮอล์ เป็นต้น

จากการดำเนินมาตรการข้างต้น ทำให้บริษัทสามารถลดผลกระทบที่เกิดขึ้นและประคับประคองการดำเนินกิจการผ่านช่วงวิกฤติมาได้ โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา นอกเหนือจากผลกระทบด้านผลประกอบการซึ่งเป็นไปตามการหดตัวในภาพรวมของทั้งอุตสาหกรรมก่อสร้าง บริษัทไม่ได้รับผลกระทบด้านอื่น ๆ อย่างเป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ จากผลสำเร็จในการพัฒนาวัคซีนโควิด 19 ในช่วงปลายปี 2563 ประกอบกับแผนการดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจภายในประเทศในปี 2564 น่าจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างอาจจะกลับมามีทิศทางฟื้นตัวและทำให้ผลกระทบจากความเสี่ยงด้านนี้ปรับลดลงได้

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

ธุรกิจงานก่อสร้างฐานรากของบริษัทประกอบด้วยงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะ กำแพงกันดิน และงานปรับปรุงคุณภาพดิน ขึ้นอยู่กับการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นสำคัญ ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (โควิด-19) ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2562 ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกในปี 2563 มีทิศทางหดตัวค่อนข้างมาก ในส่วนของประเทศไทย นอกเหนือจากผลกระทบของภาคการส่งออกและท่องเที่ยวซึ่งสืบเนื่องจากการหดตัวของเศรษฐกิจโลกแล้ว การออกมาตรการเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดในประเทศก็ถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่กระทบต่อเศรษฐกิจไทยในปี 2563 โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดการณ์การหดตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2563 ไว้ที่ร้อยละ 6.1 เมื่อเทียบกับปี 2562

ในส่วนของอุตสาหกรรมก่อสร้างรวมถึงอุตสาหกรรมเสาเข็มเจาะในปี 2563 ก็มีทิศทางหดตัวเช่นเดียวกัน โดยตั้งแต่วางไตรมาส 2 ของปี 2563 เป็นต้นมา การลงทุนของภาคเอกชนอยู่ในภาวะชะลอตัวซึ่งเป็นผลจากมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด การลงทุนในโครงการก่อสร้างใหม่ๆของภาครัฐก็มีการชะลอเนื่องจากภาครัฐมุ่งเน้นการดำเนินมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดและมาตรการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบเป็นหลัก โดยถึงแม้ในช่วงปลายไตรมาส 3 ของปี 2563 ตัวเลขการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชนจะปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐและความเชื่อมั่นของภาคเอกชนที่เริ่มกลับมา แต่ภาพรวมของทั้งปี 2563 ก็ถือว่าอุตสาหกรรมก่อสร้างมีการหดตัวค่อนข้างมากและการแข่งขันในตลาดอยู่ในระดับสูง

ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการรวมทั้งสิ้น 1,416 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นโครงการภาคเอกชนร้อยละ 91.83 และโครงการภาครัฐร้อยละ 8.17

ด้านต้นทุนของบริษัท บริษัทยังคงรักษานโยบายการจัดซื้อวัสดุหลักที่ใช้ในการก่อสร้างงานฐานรากตั้งแต่เมื่อตกลงรับงานเพื่อควบคุมความเสี่ยงเกี่ยวกับความผันผวนของราคาวัสดุสำหรับโครงการนั้นๆ อย่างไรก็ตามงานเสาเข็มเจาะเป็นงานที่ใช้เวลาก่อสร้างไม่นานนัก หากมีความผันผวนเนื่องจากราคาวัสดุผลกระทบก็จะค่อนข้างจำกัด และเมื่อรับงานโครงการใหม่ก็สามารถปรับราคาให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เปลี่ยนไปได้

นอกจากนี้บริษัทยังมีตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่การเงิน เช่น ส่วนแบ่งทางการตลาด ระดับความพึงพอใจของลูกค้า และอัตราการใช้กำลังการผลิตของเครื่องจักร เป็นต้น

ด้านส่วนแบ่งทางการตลาด บริษัทได้รวบรวมข้อมูลรายได้ตามที่ปรากฏในงบการเงิน 3 ปีล่าสุด จากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ของผู้ประกอบการงานก่อสร้างฐานรากรายใหญ่ จำนวน 15 บริษัท เพื่อใช้ในการประมาณการส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท สรุปดังนี้

| | 2560 | 2561 | 2562 |
|--------------------------------------|----------|-----------|----------|
| รายได้ (ล้านบาท) | 8,413.45 | 11,019.56 | 9,803.19 |
| ส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท (ร้อยละ) | 8.79 | 13.04 | 15.85 |

หมายเหตุ

ตัวเลขส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทข้างต้น เป็นตัวเลขประมาณการเท่านั้น เนื่องจาก

- ยังมีผู้ประกอบการงานฐานรากรายเล็กหรือผู้รับเหมาท้องถิ่นที่ยังไม่ได้ถูกรวบรวม
- รายได้ของแต่ละบริษัทอาจรวมรายได้ในส่วนงานประเภทอื่นที่มีใช้ในงานก่อสร้างฐานรากไว้ด้วย
- การรับงานก่อสร้างในแต่ละโครงการ อาจเป็นการรับงานโดยรวมหรือไม่รวมการจัดหาวัสดุหลัก คือ คอนกรีตและเหล็กเส้น ซึ่งจะมีผลกระทบต่อรายได้และส่วนแบ่งทางการตลาด

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการรวม 1,416 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนจำนวน 138.23 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.89 สาเหตุเนื่องมาจากการชะลอตัวของอุตสาหกรรมก่อสร้าง ตามที่ได้กล่าวในข้างต้น

โดยงานภาครัฐที่สำคัญที่ได้ดำเนินการในปีนี้ได้แก่ โครงการทางพิเศษสายพระราม 3-ดาวคะนอง-วงแหวนรอบนอก/โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู-สายทาง PK26/โครงการพัฒนาพื้นที่ที่หมอน 33 สวนหลวง-สามย่าน/โครงการอาคาร กสทช.แห่งใหม่/โครงการอาคารคลังพัสดุสถาบันการแพทย์จักรีนฤเบดินทร์ (รพ.รามธิบดี)/โครงการอาคารที่ทำการสภาวิศวกร

ส่วนโครงการภาคเอกชนที่สำคัญ ได้แก่ โครงการ Queen Sirikit National Convention Center/ Silom Square/ AIA East Gateway/ The Aspen Tree/ Bangkok Mall (Zone 4)/โครงการคอนโดมิเนียมของกลุ่ม AP/โครงการคอนโดมิเนียมและโรงแรมของกลุ่ม Habitat เป็นต้น

ต้นทุนบริการประกอบไปด้วยค่าจ้างแรงงาน ค่าวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ค่าเสื่อมราคา วัสดุสิ้นเปลือง และค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ ซึ่งวัสดุก่อสร้างหลักของงานฐานราก ได้แก่ คอนกรีตผสมเสร็จ ซีเมนต์ เหล็กเส้น น้ำมันดีเซล และสารละลายพวยหลุมเจาะ (เบนโทไนท์และโพลีเมอร์) โดยราคาของวัสดุวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาดและเศรษฐกิจ

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการให้บริการรวม 1,111.01 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 34.09 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.98 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับรายได้ที่ลดลง โดยอัตราส่วนต้นทุนจากการให้บริการต่อรายได้จากการให้บริการเท่ากับร้อยละ 78.46 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 73.68

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารซึ่งประกอบไปด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายสำนักงาน ภาษีและค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นต้น โดยในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและ



การบริหารเท่ากับ 96.11 ล้านบาท เป็นส่วนเฉพาะของบริษัทจำนวน 96.04 ล้านบาท และเป็นส่วนของบริษัทย่อยจำนวน 0.07 ล้านบาท

สำหรับ ปี 2563 จากผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทเท่ากับ 182.54 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเท่ากับ 95.07 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 34.25 คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 12.80 ลดลงจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 17.61 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการชะลอตัวของอุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยมีกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานในอัตรา 0.24 บาทต่อหุ้น

สำหรับปี 2563 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับร้อยละ 17.27 ลดลงจากปี 2562 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 28.71

ฐานะทางการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 1,320.79 ล้านบาท ซึ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน 718.46 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประมาณ 305.95 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 602.33 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประมาณ 62.69 ล้านบาท สินทรัพย์ที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นการลดลงในลูกหนี้การค้าประมาณ 172.78 ล้านบาท รายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (รวมลูกหนี้เงินประกันผลงาน) ประมาณ 136.20 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ประมาณ 139.27 ล้านบาท และมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ เพิ่มขึ้น 78.12 ล้านบาท โดยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์สำหรับปี 2563 เท่ากับร้อยละ 14.58 ลดลงจากปี 2562 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 22.59

บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้า-สุทธิ (ไม่รวมรายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระและลูกหนี้เงินประกันผลงาน) ซึ่งผู้ว่าจ้างหักเพื่อประกันผลงานในอัตราร้อยละ 5-10 ของจำนวนเงินที่เรียกเก็บในแต่ละงวด โดยจะได้รับคืนเมื่อได้มีการส่งมอบงานแล้ว) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 173.33 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2562 ที่มีมูลค่าสุทธิ 346.11 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าไว้แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 8.88 ล้านบาท และ 0.06 ล้านบาท ตามลำดับ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 505.48 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2562 ที่มีมูลค่า 644.75 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเกิดจากได้แยกรายการสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าออกจากรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ไปแยกแสดงอยู่ในส่วนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS16 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปี 2563 ประมาณ 66.14 ล้านบาท (ไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการเช่าสำนักงานและประมาณการรื้อถอน) ทั้งนี้ในระหว่างปีบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการลงทุนที่มีมูลค่าอย่างมีนัยสำคัญ โดยเป็นการลงทุนซื้อเครื่องจักรขนาดเล็ก เครื่องมืออุปกรณ์ และทรัพย์สินอื่นๆ สำหรับทดแทนหรือจัดหาเพิ่มเติม ใช้ในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ



ทางด้านหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 274.26 ล้านบาท เป็นประเภทหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 190.08 ล้านบาท ลดจากสิ้นปี 2562 ประมาณ 344.56 ล้านบาท โดยเป็นการลดลงในส่วนของ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นประมาณ 271.91 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าประมาณ 48.23 ล้านบาท ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในส่วนที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ประมาณ 4.73 ล้านบาท ภาษีเงินได้นิติบุคคล 12.30 ล้านบาท และอื่น ๆ รวมประมาณ 7.39 ล้านบาท ส่วนประเภทหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 84.18 ล้านบาท ลดจากสิ้นปี 2562 ประมาณ 3.52 ล้านบาท โดยเป็นการลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร (หักส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) ประมาณ 16.80 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่า (หักส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) ประมาณ 10.20 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของ ประมาณการค่าความเสียหายของงานโครงการที่จบไปแล้วประมาณ 16.65 ล้านบาท ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (หักส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) ประมาณ 5.17 ล้านบาท และประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน 1.64 ล้านบาท ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมมีจำนวน 1,046.53 ล้านบาท ลดจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 1,067.09 ล้านบาท ทั้งนี้ในระหว่างปี บริษัทได้จ่ายเงินปันผลเป็นเงิน 202.46 ล้านบาท ตามงบการเงินรวมบริษัทมีอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 17.27

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 278.41 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 106.42 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 245.19 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 73.19 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น รวมทั้งสิ้นเท่ากับ 342.96 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

เมื่อพิจารณาจากงบการเงินรวมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) เท่ากับ 3.78 เท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างเงินทุนประกอบไปด้วยหนี้สินรวม 274.26 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 1,046.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นประมาณ 0.26 เท่า

ปัจจัยที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต

การดำเนินงานในอนาคต

สำหรับปี 2564 จากผลสำเร็จในการพัฒนาวัคซีนโควิด 19 ซึ่งได้เริ่มแจกจ่ายให้กับประเทศต่างๆในช่วงต้นปีที่ผ่านมา รวมถึงการที่รัฐบาลของแต่ละประเทศดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจภายในประเทศ น่าจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ภาพรวมของเศรษฐกิจโลกรวมถึงเศรษฐกิจไทยในปี 2564 อาจจะสามารถกลับมาฟื้นตัวได้

ในส่วนของอุตสาหกรรมก่อสร้างรวมถึงอุตสาหกรรมเสาเข็มเจาะในปี 2564 การลงทุนของภาครัฐผ่านงานก่อสร้างในโครงการเมกะโปรเจกต์ต่างๆยังถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นอย่างต่อเนื่องให้กับภาคเอกชน โดยในปี 2564 บริษัทคาดว่าภาครัฐจะให้ความสำคัญกับการผลักดันโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ต่างๆ เช่น รถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน รถไฟความเร็วสูงไทย-จีน (กรุงเทพ-นครราชสีมา) รถไฟฟ้าสายต่างๆในกรุงเทพ เป็นต้น ให้เริ่มเข้าสู่ขั้นตอนการก่อสร้างได้ ซึ่งก็น่าจะทำให้การลงทุนของภาคเอกชนกลับมาฟื้นตัวดีขึ้นด้วย

ผลกระทบจากการเช่าเครื่องจักร

การเช่าเครื่องจักรเป็นทางเลือกในกรณีที่ต้องการจะเพิ่มกำลังการผลิตเป็นการชั่วคราวเพื่อรองรับงานที่เกินกำลังการผลิตของบริษัทขณะนั้นเป็นระยะเวลาสั้นๆ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทไม่ต้องลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มเติมซึ่งอาจเป็นภาระทางการเงินทั้งในระยะสั้นและระยะยาวได้ อย่างไรก็ตามการเช่าจะส่งผลให้ต้นทุนของบริษัทในช่วงเวลาที่เช่านั้นสูงขึ้น (เมื่อเทียบกับค่าเสื่อมราคาในกรณีการซื้อเครื่องจักร)

ผลกระทบจากการลงทุนในเครื่องจักรใหม่

การลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต อาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดและค่าเสื่อมราคาของบริษัท ในกรณีที่งานในตลาดไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้และบริษัทไม่สามารถนำเครื่องจักรมาใช้ให้เกิดประโยชน์ได้ บริษัทยังคงต้องมีการชำระค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้น ทำให้อาจส่งผลกระทบต่ออัตราการทำกำไรของบริษัท รวมถึงยังอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัทได้ โดยบริษัทจะลงทุนเครื่องจักรใหม่เพิ่มในกรณีที่ได้มีการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนแล้วว่า กำลังการผลิตที่มีอยู่เดิมไม่เพียงพอ มีงานเพิ่มเข้ามาต่อเนื่อง หรือเป็นการซื้อเพื่อทดแทนเครื่องจักรเดิมที่เก่าหรือหมดสภาพ

ผลกระทบต่อต้นทุนบริการที่อาจปรับเพิ่มขึ้น

เพื่อจำกัดผลกระทบต่อต้นทุนที่มีสาเหตุมาจากความผันผวนของราคาวัสดุที่อาจปรับเพิ่มขึ้น บริษัทมีนโยบายจะดำเนินการจัดซื้อวัสดุหลักบางรายการทั้งจำนวน หรือ ทำสัญญาตกลงราคาไว้กับผู้ขายเพื่อล็อกลดต้นทุนในแต่ละช่วงเวลาเมื่อได้รับหนังสือยืนยันการว่าจ้าง นอกจากนี้บริษัทจะพิจารณาปรับราคาเพื่อชดเชยกับต้นทุนที่ปรับเพิ่มขึ้น ทั้งนี้โดยยังรักษาความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (โควิด19)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (โควิด19) ซึ่งกระทบกับเศรษฐกิจของโลก รวมถึงเศรษฐกิจของประเทศและอุตสาหกรรมก่อสร้างในช่วงปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้น อาทิเช่น

- ดำเนินนโยบายด้านการควบคุมต้นทุนอย่างเข้มงวดและพัฒนากระบวนการทำงานภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้สูงขึ้น
- ปรับโครงสร้างการเสนอราคาเพื่อเพิ่มโอกาสในการได้งานและรักษาความสามารถในการแข่งขัน
- รักษาสภาพคล่องของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึง ชะลอแผนการลงทุนต่างๆ ที่ไม่มีความจำเป็นเร่งด่วน
- ปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสมกับปริมาณงานของบริษัทโดยยังคงสามารถรองรับการกลับมาฟื้นตัวของอุตสาหกรรมก่อสร้างในอนาคตได้
- ปรับรูปแบบการทำงาน เช่น การทำงานจากที่บ้าน (work from home) ตามสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา
- ดำเนินมาตรการด้านสาธารณสุขที่เกี่ยวข้องกับการดูแลสุขภาพของพนักงานอย่างเคร่งครัด เช่น มีการวัดอุณหภูมิก่อนเข้าพื้นที่ทำงาน มีการสวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่ทำงาน การล้างมือด้วยแอลกอฮอล์ เป็นต้น

จากการดำเนินมาตรการข้างต้น ทำให้บริษัทสามารถลดผลกระทบที่เกิดขึ้นและประคับประคองการดำเนินกิจการผ่านช่วงวิกฤติมาได้ โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา นอกเหนือจากผลกระทบด้านผลประกอบการซึ่งเป็นไปตามการหดตัวในภาพรวมของทั้งอุตสาหกรรมก่อสร้าง บริษัทไม่ได้รับผลกระทบด้านอื่นๆ อย่างเป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ จากผลสำเร็จในการพัฒนาวัคซีนโควิด 19 ในช่วงปลายปี 2563 ประกอบกับแผนการดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจภายในประเทศในปี 2564 น่าจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างอาจจะกลับมามีทิศทางฟื้นตัวและทำให้ผลกระทบจากความเสียด้านนี้ปรับลดลงได้



ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2563 บริษัทจะต้องจ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (Audit Fee) ให้กับบริษัท พราวด์ อิน โปร จำกัด เป็นจำนวนเงิน 880,000 บาท ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีที่เป็นส่วนเฉพาะของบริษัท 835,000 บาท และ ส่วนของบริษัทย่อยจำนวน 45,000 บาท ทั้งนี้ ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นในการตรวจสอบ เช่น ค่าพาหนะ ค่าที่พัก ค่าเบี้ยเลี้ยงพนักงาน 200 บาทต่อคนต่อวัน เป็นต้น

บริษัทไม่มีค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) ที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานผู้สอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว

รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันในปีที่ผ่านมา

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เมื่อบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือการจำหน่ายสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท รวมถึงเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าเงินธุรกิจปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นจริงกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือการสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัทได้ยึดถือตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนซึ่งจะมีการแก้ไขเพิ่มเติมการปฏิบัติรวมถึงการเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ลงทุนทั่วไปและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ ทั้งนี้กรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่มีสิทธิ์ออกเสียงในกระบวนการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้อง

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันรวมทั้งการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ในอนาคต

การเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจะต้องเป็นไปตามมาตรการที่ได้กำหนดไว้แล้วข้างต้น โดยการเข้าทำรายการของบริษัทในอนาคตนั้นจะเป็นรายการตามปกติธุรกิจที่มีเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน

รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท

ต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและ สมเหตุสมผล

ฝ่ายบริหารได้จัดทำงบการเงินขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและ ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท พราวด์ อิน โปร จำกัด ในการตรวจสอบฝ่าย บริหารได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบ บัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ โดยได้ แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อรับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของ รายงานทางการเงินให้ถูกต้องครบถ้วน มีการใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนสอบทานให้บริษัทมี ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตหรือการ ดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญและเพียงพอที่จะดำรงรักษาทรัพย์สินของบริษัท โดยความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้ปรากฏในรายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ในรายงาน ประจำปีแล้ว

จากวิธีปฏิบัติและการกำกับดูแลข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานได้ถูกต้อง เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐาน การบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายเสรี จินตนาเสรี)

ประธานกรรมการ

(ดร. ชเนศวร์ แสงอารยะกุล)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมี ดร.ปัญญา เสนาดิสัย เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ดร.ชัยพัฒน์ สหัสกุลและ ศ.กิตติคุณ ดร.วินิต ช่อวิเชียรเป็นกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 และได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นวาระประจำ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทุกคนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง โดยได้พิจารณาและดำเนินการเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. สอบทานการรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีสำหรับปี 2563 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และเป็นไปตามประกาศของ ก.ล.ต.และ ตลท. ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ทันเวลา เชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปในการนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยสอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้การสนับสนุนและติดตามการนำมาตรฐานบัญชีสากล (IFRS) มาปฏิบัติ ตามที่สภาวิชาชีพบัญชีและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ให้แนวทางไว้ นอกจากนี้ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ร่วมหารือกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน

2. การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชี ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่า ไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในปี 2563 นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อยรวมทั้งพิจารณาคำถามที่ใช้ในแบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring

Organizations of the Treadway Commission) คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งผลการประเมินในปี 2563 พบว่า หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล

3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาคัดเลือกบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระประจำปี 2564 และได้อนุมัติขอบเขตและแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2564 โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการที่จะมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

5. รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2563 บริษัทไม่มีรายการเกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี และรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกิดขึ้นนั้นสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีจาก บริษัท พราวด์ อิน โพร จำกัด แล้วมีความเห็นว่าเป็นผู้มีความเป็นอิสระ มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นกลาง รวมทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติจาก ก.ล.ต. จึงเห็นควรให้ นางสาว ศันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6977 หรือนางสาวกิตตินันท์ ภัทรกฤติเดช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10467 แห่งบริษัท พราวด์ อิน โพร จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2564 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป (ในกรณีที่ผู้สอบบัญชี

ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท พราวด์ อิน โปร จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท พราวด์ อิน โปร จำกัด แทนได้ โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และในกรณีที่บริษัท พราวด์ อิน โปร จำกัด ไม่สามารถจัดหาผู้สอบบัญชีอื่นแทนได้ ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีอื่นได้ และขอให้ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายใหม่ได้ทั้งสองกรณีข้างต้น)

7. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน และเห็นว่าฝ่ายบริหารมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอ

8. ทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการปีละหนึ่งครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของ ตลท.

9. คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีกระบวนการที่ช่วยให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันเวลา และมีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน

(ดร. ปัญจะ เสนาดิษฐ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมี ศ.กิตติคุณ ดร.วินิต ช่อวิเชียร เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล และ ดร.ชัยพัฒน์ สหัสกุล เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยในรอบปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง โดยได้พิจารณาและดำเนินการเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้าง และ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และ คุณสมบัติ รวมทั้งความเหมาะสมของความรู้ และประสบการณ์ของกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัททั้งในเรื่องของจำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ คุณสมบัติของกรรมการแต่ละท่านในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
3. พิจารณาคัดเลือก สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมกับกิจการของบริษัท และเสนอชื่อ เป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
4. พิจารณาการจัดสรรค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นและเป็นไปตามหลักเกณฑ์การจัดสรรที่ได้กำหนดไว้
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2562 และจัดสรรค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
6. พิจารณางบประมาณค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน โบนัส เบี้ยประชุม ประจำปี 2563 โดยพิจารณาจากค่าตอบแทนเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกัน ค่าตอบแทนเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ค่าตอบแทนเฉลี่ยของบริษัทที่มีระดับรายได้ และกำไรสุทธิใกล้เคียงกัน ปริมาณงานและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
7. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานและวงเงินค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี 2563 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

8. ทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้ครอบคลุมและชัดเจนยิ่งขึ้นตาม
กฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลง

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า
บริษัทได้คัดเลือกและสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายธุรกิจที่
เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ของผู้ที่จะได้รับคัดเลือกเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึง
โครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท
ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม และภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการสรร
หาและพิจารณาค่าตอบแทนได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้งที่มีการประชุม

(ศ.กิตติคุณ ดร.วินิต ช่อวีเชียร)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะของบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะของบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมเฉพาะของบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยได้รับความรับผิดชอบของข้าพเจ้าไว้ในรายงานของข้าพเจ้า ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รวบรวมมานั้นเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ

การรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,415 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับ การก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง รายได้จาก การก่อสร้างดังกล่าวมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ และมีผลกระทบต่อรายการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสัญญา การก่อสร้าง ได้แก่ รายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระ งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา และต้นทุนการก่อสร้าง การประมาณการขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหาร ซึ่งต้องมีการทบทวนประมาณการรายได้และประมาณการ ต้นทุนโครงการก่อสร้างตลอดระยะเวลาก่อสร้าง และ ปรับปรุงประมาณการเมื่อจำเป็น

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีที่ เกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.6 และ 20

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวม และเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลัง วันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อ ข้อมูลอื่น

วิธีการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบโดยสรุป มีดังนี้

- การทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของ วิธีการกำหนดอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จของ ผู้บริหาร
- การทำความเข้าใจกระบวนการประมาณการต้นทุนงาน ก่อสร้างโดยการเปรียบเทียบประมาณการที่เคยกำหนดไว้ กับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง สอบทานหลักฐานประกอบและ ทดสอบการคำนวณประมาณการต้นทุนงานก่อสร้าง ของงวดปัจจุบันกับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงภายหลังวันสิ้น รอบระยะเวลารายงานจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบ บัญชี
- สุ่มตัวอย่างสอบทานความสมเหตุสมผลของอัตราส่วน งานก่อสร้างที่ทำเสร็จโดยการเข้าสังเกตการณ์การ สำรองทางกายภาพของงานระหว่างก่อสร้าง ทดสอบ การคำนวณอัตราส่วนงานก่อสร้างที่ทำเสร็จและสอบ ทานเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลา รายงานจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี
- สุ่มตัวอย่างสอบทานอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง เปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างตาม อัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ



ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่ไม่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้ ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธี การตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปรูเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปรูว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่



บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญ ในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

นางสาวกิตินันท์ ภัทรกฤติเดช

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 10467

บริษัท พราวด์ อิน โพร จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | | |
|--------------------------------------|-----------------|----------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | |
| สินทรัพย์ | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 6.1 | 192,964,037 | 266,157,925 | 170,151,599 | 243,362,265 |
| เงินลงทุนระยะสั้น | 6.2 | 150,000,000 | 60,000,003 | 150,000,000 | 60,000,000 |
| ลูกหนี้การค้า | 6.3 | 173,331,112 | 346,113,482 | 173,331,112 | 346,113,482 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน | 20 | 75,666,120 | 153,175,975 | 75,666,120 | 153,175,975 |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 7 | 79,884,283 | 138,570,668 | 79,884,283 | 138,570,668 |
| สินค้าคงเหลือ | 8 | 44,307,942 | 59,373,873 | 44,307,942 | 59,373,873 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน | | 1,874,797 | - | 1,874,797 | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 434,486 | 1,020,464 | 433,185 | 1,019,176 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 718,462,777 | 1,024,412,390 | 695,649,038 | 1,001,615,439 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 6.4 | - | 1,800,000 | - | 1,800,000 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 9 | - | - | 10,199,981 | 10,199,981 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 10 | 3,969,939 | 4,456,872 | 3,969,939 | 4,456,872 |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 11 | 505,479,906 | 644,747,982 | 505,479,575 | 644,747,651 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 4, 12 | 78,124,744 | - | 78,124,744 | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 13 | 4,632,611 | 3,846,290 | 4,632,611 | 3,846,290 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 14 | 6,933,398 | 4,924,798 | 1,056,368 | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 3,188,171 | 5,247,951 | 3,188,171 | 5,247,951 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 602,328,769 | 665,023,893 | 606,651,389 | 670,298,745 |
| รวมสินทรัพย์ | | 1,320,791,546 | 1,689,436,283 | 1,302,300,427 | 1,671,914,184 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | | |
|---|-----------------|--------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 15 | 116,267,516 | 388,183,972 | 115,011,316 | 386,761,528 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน | 20 | 19,094,602 | 67,316,492 | 19,094,602 | 67,316,492 |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | | |
| - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 6.5 | 16,800,000 | 16,800,000 | 16,800,000 | 16,800,000 |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่า | 4, 6.6 | 24,410,940 | 21,078,066 | 24,410,940 | 21,078,066 |
| - ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 17 | 1,073,460 | 5,803,972 | 1,073,460 | 5,803,972 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | 14 | 16,919 | 12,309,171 | - | 12,297,444 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 16 | 12,419,486 | 23,143,889 | 12,419,486 | 23,143,889 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 190,082,923 | 534,635,562 | 188,809,804 | 533,201,391 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 6.5 | 15,000,000 | 31,800,000 | 15,000,000 | 31,800,000 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 4, 6.6 | 31,003,513 | 41,197,717 | 31,003,513 | 41,197,717 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 14 | - | - | - | 952,232 |
| ประมาณการค่าความเสียหายไม่หมุนเวียน | 15 | 16,653,519 | - | 16,653,519 | - |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 17 | 19,881,890 | 14,708,570 | 19,881,890 | 14,708,570 |
| ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน | 4 | 1,642,800 | - | 1,642,800 | - |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 84,181,722 | 87,706,287 | 84,181,722 | 88,658,519 |
| รวมหนี้สิน | | 274,264,645 | 622,341,849 | 272,991,526 | 621,859,910 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

| บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย | | | | |
|---|----------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|
| งบแสดงฐานะการเงิน | | | | |
| (หน่วย : บาท) | | | | |
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| หมายเหตุ | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท | | | | |
| - ทุนจดทะเบียน 749,873,396 หุ้น | 374,936,698 | 374,936,698 | 374,936,698 | 374,936,698 |
| - ทุนที่ออกและชำระแล้ว 749,873,396 หุ้น | 374,936,698 | 374,936,698 | 374,936,698 | 374,936,698 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 19.1 153,825,441 | 153,825,441 | 153,825,441 | 153,825,441 |
| กำไรสะสม | | | | |
| - จัดสรรแล้วเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย | 19.2 37,979,500 | 37,979,500 | 37,979,500 | 37,979,500 |
| - ยังไม่ได้จัดสรร | 4, 19.3 485,482,948 | 506,050,481 | 462,567,262 | 483,312,635 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | (5,697,686) | (5,697,686) | - | - |
| รวมส่วนของบริษัทใหญ่ | 1,046,526,901 | 1,067,094,434 | 1,029,308,901 | 1,050,054,274 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | - | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 1,046,526,901 | 1,067,094,434 | 1,029,308,901 | 1,050,054,274 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 1,320,791,546 | 1,689,436,283 | 1,302,300,427 | 1,671,914,184 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ | | | | |

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

| | | (หน่วย : บาท) | | | | |
|----------|--|---------------|----------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|
| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | | |
| หมายเหตุ | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | |
| | รายได้จากการรับจ้างงานก่อสร้าง | 20, 24 | 1,415,214,674 | 1,553,790,802 | 1,415,214,674 | 1,553,790,802 |
| | รายได้จากการให้เช่า | | 781,975 | 441,616 | 781,975 | 441,616 |
| | รวมรายได้จากการให้บริการ | | 1,415,996,649 | 1,554,232,418 | 1,415,996,649 | 1,554,232,418 |
| | ต้นทุนจากการให้บริการ | 23 | (1,111,011,551) | (1,145,097,569) | (1,111,011,551) | (1,145,100,568) |
| | กำไรขั้นต้น | | 304,985,098 | 409,134,849 | 304,985,098 | 409,131,850 |
| | รายได้เงินปันผลรับ | 6.4 | - | 124,000 | - | 124,000 |
| | รายได้ค่าสินไหมทดแทน | 21 | - | 13,000,000 | - | 13,000,000 |
| | กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ | | 1,643,721 | 953,364 | 1,643,721 | 953,364 |
| | กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน | 6.4 | 60,000 | - | 60,000 | - |
| | รายได้อื่น | 22 | 5,817,110 | 4,968,772 | 5,715,772 | 4,783,084 |
| | ค่าใช้จ่ายในการขาย | 23 | (7,185,817) | (4,398,474) | (7,185,817) | (4,398,474) |
| | ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 4, 23 | (88,917,580) | (95,518,347) | (88,851,052) | (94,816,315) |
| | กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน | | 216,402,532 | 328,264,164 | 216,367,722 | 328,777,509 |
| | รายได้ทางการเงิน | | 3,046,280 | 3,041,532 | 2,855,328 | 2,860,536 |
| | ต้นทุนทางการเงิน | 4 | (4,153,462) | (3,047,451) | (4,153,462) | (3,047,451) |
| | กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | 215,295,350 | 328,258,245 | 215,069,588 | 328,590,594 |
| | ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 14 | (32,756,365) | (50,644,544) | (32,708,443) | (56,492,982) |
| | กำไรสำหรับปี | 4 | 182,538,985 | 277,613,701 | 182,361,145 | 272,097,612 |
| | ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | |
| | รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | | |
| | ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ | | | | | |
| | พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี | 14 | - | (2,106,083) | - | (2,106,083) |
| | ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี | | - | (2,106,083) | - | (2,106,083) |
| | กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | 182,538,985 | 275,507,618 | 182,361,145 | 269,991,529 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|--|--------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| การแบ่งปันกำไรสำหรับปี | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | 182,538,985 | 277,613,701 | 182,361,145 | 272,097,612 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | - | - |
| | <u>182,538,985</u> | <u>277,613,701</u> | <u>182,361,145</u> | <u>272,097,612</u> |
| การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | 182,538,985 | 275,507,618 | 182,361,145 | 269,991,529 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | - | - |
| | <u>182,538,985</u> | <u>275,507,618</u> | <u>182,361,145</u> | <u>269,991,529</u> |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 25 | | | |
| กำไร (บาทต่อหุ้น) | 0.24 | 0.37 | 0.24 | 0.36 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) | <u>749,873,396</u> | <u>749,873,396</u> | <u>749,873,396</u> | <u>749,873,396</u> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท โพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ | ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | | | | | | | |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|---------------------|---|------------------------------------|--|--------------------------|
| | ทุนที่ออก และชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ | กำไรสะสม | | องค์ประกอบอื่นของ | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่ | ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจควบคุม | รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | | | จัดสรรเพื่อ สำรองตาม กฎหมาย | ยังไม่ได้ จัดสรร | ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| | | | | | ส่วนค่าจากการ เปลี่ยนแปลงสัดส่วน การลงทุนในบริษัทย่อย | | | |
| งบการเงินรวม | | | | | | | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 374,936,698 | 153,825,441 | 37,979,500 | 305,530,203 | (5,697,686) | 866,574,156 | - | 866,574,156 |
| จ่ายเงินปันผล | - | - | - | (74,987,340) | - | (74,987,340) | - | (74,987,340) |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้น | - | - | - | (74,987,340) | - | (74,987,340) | - | (74,987,340) |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | 277,613,701 | - | 277,613,701 | - | 277,613,701 |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | (2,106,083) | - | (2,106,083) | - | (2,106,083) |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | 275,507,618 | - | 275,507,618 | - | 275,507,618 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 374,936,698 | 153,825,441 | 37,979,500 | 506,050,481 | (5,697,686) | 1,067,094,434 | - | 1,067,094,434 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 374,936,698 | 153,825,441 | 37,979,500 | 506,050,481 | (5,697,686) | 1,067,094,434 | - | 1,067,094,434 |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี | - | - | - | (640,701) | - | (640,701) | - | (640,701) |
| ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว | 374,936,698 | 153,825,441 | 37,979,500 | 505,409,780 | (5,697,686) | 1,066,453,733 | - | 1,066,453,733 |
| จ่ายเงินปันผล | - | - | - | (202,465,817) | - | (202,465,817) | - | (202,465,817) |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้น | - | - | - | (202,465,817) | - | (202,465,817) | - | (202,465,817) |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | 182,538,985 | - | 182,538,985 | - | 182,538,985 |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | 182,538,985 | - | 182,538,985 | - | 182,538,985 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 374,936,698 | 153,825,441 | 37,979,500 | 485,482,948 | (5,697,686) | 1,046,526,901 | - | 1,046,526,901 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



บริษัท โฟลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ | ทุนที่ออก และชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ | กำไรสะสม | | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
|---|--------------------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------------|----------------------|
| | | | จัดสรรเพื่อสำรอง ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้ จัดสรร | |
| งบการเงินเฉพาะของบริษัท | | | | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 374,936,698 | 153,825,441 | 37,979,500 | 288,308,446 | 855,050,085 |
| จ่ายเงินปันผล | 19.3.2 | - | - | (74,987,340) | (74,987,340) |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้น | - | - | - | (74,987,340) | (74,987,340) |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | 272,097,612 | 272,097,612 |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | 14 | - | - | (2,106,083) | (2,106,083) |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | 269,991,529 | 269,991,529 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 374,936,698 | 153,825,441 | 37,979,500 | 483,312,635 | 1,050,054,274 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 374,936,698 | 153,825,441 | 37,979,500 | 483,312,635 | 1,050,054,274 |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี | 4 | - | - | (640,701) | (640,701) |
| ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว | 374,936,698 | 153,825,441 | 37,979,500 | 482,671,934 | 1,049,413,573 |
| จ่ายเงินปันผล | 19.3.1 | - | - | (202,465,817) | (202,465,817) |
| รายการกับผู้ถือหุ้น | - | - | - | (202,465,817) | (202,465,817) |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | 182,361,145 | 182,361,145 |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | 182,361,145 | 182,361,145 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 374,936,698 | 153,825,441 | 37,979,500 | 462,567,262 | 1,029,308,901 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ | | | | | |

| บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย | | | | |
|---|---------------|---------------|-------------------------|---------------|
| งบกระแสเงินสด | | | | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
| | (หน่วย : บาท) | | | |
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไรสำหรับปี | 182,538,985 | 277,613,701 | 182,361,145 | 272,097,612 |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย) | | | | |
| ปรับปรุงค่าใช้จ่าย (รายได้) ในกำไรสำหรับปี | | | | |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 32,756,365 | 50,644,544 | 32,708,443 | 56,492,982 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 98,346,399 | 85,955,211 | 98,346,399 | 85,955,211 |
| ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 2,118,922 | 3,019,096 | 2,118,922 | 3,019,096 |
| ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 9,447,292 | 497,576 | 9,447,292 | 2,226,447 |
| กลับรายการค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า | (271,441) | 1,269,564 | (271,441) | 1,269,564 |
| ค่าใช้จ่ายประมาณการค่าความเสียหาย | 18,991,864 | 792,740 | 18,991,864 | 792,740 |
| ค่าใช้จ่ายประมาณการโบนัส | 8,739,026 | 24,555,828 | 8,739,026 | 24,555,828 |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ | (1,643,721) | (788,955) | (1,643,721) | (788,955) |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน | (60,000) | - | (60,000) | - |
| รายได้ทางการเงิน | (3,046,280) | (3,041,530) | (2,855,328) | (2,860,536) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 4,153,462 | 3,047,451 | 4,153,462 | 3,047,451 |
| รายได้เงินปันผลรับ | - | (124,000) | - | (124,000) |
| ปรับปรุงสินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) | | | | |
| ลูกหนี้การค้า | 163,960,920 | (121,718,315) | 163,960,920 | (123,447,186) |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน | 104,748,979 | (57,363,130) | 104,748,979 | (60,295,769) |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 30,821,419 | (22,693,764) | 30,821,419 | (22,201,835) |
| สินค้าคงเหลือ | 15,337,372 | (14,698,230) | 15,337,372 | (14,698,230) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 882,347 | (10,889,225) | 882,360 | (11,391,256) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 2,059,780 | 166,829 | 2,059,780 | 159,829 |
| ปรับปรุงหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | (282,993,827) | 141,533,176 | (282,827,583) | 141,952,874 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน | (48,221,890) | 11,509,039 | (48,221,890) | 11,509,039 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (10,717,425) | 5,684,535 | (10,717,425) | 5,731,155 |
| จ่ายชำระประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | (2,110,022) | (541,500) | (2,110,022) | (541,500) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน | | | | |
| ดอกเบี้ยรับ | 2,749,911 | 3,126,704 | 2,558,959 | 2,945,709 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | (1,243,074) | (2,597,461) | (1,243,074) | (2,597,461) |
| ภาษีเงินได้รับคืน | - | 25,365,669 | - | 20,493,200 |
| ภาษีเงินได้จ่ายออก | (48,932,014) | (48,882,934) | (48,889,284) | (48,371,140) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| | 278,413,349 | 351,442,619 | 278,396,574 | 344,930,869 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ | | | | |

| บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย | | | | |
|---|----------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|
| งบกระแสเงินสด (ต่อ) | | | | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
| (หน่วย : บาท) | | | | |
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| เงินลงทุนระยะสั้นลดลง (เพิ่มขึ้น) | (89,999,997) | - | (90,000,000) | - |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน | 1,860,000 | - | 1,860,000 | - |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ | 2,539,553 | 973,492 | 2,539,553 | 973,491 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | (19,862,761) | (186,858,270) | (19,862,761) | (186,858,270) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (954,835) | (734,861) | (954,835) | (734,861) |
| เงินปันผลรับ | - | 124,000 | - | 124,000 |
| กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (106,418,040) | (186,495,639) | (106,418,043) | (186,495,640) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | (16,800,000) | (1,400,000) | (16,800,000) | (1,400,000) |
| เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | - | 50,000,000 | - | 50,000,000 |
| เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า | (25,923,380) | (19,428,889) | (25,923,380) | (19,428,889) |
| เงินปันผลจ่าย | (202,465,817) | (74,987,340) | (202,465,817) | (74,987,340) |
| กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | (245,189,197) | (45,816,229) | (245,189,197) | (45,816,229) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | (73,193,888) | 119,130,751 | (73,210,666) | 112,619,000 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี | 266,157,925 | 147,027,174 | 243,362,265 | 130,743,265 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี | 192,964,037 | 266,157,925 | 170,151,599 | 243,362,265 |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม | | | | |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสด : | | | | |
| - สินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า | 3,441,393 | 19,915,514 | 3,441,393 | 19,915,514 |
| - โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้จากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 73,089,587 | - | 73,089,587 | - |
| - ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | - | 2,106,083 | - | 2,106,083 |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี | | | | |
| - สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น | 14,139,298 | - | 14,139,298 | - |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น | 13,137,199 | - | 13,137,199 | - |
| - ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนเพิ่มขึ้น | 1,642,800 | - | 1,642,800 | - |
| - ปรับปรุงกำไรสะสมลดลง | (640,701) | - | (640,701) | - |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ | | | | |



บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จดทะเบียนก่อตั้งในประเทศไทยเริ่มแรกเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2545 โดยบริษัทได้แปรสภาพเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2548 ทะเบียนเลขที่ 0107548000536 เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และเริ่มเปิดซื้อขายเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2548 และย้ายการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ มาเป็นตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2558

บริษัทจดทะเบียนสำนักงานและสำนักงานสาขา รวมกันทั้งหมด 2 แห่ง ดังนี้

- 1) สำนักงานใหญ่: ตั้งอยู่ที่ 252 อาคารเอสพีอี ทาวเวอร์ ชั้นที่ 14 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
- 2) สำนักงานสาขา (1): ตั้งอยู่เลขที่ 22/4 หมู่ที่ 11 ตำบลคูบางหลวง อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี 12140

1.2 ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลัก ได้แก่ การให้บริการงานก่อสร้างฐานรากอาคาร ด้วยการทำเสาเข็มชนิดเจาะ ปรับปรุงคุณภาพดิน งานกำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรม

1.3 เหตุการณ์สำคัญที่มีผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มบริษัทในระหว่างปี

เนื่องจากการระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 หรือ โควิด-19 ซึ่งเป็นไวรัสสายพันธุ์ใหม่ในช่วงปลายปี 2562 รัฐบาลไทยได้ประกาศใช้พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 มีผลบังคับใช้วันที่ 26 มีนาคม 2563 เพื่อควบคุมการระบาดของโควิด-19 โดยให้อำนาจเต็มกับนายกรัฐมนตรีในการกำหนดและใช้นโยบายในประเทศ ทั้งนี้ จึงมีมาตรการออกมาจำนวนมากเพื่อควบคุมการระบาด ประกอบไปด้วย การควบคุมการเดินทาง การกักตัว การปิดธุรกิจและถนน และการ

ปิดเมืองในบางพื้นที่ ซึ่งมีผลต่ออุปสงค์และอุปทานของสินค้าและบริการ ในขณะเดียวกันก็มีการผ่อนปรนนโยบายการเงินและการคลังเพื่อพยุงเศรษฐกิจ

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวโดยคาดว่า จากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและผลกระทบจากมาตรการต่าง ๆ ของภาครัฐ ทำให้ภาคเอกชนจะมีการชะลอการออกโครงการใหม่หรือเลื่อนการเริ่มงานก่อสร้างบางโครงการออกไป ซึ่งหากประเทศไทยสามารถควบคุมการระบาดได้ดี รัฐบาลมีแนวโน้มที่จะผ่อนคลายมาตรการบางส่วนซึ่งจะทำให้งานภาคเอกชนมีทิศทางฟื้นตัวได้ ในส่วนของงานภาครัฐ ฝ่ายบริหารเชื่อว่า แม้ในระยะสั้นภาครัฐจะเน้นการช่วยเหลือและเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ข้างต้นจนอาจทำให้โครงการก่อสร้างใหม่ ๆ มีความล่าช้าไปบ้าง แต่ในที่สุดภาครัฐยังคงต้องกลับมาดำเนินนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศผ่านการใช้จ่ายและลงทุนในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ต่าง ๆ ซึ่งจะทำให้อุตสาหกรรมก่อสร้างกลับมาฟื้นตัวได้ในระยะเวลาอันใกล้

2. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่น ให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

(1) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ใช้โดยกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาการรายงานปัจจุบันและมีผลให้กลุ่มบริษัทต้องเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและปรับปรุงงบการเงิน ได้แก่

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง “การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน”
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง “การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน”
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง “เครื่องมือทางการเงิน”
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง “สัญญาเช่า” (“TFRS 16”)

ผลกระทบจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวและนโยบายการบัญชีใหม่เปิดเผยตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นที่ออกและปรับปรุงใหม่รวมถึงการตีความมาตรฐานและแนวปฏิบัติทางการบัญชี ไม่มีผลกระทบต่อนโยบายการบัญชีและงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2563 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ที่ยังคงอยู่ในสถานการณ์ที่ความไม่แน่นอนสูงอาจเป็นผลให้กลุ่มบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจมากในการประมาณการ โดยกำหนดให้มีการผ่อนปรนชั่วคราวทางบัญชีสำหรับระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่านั้น กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราว ได้แก่ การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยวิธีอย่างง่ายตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลในอดีต ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยไม่ได้นำข้อมูลคาดการณ์ในอนาคตที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 มาใช้คำนวณ

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารคาดว่าไม่มีผลกระทบต่องบการเงินในงวดถัดไปอย่างมีนัยสำคัญภายหลังจากข้อผ่อนปรนครบกำหนดในวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาการรายงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการรายงานในงวดปัจจุบันหรืออนาคต และรายการค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินของกลุ่มบริษัทที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อยทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทย่อยทั้งหมดเป็นวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัทย่อย | สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) | | ลักษณะธุรกิจ |
|------------------------|---------------------------|------|---|
| | 2563 | 2562 | |
| บริษัท เอ็กซีลอน จำกัด | 100 | 100 | ให้บริการงานก่อสร้างฐานรากอาคารด้วยเสาเข็มชนิดหล่อ การทำเสาเข็มชนิดเจาะ การรับงานฐานรากอื่น ๆ และให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (โดยบริษัทได้หยุดประกอบการชั่วคราวตั้งแต่ปี 2562) |

รายการและยอดคงเหลือทั้งหมดระหว่างกลุ่มบริษัทซึ่งรวมถึงรายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของรายการระหว่างกันในกลุ่มบริษัทได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว หากผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในสินทรัพย์ที่มีการซื้อขายระหว่างกันมีการกลับรายการในการจัดทำงบการเงินรวม สินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกทดสอบการด้อยค่าในภาพรวมของกลุ่มบริษัท จำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินของบริษัทย่อยจะถูกปรับปรุงเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทย่อยที่ซื้อและขายในระหว่างปีจะรับรู้รับจากวันที่มีการซื้อและหยุดรับรู้ตั้งแต่วันที่มีการขาย (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทจัดสรรกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของบริษัทย่อยระหว่างส่วนของบริษัทใหญ่และส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยตามสัดส่วนของความเป็นเจ้าของ

2.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินรวมนำเสนอโดยใช้สกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทใหญ่

รายการและยอดคงเหลือสกุลเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการวัดมูลค่ารายการที่เป็นตัวเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

รายการที่ไม่เป็นตัวเงินจะไม่ถูกปรับมูลค่า ณ วันสิ้นปี และจะใช้ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่า แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยกเว้น รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กำหนดมูลค่ายุติธรรม

2.4 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่ได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสถานการณ์ปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินโดยกำหนดลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอันนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถอ้างอิงหรือเปรียบเทียบกันได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

2.5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

2.6 รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้าและบริการรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณวัตถุดิบ ค่ารายได้รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติ ตามภาระผูกพัน เสร็จสิ้นโดยการโอนบริการตามสัญญาให้กับลูกค้า

รายได้จากการรับจ้างงานก่อสร้าง

สัญญาก่อสร้าง ประกอบด้วย เสาค้ำเข็มเจาะ ปรับปรุงคุณภาพดิน งานกำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรม

สัญญาก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนรายได้เมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาซึ่งรวมถึงจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงงานตามสัญญา

เมื่อกลุ่มบริษัทสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างและต้นทุนการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้าง โดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายได้ค่าก่อสร้างวัตถุดิบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทน ที่ได้รับหรือที่ค้างรับ

รายได้ค่าก่อสร้าง รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง โดยใช้วิธีผลผลิต

เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างไม่เกินกว่าต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน และรับรู้ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดเป็นค่าใช้จ่าย

ในแต่ละสถานการณ์ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นจะสูงกว่ารายได้ค่าก่อสร้างทั้งสิ้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมที่เกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้ เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกลุ่มบริษัทได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันที่เกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกลุ่มบริษัทยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

เมื่อต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการส่วนเกินดังกล่าวเป็น “งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน ในทางกลับกันเมื่อต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จสูงกว่าต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการส่วนเกินดังกล่าวเป็น “ค่าใช้จ่ายงานก่อสร้างค้างจ่าย” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามอายุสัญญาเช่า

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากบริษัทจดทะเบียนจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับ รับรู้เป็นรายได้ด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายอื่น

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อมีอำนาจควบคุมในสินค้าและบริการ

2.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น ซึ่งสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมพร้อมเพื่อนำสินทรัพย์นั้นมาใช้ได้ตามประสงค์หรือนำไปขาย ต้นทุนการกู้ยืมอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างงวดเมื่อเกิดรายการและแสดงรายการในต้นทุนทางการเงิน

2.8 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรขาดทุน ซึ่งประกอบด้วยผลรวมของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ปัจจุบันซึ่งไม่ได้บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันคำนวณอัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายการในงบแสดงฐานะการเงิน (Liability Method)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าขาดทุนสะสมทางภาษีหรือผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะสามารถหักกับกำไรทางภาษีในอนาคตได้ โดยกลุ่มบริษัทประเมินจากการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตปรับปรุงด้วยรายได้และค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและข้อจำกัดโดยเฉพาะของการใช้ขาดทุนและเครดิตทางภาษี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยทั่วไปจะรับรู้ทั้งหมดนอกจากจะได้รับยกเว้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

2.9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่ได้ใช้เป็นหลักประกัน) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอน ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

2.10 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้น ประกอบด้วย เงินฝากประจำ และใบรับเงินฝากประจำที่ครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี แสดงตามมูลค่าตามราคาทุนซึ่งใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

2.11 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา รับรู้มูลค่าเริ่มแรกตามราคาที่ตั้งลงกันอย่างไม่มีการแก้ไขซึ่งไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ (ถ้ามี) ทั้งนี้

ส่วนประกอบทางการเงินดังกล่าวจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ลูกหนี้ดังกล่าววัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงสุทธิด้วยค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทเลือกวิธีการอย่างง่ายในการวัดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเพื่อประมาณการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยมีการจัดประเภทลักษณะของความเสียหายด้านเครดิตและประสบการณ์ในอดีต

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากประวัติการจ่ายชำระหนี้ของรายได้สำหรับระยะเวลา 36 เดือน ก่อนวันที่ 31 ธันวาคม 2562 อัตราผลขาดทุนในอดีตปรับปรุงด้วยผลกระทบของสภาพการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า

ผลกระทบสะสมเกี่ยวกับการด้อยค่าจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง “เครื่องมือทางการเงิน” เป็นครั้งแรกไม่มีสาระสำคัญ

2.12 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ได้แก่

- งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา แสดงตามราคาทุนตามวิธีเฉพาะเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
- วัสดุและอะไหล่ แสดงตามราคาทุนซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า วัสดุและอะไหล่จะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานก่อสร้างเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเพื่อผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลงจะถูกบันทึกสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างงาน

2.13 เงินลงทุนและสินทรัพย์ทางการเงินอื่น

1) การจัดประเภทรายการ

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน โดยมีการวัดมูลค่าดังนี้

- วัตถุประสงค์ภายหลังจากด้วยมูลค่ายุติธรรมทั้งผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและกำไรขาดทุน และ
- วัตถุประสงค์ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

การจัดประเภทขึ้นอยู่กับลักษณะโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการบริหารจัดการทางการเงิน และตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สำหรับสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนรับรู้ในกำไรขาดทุนหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อการค้า กลุ่มบริษัทจะเลือกบันทึกรายการเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือไม่ ณ วันรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

2) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินตัดรายการเมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินแล้ว

3) การวัดมูลค่า

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงิน ส่วนต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

4) การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่แสดงมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วยข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต โดยมีการประเมินการด้อยค่าเมื่อความเสี่ยงทางด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

เงินลงทุนในตราสารทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าภายหลังเงินลงทุนในตราสารทุนทั้งหมดด้วยมูลค่ายุติธรรม ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเลือกแสดงรายการกำไรหรือขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเนื่องจากการลงทุนระยะยาวเพื่อผนึกกำลังในการดำเนินงานได้ดียิ่งขึ้นโดยไม่จัดประเภทกำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมไปยังงบกำไรขาดทุนในภายหลังจนกว่าจะมีการตัดรายการเงินลงทุนเงินปันผลจากเงินลงทุนดังกล่าวรับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนรับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน ขาดทุนจากการด้อยค่า (การกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่ได้แสดงรายการแยกจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น

บริษัทมีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนระหว่างปี 2563 ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างจากมูลค่า ณ วันที่เริ่มใช้นโยบายการบัญชีใหม่อย่างมีนัยสำคัญ

2.14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัท บันทึกบัญชีด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) บริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนในปีที่มีการขายเงินลงทุน เมื่อเงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน และจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

2.15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงตามราคาทุน ซึ่งคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์ทั้งที่เป็นเงินสดและจำนวนเทียบเท่าเงินสดในการทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่หรือสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์ต่าง ๆ ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

20 ปี

รายการเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

2.16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน ไม่มีการกำหนดอายุการให้ประโยชน์และไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาของที่ดิน

อาคารและอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์รับรู้ราคาเริ่มแรกด้วยต้นทุนที่ซื้อหรือผลิตประกอบด้วยต้นทุนทางตรงที่สามารถปันส่วนให้กับสินทรัพย์เพื่อทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่หรือสภาพที่พร้อมที่จะใช้งานได้ตามที่ประสงค์ของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท อาคารและอุปกรณ์ถูกวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเพื่อตัดจำหน่ายราคาทุนสุทธิจากมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์อื่นตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์มีดังต่อไปนี้

| | |
|------------------------------------|-----------|
| อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้าง | 5 - 20 ปี |
| เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ | 5 - 10 ปี |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3 - 5 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 ปี |

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และสินทรัพย์ที่ยังไม่พร้อมใช้งาน

การประมาณการมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์มีการทบทวนอย่างน้อยปีละครั้ง

กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างผลตอบแทนที่ได้จากการจำหน่ายและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่น

2.17 การเช่าสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าสินทรัพย์ โดยกำหนดเป็นระยะเวลาการเช่าคงที่ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้ สัญญาประกอบไปด้วยองค์ประกอบที่เป็นการเช่าและไม่ใช่การเช่า กลุ่มบริษัทมีการปันส่วนมูลค่าองค์ประกอบตามสัญญาด้วยราคาเอกเทศ

ระยะเวลาการเช่ามีการเจรจาต่อรองรายสัญญาซึ่งมีเงื่อนไขที่แตกต่างกัน สัญญาเช่าไม่มีเงื่อนไขใด ๆ นอกจากการที่ผู้ให้เช่ามีสิทธิประโยชน์ที่มีหลักประกันเป็นสินทรัพย์ที่เช่า

สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน

หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบไปด้วยมูลค่าปัจจุบันสุทธิของ

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใด ๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าต้องคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า หากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

- จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก
- การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้นของกลุ่มบริษัท และ
- ประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับกลุ่มบริษัทในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ต้นทุนการรื้อถอน วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระค่ารื้อถอนในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดอ้างอิงอัตราตลาดในปัจจุบัน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์มีดังต่อไปนี้

| | ปี |
|---------------|------|
| อาคารสำนักงาน | 8 |
| เครื่องจักร | 5-10 |
| ยานพาหนะ | 5 |

บริษัทเลือกรับรู้ผลกระทบสะสมจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง “สัญญาเช่า” โดยปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 รายการสินทรัพย์ที่เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินจนถึงปี 2562 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง

2.18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี

2.19 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สำหรับวัตถุประสงค์ในการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์จะถูกจัดกลุ่มในระดับที่เล็กที่สุดซึ่งก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับที่เป็นอิสระอย่างมาก (หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) เป็นผลให้สินทรัพย์บางรายการมีการทดสอบการด้อยค่าในแต่ละสินทรัพย์และบางรายการทดสอบในระดับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

สินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือมีการเปลี่ยนแปลง ในสถานการณ์ที่บ่งชี้ได้ว่ามูลค่าตามบัญชีอาจไม่สามารถได้รับคืนได้

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เท่ากับส่วนเกินของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งเป็นมูลค่าที่สูงกว่าของมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น การระบุมูลค่าจากการใช้ ผู้บริหารประมาณการจากกระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และปรับด้วยอัตราการคิดลดเพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดดังกล่าว ข้อมูลที่ใช้ในกระบวนการทดสอบการด้อยค่าเป็นข้อมูลประมาณการที่ได้รับการอนุมัติล่าสุดจากกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมประมาณการกระแสเงินสดรับหรือจ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างในอนาคต หรือจากการปรับปรุงหรือทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ปัจจัยในการคิดลดจะแยกเป็นแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อให้สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะเจาะจงของสินทรัพย์

สินทรัพย์ทั้งหมดที่มีการประเมินใหม่ในภายหลังว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในงวดก่อนอาจไม่จำเป็นต้องมีอยู่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการหากสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

2.20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงรายการเป็นหนี้สินหมุนเวียน เว้นแต่มีเงื่อนไขการจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือนหลังรอบระยะเวลาการรายงาน รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมและวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

2.21 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิด้วยต้นทุนการทำรายการที่เกิดขึ้น และวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างใด ๆ ระหว่างเงินกู้ที่ได้รับ (สุทธิจากต้นทุนการทำรายการ) กับจำนวนที่ไถ่ถอน รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาการกู้ยืมโดยการใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ค่าธรรมเนียมที่จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งวงเงินกู้ยืมรับรู้เป็นต้นทุนการทำรายการของเงินกู้ยืมบางส่วนหรือทั้งหมดของวงเงินกู้ยืมที่จะเบิกใช้ ในกรณีนี้ ค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะบันทึกเป็นการจ่ายล่วงหน้าไว้จนกระทั่งมีการเบิกใช้วงเงินกู้ยืม หากไม่มีหลักฐานที่เป็นไปได้ว่าเงินกู้ยืมบางส่วนหรือทั้งหมดจะถูกเบิกใช้ ค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการบริการสภาพคล่องและตัดจำหน่ายตลอดระยะเวลาของวงเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจะถูกตัดรายการออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตาม หรือยกเลิก หรือสิ้นสุดแล้ว ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่สิ้นสุดลงหรือที่ได้โอนให้กับกิจการอื่นและสิ่งตอบแทนที่จ่ายซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่ได้รับมา รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นรายได้อื่นหรือต้นทุนทางการเงิน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีสิทธิอย่างไม่มีเงื่อนไขที่จะจ่ายชำระหนี้ นานกว่า 12 เดือน หลังจากรอบระยะเวลาการรายงาน

2.22 ประเมินการค่าความเสียหาย

กลุ่มบริษัทกำหนดเงื่อนไขการรับประกันภายหลังการก่อสร้าง ประมาณ 6 เดือน - 3 ปี หลังจากส่งมอบงาน ซึ่งบริษัทประเมินการค่าความเสียหายจากประสบการณ์ในอดีต โดยประมาณ ร้อยละ 0.50 - 2.00 ของยอดยอดรายได้จากการก่อสร้าง (2562: ร้อยละ 0.50 ของยอดรายได้จากการก่อสร้าง)

2.23 ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น และผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

ผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานแบ่งเป็นโครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้ และโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง ซึ่งกำหนดให้พนักงานและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนและโครงการ โดยที่สินทรัพย์ของกองทุนและโครงการได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และบริหารโดยผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและโครงการที่ได้รับอนุญาต กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่ต้องจ่ายเงินสมทบอีก กลุ่มบริษัทรับรู้รายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ได้รับบริการจากพนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายที่ต้องจ่ายผลประโยชน์หลังจากออกจากงานให้พนักงานโดยอ้างอิงจากระยะเวลาการให้บริการของพนักงานและเงินเดือนเดือนสุดท้าย ซึ่งหนี้สินโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันสุทธิของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผู้บริหารประมาณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นรายปีโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งอ้างอิงจากมาตรฐานอัตราเงินเฟ้อ อัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน และอัตราการตาย ปัจจัยในการคิดลดอ้างอิงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลไทย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สกุลเงินและเงื่อนไขของพันธบัตรรัฐบาลต้องสอดคล้องกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังจากออกจากงานโดยประมาณระยะเวลาการครบกำหนดไว้ใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) ที่เกิดจากการคำนวณผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานแสดงรายการไว้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นและโอนเข้าโดยตรงไปยังกำไรสะสม

2.24 ส่วนของผู้ถือหุ้น

หุ้นสามัญแสดงด้วยราคาพาร์ของหุ้น ณ วันที่ออกหุ้น

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นประกอบด้วยส่วนเกินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้อง ในการออกหุ้นถูกหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้อง

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน ในบริษัทย่อยซึ่งเกิดจากมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อยต่ำกว่ามูลค่าเงินสดเพื่อจ่ายซื้อเงินลงทุน ส่วนต่ำดังกล่าวจะลดลงหากบริษัทจำหน่ายหรือลดสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย

กำไรสะสมประกอบด้วยกำไรงวดปัจจุบันและกำไรสะสมงวดก่อน

รายการทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่จะบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินปันผลค้างจ่ายที่จัดสรรจากส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงรายการในหนี้สินอื่นเมื่อเงินปันผลได้รับอนุมัติ ในการประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของบริษัทก่อนวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.25 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

2.26 ประมาณการหนี้สิน สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ประมาณการหนี้สินในการประกันสินค้า ข้อพิพาท สัญญาที่ไม่สามารถบอกเลิกได้ หรือข้อเรียกร้อง อื่นที่ต้องรับรู้ เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानในปัจจุบัน ซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีต ทำให้มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทต้องสูญเสีย ทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันนั้นและจำนวนที่ต้องชดใช้ดังกล่าว

สามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ หนี้สินดังกล่าว ยังมีจังหวะเวลาหรือความไม่แน่นอนของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ

ประมาณการหนี้สินจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างบริษัทจะรับรู้เมื่อมีรายละเอียดของแผนการปรับโครงสร้างที่มีอยู่อย่างเป็นทางการแล้วเท่านั้น และผู้บริหารมีการสื่อสารแผนดังกล่าวในภาพรวมซึ่งมีผลกระทบต่อหรือเริ่มมีการนำไปใช้ กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ประมาณการหนี้สินวัดมูลค่าด้วยประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน โดยอ้างอิงจากหลักฐานที่น่าเชื่อถือที่สามารถหาได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความเสี่ยงและความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันในปัจจุบันด้วย ประมาณการหนี้สินจะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันเมื่อมูลค่าของเงินตามเวลามีผลกระทบต่อจำนวนประมาณการหนี้สินนั้นอย่างมีสาระสำคัญ

การชดเชยซึ่งกลุ่มบริษัทมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับค้ำประกันจากบุคคลที่สาม กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ไม่มีการรับรู้หนี้สินหากไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจซึ่งเป็นผลจากภาระผูกพันในปัจจุบัน

3. การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณการและกำหนดข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้และการวัดมูลค่าสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย

ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร

ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการกำหนดนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทซึ่งมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินมีดังนี้

รายได้จากการรับจ้างงานก่อสร้าง

การรับรู้รายได้จากการรับจ้างงานก่อสร้างต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมีนัยสำคัญในการกำหนดผลของงานที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการต้นทุนเพื่อให้งานก่อสร้างแล้วเสร็จ

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีได้และขาดทุนสะสมทางภาษีที่สามารถนำมาใช้ได้

ความไม่แน่นอนของประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับประมาณการและข้อสมมติฐานที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญในการรับรู้และวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย มีดังนี้ ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังอาจแตกต่างจากที่เคยประมาณการไว้

ลูกหนี้

กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้อันเกิดมาจากการที่ลูกค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ โดยคำนวณจากประวัติการจ่ายชำระหนี้เพื่อหาอัตราผลขาดทุนในอดีตปรับปรุงด้วยผลกระทบของสภาพการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์ภาวะเศรษฐกิจในอนาคตที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า ซึ่งอาจแตกต่างจากผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลัง

อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เสื่อมค่าได้

ผู้บริหารทบทวนประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เสื่อมค่าได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากการประมาณการให้ประโยชน์สินทรัพย์ ความไม่แน่นอนของการประมาณการเกิดจากความล้าสมัยของเทคโนโลยีซึ่งอาจเป็นผลให้มีการเปลี่ยนแปลงการให้ประโยชน์ของซอฟต์แวร์และอุปกรณ์สารสนเทศ

การด้อยค่าของสินทรัพย์

การประเมินการด้อยค่า ผู้บริหารประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการจากการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและใช้อัตราคิดลดกระแสเงินสดดังกล่าว ความไม่แน่นอนของการประมาณการเกิดจากความเหมาะสมของสมมติฐานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในอนาคตและการกำหนดอัตราคิดลด

ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน

ผู้บริหารประมาณการภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานโดยอ้างอิงเกณฑ์พื้นฐานจำนวนมากในการกำหนดสมมติฐาน เช่น อัตราการตาย อัตราการคิดลด และการคาดการณ์การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต

การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานดังกล่าวอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อจำนวนของภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานรายปี

ประมาณการค่าความเสียหาย

เนื่องจากเงื่อนไขการรับประกันภายหลังการก่อสร้างเป็นระยะเวลา 6 เดือน - 3 ปีหลังการส่งมอบงาน กลุ่มบริษัทต้องประมาณการค่าความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตสำหรับการก่อสร้างในระหว่างปีตลอดอายุเงื่อนไขการรับประกัน ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์ในอดีตในการประมาณการค่าความเสียหาย

4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่เปลี่ยนแปลงเนื่องจากใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีผลให้กลุ่มบริษัทเลือกปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยไม่มีการปรับปรุงข้อมูลที่ใช้ในการเปรียบเทียบใหม่ ผลกระทบต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

งบการเงินรวม

| | (หน่วย : บาท) | | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|
| | นโยบายการบัญชีเดิม | TFRS 16 | นโยบายการบัญชีใหม่ |
| งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 66,142,150 | 11,982,594 | 78,124,744 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | (43,918,869) | (11,495,584) | (55,414,453) |
| ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน | - | (1,642,800) | (1,642,800) |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร | (486,638,738) | 1,155,790 | (485,482,948) |
| งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | (88,901,196) | (16,384) | (88,917,580) |
| ต้นทุนทางการเงิน | (3,654,757) | (498,705) | (4,153,462) |
| กำไรสำหรับปี | 183,054,074 | (515,089) | 182,538,985 |

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

(หน่วย : บาท)

| | นโยบายการบัญชีเดิม | TFRS 16 | นโยบายการบัญชีใหม่ |
|---|--------------------|--------------|--------------------|
| งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 66,142,150 | 11,982,594 | 78,124,744 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | (43,918,869) | (11,495,584) | (55,414,453) |
| ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน | - | (1,642,800) | (1,642,800) |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร | (463,723,052) | 1,155,790 | (462,567,262) |
| งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | (88,834,668) | (16,384) | (88,851,052) |
| ต้นทุนทางการเงิน | (3,654,757) | (498,705) | (4,153,462) |
| กำไรสำหรับปี | 182,876,234 | (515,089) | 182,361,145 |

รายการปรับปรุงข้างต้นเกิดจากกลุ่มบริษัทรับรู้สัญญาเช่าอาคารสำนักงานซึ่งเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเดิมเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |
|-----------------------------------|--------------|-------------------------|
| กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 506,050,481 | 483,312,635 |
| รายการปรับปรุงกำไรสะสม | (640,701) | (640,701) |
| กำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 505,409,780 | 482,671,934 |

นอกจากนี้ การใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ยังมีการจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการเป็นสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน รวมทั้งมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการรับรู้และการตัดรายการ ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

| รายการบัญชี | นโยบายการบัญชีเดิม | นโยบายการบัญชีใหม่ | ผลกระทบ |
|--|--------------------|---|---------------|
| - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | บันทึกด้วยราคาทุน | บันทึกด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย | ไม่มี |
| - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | | | |
| - เงินกู้ยืม | | | |
| - สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | บันทึกด้วยราคาทุน | บันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | ไม่มีนัยสำคัญ |

ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงข้างต้นไม่มีผลกระทบต่อการแสดงรายการในงบการเงินงวดก่อนอย่างมีนัยสำคัญ

5. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกับได้มีการมีผู้ถือหุ้นและหรือกรรมการร่วมกัน ดังนั้นงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทนี้จึงแสดงรวมถึงผลของรายการเหล่านี้ตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมูลฐานที่ใช้บางกรณีอาจแตกต่างจากมูลฐานที่ใช้สำหรับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์

| ชื่อกิจการ | ประเทศที่ดำเนินงาน/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|------------------------|----------------------------|---------------------|
| <i>บริษัทย่อย</i> | | |
| บริษัท เอ็กซิลอน จำกัด | ไทย | ผู้ถือหุ้นทางตรง |
| <i>ผู้บริหารสำคัญ</i> | ไทย | กรรมการและผู้บริหาร |

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

| | (หน่วย : บาท) | | | |
|--|---------------|-----------|-------------------------|-----------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| <i>หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน</i> | | | | |
| ผู้บริหารสำคัญ | 6,561,875 | 5,906,897 | 6,561,875 | 5,906,897 |

รายการระหว่างกันที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

| | (หน่วย : บาท) | | | |
|--|----------------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
| นโยบายการกำหนดราคา | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| <i>ต้นทุนจากการรับจ้างงานก่อสร้าง</i> | | | | |
| บริษัทย่อย | | | | |
| ต้นทุนอื่น | ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน | - | - | 2,999 |
| <i>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ</i> | | | | |
| ผลประโยชน์ระยะสั้นของกรรมการและผู้บริหาร | 19,628,644 | 24,119,963 | 19,628,644 | 24,119,963 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 654,978 | 914,759 | 654,978 | 914,759 |
| รวม | 20,283,622 | 25,034,722 | 20,283,622 | 25,034,722 |

6. สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย

| | (หน่วย : บาท) | | | |
|--|---------------|-------------|-------------------------|-------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (หมายเหตุ 6.1) | 192,964,037 | 266,157,925 | 170,151,599 | 243,362,265 |
| เงินลงทุนระยะสั้น (หมายเหตุ 6.2) | 150,000,000 | 60,000,003 | 150,000,000 | 60,000,000 |
| ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 6.3) | 173,331,112 | 346,113,482 | 173,331,112 | 346,113,482 |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 7) | 37,561,658 | 65,959,706 | 37,561,658 | 65,959,706 |
| สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 6.4) | - | 1,800,000 | - | 1,800,000 |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | |
| หนี้สินทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 15) | 90,159,564 | 354,881,250 | 88,903,364 | 353,459,573 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 6.5) | 31,800,000 | 48,600,000 | 31,800,000 | 48,600,000 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า (หมายเหตุ 6.6) | 55,414,453 | 62,275,783 | 55,414,453 | 62,275,783 |

6.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

| | (หน่วย : บาท) | | | |
|-----------------------------|---------------|-------------|-------------------------|-------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| เงินสด | 975,310 | 1,015,000 | 975,000 | 1,015,000 |
| เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน | 21,636,244 | 15,397,460 | 21,636,244 | 15,180,631 |
| เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์ | 170,352,483 | 249,745,465 | 147,540,355 | 227,166,634 |
| รวม | 192,964,037 | 266,157,925 | 170,151,599 | 243,362,265 |

ในระหว่างปี 2563 เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 - 1.30 ต่อปี

6.2 เงินลงทุนระยะสั้น

| | | | (หน่วย : บาท) | | | |
|-----------------|-------------------------|-------------|---------------|------------|-------------------------|------------|
| | อัตราดอกเบี้ยต่อปี | ระยะเวลา | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| เงินฝากประจำ | คงที่ร้อยละ 1.45 - 1.65 | 3 - 6 เดือน | - | 60,000,003 | - | 60,000,000 |
| ตัวเงินฝากประจำ | 0.90 | 6 เดือน | 150,000,000 | - | 150,000,000 | - |
| รวม | | | 150,000,000 | 60,000,003 | 150,000,000 | 60,000,000 |

6.3 ลูกหนี้การค้า

| | | (หน่วย : บาท) | | | |
|---|--|---------------|-------------|-------------------------|-------------|
| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป | | 182,209,604 | 346,170,524 | 182,209,604 | 346,170,524 |
| หัก ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | | (8,878,492) | (57,042) | (8,878,492) | (57,042) |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ | | 173,331,112 | 346,113,482 | 173,331,112 | 346,113,482 |

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แยกตามอายุหนี้ของลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระได้ดังนี้

| | | (หน่วย : บาท) | | | |
|---|--|---------------|-------------|-------------------------|-------------|
| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป | | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | | 98,864,387 | 324,846,501 | 98,864,387 | 324,846,501 |
| ค้างชำระ 1 - 30 วัน | | 8,709,311 | 4,669,353 | 8,709,311 | 4,669,353 |
| ค้างชำระ 31 - 60 วัน | | 32,268,759 | 15,285,089 | 32,268,759 | 15,285,089 |
| ค้างชำระ 61 - 90 วัน | | 6,595,291 | 1,180,974 | 6,595,291 | 1,180,974 |
| ค้างชำระ 91 - 180 วัน | | 11,633,134 | 36,723 | 11,633,134 | 36,723 |
| ค้างชำระ 181 - 360 วัน | | 24,081,680 | - | 24,081,680 | - |
| มากกว่า 360 วันขึ้นไป | | 57,042 | 151,884 | 57,042 | 151,884 |
| รวม | | 182,209,604 | 346,170,524 | 182,209,604 | 346,170,524 |
| หัก ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | | (8,878,492) | (57,042) | (8,878,492) | (57,042) |
| สุทธิ | | 173,331,112 | 346,113,482 | 173,331,112 | 346,113,482 |

การจัดประเภทรายการ

ลูกหนี้การค้า เกิดจากการบริการให้กับลูกค้าตามการดำเนินงานหลักของบริษัท โดยทั่วไปมีระยะเวลาการชำระภายใน 45-60 วัน ซึ่งถือเป็นรายการที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากลูกหนี้การค้ามีระยะเวลาสั้น มูลค่าคงเหลือจึงใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

6.4 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

| | อัตราส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | | บาท | |
|---|---------------------------------|------|------|-----------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| เงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ลุมพินีโปรเจกต์มาเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด | - | 2.00 | - | 1,800,000 |

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2560 บริษัททำสัญญาโอนหุ้นกับบริษัท แอล.พี.เอ็น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมลงทุนในบริษัท ลุมพินี โปรเจกต์ มาเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจเป็นผู้รับจ้างงานต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 2 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เป็นเงิน 1.80 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทดังกล่าว เป็นเงิน 0.12 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2563 บริษัทขายคืนเงินลงทุนดังกล่าวทั้งจำนวน ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 2 มูลค่าต้นทุน 1.80 ล้านบาท ในราคา 1.86 ล้านบาท มีผลกำไรในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 0.06 ล้านบาท

6.5 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|-------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------|--------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 31,800,000 | 48,600,000 | 31,800,000 | 48,600,000 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (16,800,000) | (16,800,000) | (16,800,000) | (16,800,000) |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระมากกว่าหนึ่งปี | 15,000,000 | 31,800,000 | 15,000,000 | 31,800,000 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์วงเงินจำนวน 50 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระเงินต้นเดือนละ 1.4 ล้านบาท ในระหว่าง 1 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้ตามสัญญานี้ครั้งแรก คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี และหลังจากนั้นคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR - 2 ต่อปี เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว ไม่มีภาระค้ำประกัน และต้องชำระคืนเงินกู้ยืมให้เสร็จสิ้นภายใน 36 เดือนนับตั้งแต่เบิกเงินกู้ครั้งแรก ทั้งนี้ บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ระยะยาว

ในระหว่างปี รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|-------------------|--|-------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2563 | 2562 |
| ยอดต้นปี | 48,600,000 | - |
| กู้เพิ่มระหว่างปี | - | 50,000,000 |
| จ่ายชำระระหว่างปี | (16,800,000) | (1,400,000) |
| ยอดสิ้นปี | 31,800,000 | 48,600,000 |

6.6 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|--------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------|--------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 57,049,586 | 65,582,900 | 57,049,586 | 65,582,900 |
| หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินรอตัดบัญชี | (1,635,133) | (3,307,117) | (1,635,133) | (3,307,117) |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 55,414,453 | 62,275,783 | 55,414,453 | 62,275,783 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (24,410,940) | (21,078,066) | (24,410,940) | (21,078,066) |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระมากกว่าหนึ่งปี | 31,003,513 | 41,197,717 | 31,003,513 | 41,197,717 |

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท | | | | | |
|---|---|--|---|--|---|--|
| | 2563 | | 2562 | | | |
| | มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย | มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย | มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย | มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย | มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย | มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย |
| ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 25,625,803 | (1,214,863) | 24,410,940 | 22,950,362 | (1,872,296) | 21,078,066 |
| ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี | 31,423,783 | (420,270) | 31,003,513 | 42,632,538 | (1,434,821) | 41,197,717 |
| รวม | 57,049,586 | (1,635,133) | 55,414,453 | 65,582,900 | (3,307,117) | 62,275,783 |

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าซื้อและเช่าสำหรับอาคารสำนักงาน เครื่องจักรและยานพาหนะ ซึ่งมีอายุสัญญาเช่า 3 - 8 ปี โดยมีสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเป็นหลักประกัน

รายการอื่นที่เกี่ยวข้อง

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | |
|---|---|---|
| | ดอกเบี่ยจ่าย | ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า |
| ดอกเบี่ยจ่าย | 2,483,458 | |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น | 36,301,496 | |
| กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า | 64,708,334 | |

7. ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|---|-------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | 41,095,908 | 68,335,033 | 41,095,908 | 68,335,033 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (4,132,728) | (3,506,886) | (4,132,728) | (3,506,886) |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - สุทธิ | 36,963,180 | 64,828,147 | 36,963,180 | 64,828,147 |
| ดอกเบี่ยค้างรับ | 596,273 | 299,904 | 596,273 | 299,904 |
| ลูกหนี้อื่นๆ | 2,205 | 831,655 | 2,205 | 831,655 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน | 37,561,658 | 65,959,706 | 37,561,658 | 65,959,706 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 2,710,480 | 2,773,977 | 2,710,480 | 2,773,977 |
| เงินทดรองจ่ายพนักงาน | 86,213 | 209,238 | 86,213 | 209,238 |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร | - | 10,759,300 | - | 10,759,300 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุ | 39,525,932 | 58,868,447 | 39,525,932 | 58,868,447 |
| รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 79,884,283 | 138,570,668 | 79,884,283 | 138,570,668 |

8. สินค้าคงเหลือ

| | (หน่วย : บาท) | | | |
|----------------------------------|---------------|-------------|-------------------------|-------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา | 3,325,316 | 2,954,749 | 3,325,316 | 2,954,749 |
| วัสดุและอะไหล่ | 41,980,749 | 57,688,688 | 41,980,749 | 57,688,688 |
| รวม | 45,306,065 | 60,643,437 | 45,306,065 | 60,643,437 |
| หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า | (998,123) | (1,269,564) | (998,123) | (1,269,564) |
| สินค้านคงเหลือ - สุทธิ | 44,307,942 | 59,373,873 | 44,307,942 | 59,373,873 |

ในระหว่างปี รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า มีดังต่อไปนี้

| | (หน่วย : บาท) | | | |
|------------------|---------------|-----------|-------------------------|-----------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ยอดยกมาต้นปี | 1,269,564 | - | 1,269,564 | - |
| เพิ่มขึ้น | - | 1,269,564 | - | 1,269,564 |
| ลดลง | (271,441) | - | (271,441) | - |
| ยอดคงเหลือสิ้นปี | 998,123 | 1,269,564 | 998,123 | 1,269,564 |

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

| ชื่อ | ประเภทกิจการ | บาท | | | | | |
|------------------------|---|------------------|------|---------------------|------------|------------|------------|
| | | ร้อยละการถือหุ้น | | ทุนที่เรียกชำระแล้ว | | ราคาทุน | |
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| บริษัท เอ็กซ์ลอน จำกัด | ให้บริการงานก่อสร้างฐานรากอาคารด้วยเสาเข็มชนิดหล่อ การทำเสาเข็มชนิดเจาะ การรับงานฐานรากอื่น ๆ และให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (โดยบริษัทได้หยุดประกอบการชั่วคราวตั้งแต่ปี 2562) | 100 | 100 | 1,999,997 | 1,999,997 | 10,199,981 | 10,199,981 |
| รวม | | | | | 10,199,981 | 10,199,981 | |



10. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร |
|--|---|
| ราคาทุน | |
| 1 มกราคม 2562 | - |
| รับโอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 11,640,800 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 11,640,800 |
| 31 ธันวาคม 2563 | 11,640,800 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | |
| 1 มกราคม 2562 | - |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่รับโอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | (6,696,995) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (486,933) |
| 31 ธันวาคม 2562 | (7,183,928) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (486,933) |
| 31 ธันวาคม 2563 | (7,670,861) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | |
| 31 ธันวาคม 2562 | 4,456,872 |
| 31 ธันวาคม 2563 | 3,969,939 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562 | 486,933 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563 | 486,933 |

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|--|--------------|---------|-------------------------|---------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 1,906,800 | 834,225 | 1,906,800 | 834,225 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงซึ่งก่อให้เกิดรายได้ | 95,340 | 39,725 | 95,340 | 39,725 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนข้างต้นมีมูลค่าประมาณ 8.10 ล้านบาท โดยการเปรียบเทียบกับราคาตลาดของอสังหาริมทรัพย์บริเวณใกล้เคียง

11. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | รวม |
|--|--------------|-------------------------------------|---|--|--------------|------------------------------|---------------|
| | ที่ดิน | อาคารโรงงาน และ สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง | |
| ราคาทุน : | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2562 | 31,729,641 | 63,886,403 | 829,026,099 | 15,794,568 | 47,312,811 | 4,524,902 | 992,274,424 |
| ซื้อเพิ่ม | 77,384,080 | 51,000 | 103,716,377 | 4,177,180 | 6,270,514 | 15,174,633 | 206,773,784 |
| จำหน่าย | - | (3,943,923) | (1,715,338) | (1,662,086) | (3,554,961) | - | (10,876,308) |
| โอนเข้า / (โอนออก) | - | 748,767 | 15,715,002 | - | - | (16,463,769) | - |
| โอนออกเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (1,902,141) | (9,738,659) | - | - | - | - | (11,640,800) |
| 31 ธันวาคม 2562 | 107,211,580 | 51,003,588 | 946,742,140 | 18,309,662 | 50,028,364 | 3,235,766 | 1,176,531,100 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 17,000 | 5,362,192 | 746,880 | 39,718 | 13,696,971 | 19,862,761 |
| จำหน่าย | - | - | (20,313,681) | (883,726) | (1,119,289) | - | (22,316,696) |
| โอนเข้า / (โอนออก) | - | 2,381,394 | 12,505,230 | - | - | (14,886,624) | - |
| จัดประเภทรายการไปสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | (69,192,935) | - | (14,315,475) | - | (83,508,410) |
| 31 ธันวาคม 2563 | 107,211,580 | 53,401,982 | 875,102,946 | 18,172,816 | 34,633,318 | 2,046,113 | 1,090,568,755 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม : | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2562 | - | (34,094,941) | (391,731,901) | (10,568,183) | (26,852,652) | - | (463,247,677) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (3,876,609) | (73,133,672) | (1,573,647) | (6,816,530) | - | (85,400,458) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | 3,943,916 | 1,563,543 | 1,105,609 | 3,554,954 | - | 10,168,022 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอนออกเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | 6,696,995 | - | - | - | - | 6,696,995 |
| 31 ธันวาคม 2562 | - | (27,330,639) | (463,302,030) | (11,036,221) | (30,114,228) | - | (531,783,118) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (3,895,647) | (75,248,038) | (2,119,480) | (3,882,253) | - | (85,145,418) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | - | 19,501,747 | 799,829 | 1,119,288 | - | 21,420,864 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จัดประเภทรายการ | - | - | 6,811,304 | - | 3,607,519 | - | 10,418,823 |
| 31 ธันวาคม 2563 | - | (31,226,286) | (512,237,017) | (12,355,872) | (29,269,674) | - | (585,088,849) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี : | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2562 | 107,211,580 | 23,672,949 | 483,440,110 | 7,273,441 | 19,914,136 | 3,235,766 | 644,747,982 |
| 31 ธันวาคม 2563 | 107,211,580 | 22,175,696 | 362,865,929 | 5,816,944 | 5,363,644 | 2,046,113 | 505,479,906 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562 | | | | | | | |
| ต้นทุนบริการ | | | | | | | 81,103,442 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | | | 4,297,016 |
| รวม | | | | | | | 85,400,458 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563 | | | | | | | |
| ต้นทุนบริการ | | | | | | | 81,542,635 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | | | 3,602,783 |
| รวม | | | | | | | 85,145,418 |

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

| | ที่ดิน | อาคารโรงงาน และ สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง | รวม |
|--|-------------|-------------------------------------|---|--|--------------|------------------------------|---------------|
| ราคาทุน : | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2562 | 31,729,641 | 63,886,403 | 824,306,784 | 15,728,592 | 47,294,811 | 4,524,902 | 987,471,133 |
| ซื้อเพิ่ม | 77,384,080 | 51,000 | 103,716,377 | 4,177,180 | 6,270,514 | 15,174,633 | 206,773,784 |
| จำหน่าย | - | (3,943,923) | (1,715,338) | (1,662,086) | (3,536,961) | - | (10,858,308) |
| โอนเข้า / (โอนออก) | - | 748,767 | 15,715,002 | - | - | (16,463,769) | - |
| โอนออกเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (1,902,141) | (9,738,659) | - | - | - | - | (11,640,800) |
| 31 ธันวาคม 2562 | 107,211,580 | 51,003,588 | 942,022,825 | 18,243,686 | 50,028,364 | 3,235,766 | 1,171,745,809 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 17,000 | 5,362,192 | 746,880 | 39,718 | 13,696,971 | 19,862,761 |
| จำหน่าย | - | - | (20,313,681) | (883,726) | (1,119,289) | - | (22,316,696) |
| โอนเข้า / (โอนออก) | - | 2,381,394 | 12,505,230 | - | - | (14,886,624) | - |
| จัดประเภทรายการไปสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | (69,192,935) | - | (14,315,475) | - | (83,508,410) |
| 31 ธันวาคม 2563 | 107,211,580 | 53,401,982 | 870,383,631 | 18,106,840 | 34,633,318 | 2,046,113 | 1,085,783,464 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม : | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2562 | - | (34,094,941) | (387,012,904) | (10,502,220) | (26,834,653) | - | (458,444,718) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (3,876,609) | (73,133,672) | (1,573,647) | (6,816,530) | - | (85,400,458) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | 3,943,916 | 1,563,543 | 1,105,609 | 3,536,955 | - | 10,150,023 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอนออกเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | 6,696,995 | - | - | - | - | 6,696,995 |
| 31 ธันวาคม 2562 | - | (27,330,639) | (458,583,033) | (10,970,258) | (30,114,228) | - | (526,998,158) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (3,895,647) | (75,248,038) | (2,119,480) | (3,882,253) | - | (85,145,418) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | - | 19,501,747 | 799,829 | 1,119,288 | - | 21,420,864 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จัดประเภทรายการ | - | - | 6,811,304 | - | 3,607,519 | - | 10,418,823 |
| 31 ธันวาคม 2563 | - | (31,226,286) | (507,518,020) | (12,289,909) | (29,269,674) | - | (580,303,889) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี : | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2562 | 107,211,580 | 23,672,949 | 483,439,792 | 7,273,428 | 19,914,136 | 3,235,766 | 644,747,651 |
| 31 ธันวาคม 2563 | 107,211,580 | 22,175,696 | 362,865,611 | 5,816,931 | 5,363,644 | 2,046,113 | 505,479,575 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562 | | | | | | | |
| ต้นทุนบริการ | | | | | | | 81,103,442 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | | | 4,297,016 |
| รวม | | | | | | | 85,400,458 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563 | | | | | | | |
| ต้นทุนบริการ | | | | | | | 81,542,635 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | | | 3,602,783 |
| รวม | | | | | | | 85,145,418 |

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้โอนส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากสินทรัพย์ดังกล่าวให้กิจการอื่นเช่าภายใต้สัญญาเช่า ดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์บางรายการที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุน
 ในงบการเงินรวม จำนวน 272.95 ล้านบาท (2562 : 244.07 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะของ
 บริษัท จำนวน 268.16 ล้านบาท (2562 : 239.28 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เครื่องจักรและยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (หมายเหตุ 6.6) ในงบการเงิน
 รวมและในงบการเงินเฉพาะของบริษัท มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 73.41 ล้านบาท

12. สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท | | | |
|--|--|-------------|---------------|--------------|
| | เครื่องจักร | ยานพาหนะ | อาคารสำนักงาน | รวม |
| ราคาทุน : | | | | |
| 1 มกราคม 2562 | - | - | - | - |
| 31 ธันวาคม 2562 | - | - | - | - |
| การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีใหม่ | - | - | 16,613,675 | 16,613,675 |
| จัดประเภทรายการจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เช่าเพิ่ม | 69,192,935 | 14,315,475 | - | 83,508,410 |
| 31 ธันวาคม 2563 | 69,192,935 | 17,756,868 | 16,613,675 | 103,563,478 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม : | | | | |
| 1 มกราคม 2562 | - | - | - | - |
| 31 ธันวาคม 2562 | - | - | - | - |
| การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีใหม่ | - | - | (2,474,377) | (2,474,377) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (6,919,293) | (3,469,537) | (2,156,704) | (12,545,534) |
| ค่าเสื่อมราคาจากการจัดประเภทรายการ | (6,811,304) | (3,607,519) | - | (10,418,823) |
| 31 ธันวาคม 2563 | (13,730,597) | (7,077,056) | (4,631,081) | (25,438,734) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี : | | | | |
| 31 ธันวาคม 2562 | - | - | - | - |
| 31 ธันวาคม 2563 | 55,462,338 | 10,679,812 | 11,982,594 | 78,124,744 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563 | | | | |
| ต้นทุนบริการ | | | | 9,102,620 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | 3,442,914 |
| รวม | | | | 12,545,534 |

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท | | |
|-----------------------------------|--|------------------------------------|-----------|
| | โปรแกรม คอมพิวเตอร์ | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา | รวม |
| ราคาทุน | | | |
| 1 มกราคม 2562 | - | - | - |
| ซื้อเพิ่ม | 812,501 | 3,101,610 | 3,914,111 |
| 31 ธันวาคม 2562 | 812,501 | 3,101,610 | 3,914,111 |
| ซื้อเพิ่ม | 25,600 | 929,235 | 954,835 |
| 31 ธันวาคม 2563 | 838,101 | 4,030,845 | 4,868,946 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม | | | |
| 1 มกราคม 2562 | - | - | - |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | (67,821) | - | (67,821) |
| 31 ธันวาคม 2562 | (67,821) | - | (67,821) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | (168,514) | - | (168,514) |
| 31 ธันวาคม 2563 | (236,335) | - | (236,335) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | |
| 31 ธันวาคม 2562 | | | 3,846,290 |
| 31 ธันวาคม 2563 | | | 4,632,611 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2562 | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | 67,821 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2563 | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | 168,514 |

 14. สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | | 31 ธันวาคม 2563 |
|---|-------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|
| | บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) | | | |
| | 1 มกราคม 2563 | งบกำไร ขาดทุน | ส่วนของ ผู้ถือหุ้น | |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก : | | | | |
| ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 712,786 | 1,889,458 | - | 2,602,244 |
| ค่าเมื่อการลดมูลค่าของสินค้า | 253,913 | (54,288) | - | 199,625 |
| ประมาณการค่าความเสียหาย | - | 4,000,234 | - | 4,000,234 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 4,102,509 | 88,561 | - | 4,191,070 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | 531,339 | - | 531,339 |
| ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน | - | 49,284 | - | 49,284 |
| รวม | 5,069,208 | 6,504,588 | - | 11,573,796 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก : | | | | |
| ส่วนต่างค่าเสื่อมราคาสะสมของเครื่องจักร | (144,410) | - | - | (144,410) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | (4,495,988) | - | (4,495,988) |
| รวม | (144,410) | (4,495,988) | - | (4,640,398) |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | 4,924,798 | 2,008,600 | - | 6,933,398 |

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | | | 31 ธันวาคม 2563 |
|---|-------------------------------|--------------------|-----------------------|---------------------|
| | บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) | | | |
| | 1 มกราคม 2563 | งบกำไร ขาดทุน | ส่วนของ ผู้ถือหุ้น | |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก : | | | | |
| ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 712,786 | 1,889,458 | - | 2,602,244 |
| ค่าเมื่อการลดมูลค่าของสินค้า | 253,913 | (54,288) | - | 199,625 |
| ประมาณการค่าความเสียหาย | - | 4,000,234 | - | 4,000,234 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 4,102,509 | 88,561 | - | 4,191,070 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | 531,339 | - | 531,339 |
| ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอน | - | 49,284 | - | 49,284 |
| รวม | 5,069,208 | 6,504,588 | - | 11,573,796 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี : | | | | |
| กำไรจากการลดทุนของบริษัทย่อย | (5,877,030) | - | - | (5,877,030) |
| ส่วนต่างค่าเสื่อมราคาสะสมของเครื่องจักร | (144,410) | - | - | (144,410) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | (4,495,988) | - | (4,495,988) |
| รวม | (6,021,440) | (4,495,988) | - | (10,517,428) |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | (952,232) | 2,008,600 | - | 1,056,368 |



ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการกระทบยอดภาษีเงินได้

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|--|--------------|--------------|-------------------------|--------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | | | | |
| กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ | 215,295,350 | 328,258,245 | 215,069,588 | 328,590,594 |
| อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ | 20 | 20 | 20 | 20 |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ | 43,059,070 | 65,651,649 | 43,013,918 | 65,718,119 |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ | | | | |
| - รายได้ที่ได้รับยกเว้น | (10,510,563) | (9,149,936) | (10,510,563) | (9,149,936) |
| - ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักเพิ่มได้ | (1,918,122) | (1,190,055) | (1,918,122) | (1,190,055) |
| - ค่าใช้จ่ายต้องห้าม | 3,307,984 | (4,667,114) | 3,305,214 | 1,114,854 |
| รายการปรับปรุงของปีก่อน | (493,147) | - | (493,147) | - |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ปีก่อน | (688,857) | - | (688,857) | - |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 32,756,365 | 50,644,544 | 32,708,443 | 56,492,982 |
| ภาษีเงินได้ประกอบด้วย | | | | |
| ภาษีเงินได้สำหรับงวดปัจจุบัน: | | | | |
| สำหรับปี | 35,258,112 | 57,806,294 | 35,210,190 | 57,777,702 |
| ปรับปรุงรายการของปีก่อน | (493,147) | - | (493,147) | - |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี: | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว | (2,008,600) | (7,161,750) | (2,008,600) | (1,284,720) |
| ภาษีเงินได้สุทธิ | 32,756,365 | 50,644,544 | 32,708,443 | 56,492,982 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่ายประกอบด้วย | | | | |
| ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน | 35,258,112 | 57,806,294 | 35,210,190 | 57,777,702 |
| หัก ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า | (37,115,990) | (45,497,123) | (37,084,987) | (45,480,258) |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | 16,919 | 12,309,171 | - | 12,297,444 |
| (สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน) | (1,874,797) | - | (1,874,797) | - |

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท | | | | | |
|-------------------------|--|--------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| | 2563 | | | 2562 | | |
| | รายได้ | สุทธิจาก | รายได้ | สุทธิจาก | สุทธิจาก | |
| | ก่อน | (ค่าใช้จ่าย) | สุทธิจาก | ก่อน | (ค่าใช้จ่าย) | สุทธิจาก |
| | ภาษีเงินได้ | ภาษีเงินได้ | ภาษีเงินได้ | ภาษีเงินได้ | ภาษีเงินได้ | ภาษีเงินได้ |
| ขาดทุนจากการประเมินตาม | | | | | | |
| หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | - | - | - | (2,632,604) | 526,521 | (2,106,083) |

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|--|--------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | |
| เช็คจ่ายล่วงหน้า | 24,528 | 102,320,407 | 24,528 | 102,320,407 |
| เจ้าหนี้การค้า | 72,480,459 | 209,211,418 | 72,480,459 | 209,110,081 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 2,493,821 | 3,651,952 | 1,262,621 | 2,391,632 |
| เจ้าหนี้อื่น | 732,978 | 505,381 | 732,978 | 505,381 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ | 14,427,778 | 39,192,092 | 14,402,778 | 39,132,072 |
| รวมหนี้สินทางการเงิน | 90,159,564 | 354,881,250 | 88,903,364 | 353,459,573 |
| ประมาณการหนี้สิน | | | | |
| ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย | 5,664,857 | 2,678,743 | 5,664,857 | 2,678,743 |
| โบนัสค้างจ่าย | 15,000,000 | 25,000,000 | 15,000,000 | 25,000,000 |
| ประมาณการค่าความเสียหาย | 20,001,169 | 3,444,278 | 20,001,169 | 3,444,278 |
| หัก ค่าความเสียหาย -ไม่หมุนเวียน | (16,653,519) | - | (16,653,519) | - |
| ประมาณการค่าความเสียหาย - หมุนเวียน | 3,347,650 | 3,444,278 | 3,347,650 | 3,444,278 |
| รวมประมาณการหนี้สิน | 24,012,507 | 31,123,021 | 24,012,507 | 31,123,021 |
| เจ้าหนี้กรมสรรพากร | 660,635 | - | 660,635 | - |
| เงินประกันสังคมค้างจ่าย | 696,940 | 899,186 | 696,940 | 899,186 |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย | 737,870 | 1,280,515 | 737,870 | 1,279,748 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 116,267,516 | 388,183,972 | 115,011,316 | 386,761,528 |

รายการเคลื่อนไหวประมาณการหนี้สินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

| | ต้นทุนงานก่อสร้าง | โบนัส | ค่าความเสียหาย | รวม |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| ยอดยกมา | 2,678,743 | 25,000,000 | 3,444,278 | 31,123,021 |
| จ่ายชำระ | (2,678,743) | (18,739,026) | (2,434,973) | (23,852,742) |
| บันทึกค่าใช้จ่าย | 5,664,857 | 21,166,667 | 31,071,753 | 57,903,277 |
| กลับรายการ | - | (12,427,641) | (12,079,889) | (24,507,530) |
| จัดประเภทรายการไปไม่หมุนเวียน | - | - | (16,653,519) | (16,653,519) |
| ยอดยกไป | 5,664,857 | 15,000,000 | 3,347,650 | 24,012,507 |

16. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|------------------------------|--------------|------------|-------------------------|------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| เงินมัดจำรับและเงินค้ำประกัน | 550,535 | 500,535 | 550,535 | 500,535 |
| ภาษีขายรอออกไปกำกับภาษี | 11,868,951 | 22,643,354 | 11,868,951 | 22,643,354 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น | 12,419,486 | 23,143,889 | 12,419,486 | 23,143,889 |

17. ผลประโยชน์พนักงาน

17.1 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|----------------------------|--------------|-------------|-------------------------|-------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ค่าจ้างและเงินเดือน | 193,421,214 | 227,174,382 | 193,421,214 | 227,174,382 |
| ค่าใช้จ่ายประกันสังคม | 3,885,547 | 5,223,062 | 3,885,547 | 5,223,062 |
| เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน | 361,243 | 284,155 | 361,243 | 284,155 |
| เงินสมทบ - โครงการสมทบเงิน | 1,021,999 | 1,440,512 | 1,021,999 | 1,440,512 |
| สวัสดิการพนักงาน | 19,635,838 | 32,855,688 | 19,635,838 | 32,855,623 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 2,118,922 | 3,019,096 | 2,118,922 | 3,019,096 |
| ผลประโยชน์อื่น | 2,903,687 | 1,454,951 | 2,903,687 | 1,454,951 |
| รวม | 223,348,450 | 271,451,846 | 223,348,450 | 271,451,781 |

17.2 โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

17.2.1 บริษัทและพนักงานบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน เป็นจำนวนเงิน 1.39 ล้านบาท (2562 : 1.12 ล้านบาท)

17.2.2 โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) (PYLON - Employee Joint Investment Program ("EJIP")) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการให้

ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทเพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและรักษาบุคลากรไว้กับบริษัทในระยะยาวด้วยความรู้สึกมีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทและลูกจ้างจะจ่าย เงินสมทบและเงินสะสมเข้าโครงการเป็นเวลา 1 ปี เพื่อซื้อหุ้นบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) โดยจะสามารถขายหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 50 เมื่อโครงการครบกำหนด 3 ปี และจะขายหุ้นทั้งหมดได้ในปีที่ 4 ซึ่งโครงการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว มีรายละเอียดดังนี้

| อนุมัติโดย รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท | EJIP ครั้งที่ | ระยะเวลาการจ่ายชำระ | ครบกำหนด โครงการ (3 ปี) | วันที่ขายหุ้น ทั้งหมด (ปีที่ 4) | จ่ายเงินสมทบ (หน่วย : ล้านบาท) | |
|---|------------------|----------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|------|
| | | | | | 2563 | 2562 |
| ครั้งที่ 4/2561 (วันที่ 9 ส.ค. 2561) | 2 | 1 ต.ค. 2561 - 30 ก.ย. 2562 | 30 ก.ย. 2564 | 30 ก.ย. 2565 | - | 1.12 |
| ครั้งที่ 4/2562 (วันที่ 14 ส.ค. 2562) | 3 | 1 ต.ค. 2562 - 30 ก.ย. 2563 | 30 ก.ย. 2565 | 30 ก.ย. 2566 | 1.02 | 0.32 |

17.3 โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานมีการเปลี่ยนแปลง มีดังนี้

| | (หน่วย : บาท) | | | |
|--|---------------|-------------|-------------------------|-------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | 20,512,542 | 14,952,352 | 20,512,542 | 14,952,352 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบันบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย | 2,118,922 | 1,456,877 | 2,118,922 | 1,456,877 |
| ดอกเบี้ยจ่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย | 433,908 | 449,990 | 433,908 | 449,990 |
| จ่ายระหว่างปี | (2,110,022) | (541,500) | (2,110,022) | (541,500) |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการ | - | 2,632,604 | - | 2,632,604 |
| ต้นทุนบริการในอดีต | - | 1,562,219 | - | 1,562,219 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 20,955,350 | 20,512,542 | 20,955,350 | 20,512,542 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (1,073,460) | (5,803,972) | (1,073,460) | (5,803,972) |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระมากกว่าหนึ่งปี | 19,881,890 | 14,708,570 | 19,881,890 | 14,708,570 |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีการจัดประเภทหนี้สินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 4.13 ล้านบาท เป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระมากกว่าหนึ่งปี เนื่องจากยังไม่ครบกำหนดการจ่ายชำระภายใน 12 เดือนข้างหน้า

ประมาณการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยภายใต้ข้อสมมติฐานที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

| | งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|--|--|---------------------|
| | 2563 | 2562 |
| อัตราคิดลด สำหรับพนักงานรายเดือน | ร้อยละ 1.94 ต่อปี | ร้อยละ 1.94 ต่อปี |
| อัตราคิดลด สำหรับพนักงานรายวัน | ร้อยละ 1.43 ต่อปี | ร้อยละ 1.43 ต่อปี |
| อัตราการตาย | ตารางมรณะไทยปี 2560 | ตารางมรณะไทยปี 2560 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนสำหรับพนักงานรายเดือน | ร้อยละ 6.68 ต่อปี | ร้อยละ 6.68 ต่อปี |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนสำหรับพนักงานรายวัน | ร้อยละ 1.77 ต่อปี | ร้อยละ 1.77 ต่อปี |
| อายุเกษียณ | 60 ปี | 60 ปี |
| จำนวนพนักงาน | 789 - 790 คน | 789 - 790 คน |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

| | (หน่วย : บาท) |
|--|--|
| | งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท |
| | เพิ่ม (ลด) ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ |
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี) | (1,246,444) |
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงลดร้อยละ 0.5 ต่อปี) | 1,349,752 |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี) | 1,387,403 |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงลดร้อยละ 0.5 ต่อปี) | (1,293,274) |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0 ต่อปี) | (982,266) |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงลดร้อยละ 1.0 ต่อปี) | 1,048,105 |

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวน 21 ปี สำหรับพนักงานรายเดือนและจำนวน 7 ปี สำหรับพนักงานรายวัน การ

วิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายก่อนการคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบันมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|--------------------|--------------|------------|-------------------------|------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ภายใน 1 ปี | 1,073,460 | 1,670,017 | 1,073,460 | 1,670,017 |
| ระหว่าง 2 - 5 ปี | 3,889,925 | 2,088,319 | 3,889,925 | 2,088,319 |
| ระหว่าง 6 - 10 ปี | 10,102,301 | 12,443,967 | 10,102,301 | 12,443,967 |
| ระหว่าง 11 - 15 ปี | 26,122,962 | 20,490,853 | 26,122,962 | 20,490,853 |
| มากกว่า 15 ปี | 30,904,717 | 37,554,924 | 30,904,717 | 37,554,924 |
| รวม | 72,093,365 | 74,248,080 | 72,093,365 | 74,248,080 |

18. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|--|--|---------------------|
| | 2563 | 2562 |
| | หนี้สินตามสัญญาเช่า | หนี้สินตามสัญญาเช่า |
| 1 มกราคม | 62,276 | 61,789 |
| รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด: | | |
| การจ่ายคืน | (25,923) | (19,428) |
| รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด: | | |
| การได้มาจากการเพิ่มขึ้นของสัญญาเช่าระหว่างปี | 3,441 | 17,077 |
| ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างปี | 2,483 | 2,838 |
| การได้มาจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี | 13,137 | - |
| 31 ธันวาคม | 55,414 | 62,276 |

19. ส่วนของผู้ถือหุ้น

19.1 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้ จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

19.2 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

19.3 เงินปันผลจ่าย

19.3.1 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.27 บาท จำนวน 749,873,396 หุ้น เป็นเงิน 202.46 ล้านบาท โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 เมษายน 2563 นั้น เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่มีความรุนแรง และให้ปฏิบัติตามมาตรการควบคุมโรคของหน่วยงานราชการ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 15 เมษายน 2563 ได้พิจารณาเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นออกไปไม่มีกำหนด และให้จ่ายเงินปันผลข้างต้นเป็นเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 ทั้งนี้เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563 ได้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 แล้ว ซึ่งมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าว และไม่มี การจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มเติมอีก

19.3.2 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท จำนวน 749,873,396 หุ้น เป็นเงิน 164.97 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในระหว่างปี 2561 จำนวน 0.12 บาทต่อหุ้น เป็นเงิน 89.98 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มอีก 0.10 บาทต่อหุ้น เป็นเงิน 74.99 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 22 พฤษภาคม 2562



20. รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

สัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ดังนี้

| รายการ | รายละเอียดสัญญา |
|------------------------------------|--|
| ประเภทสัญญา | งานก่อสร้าง |
| ลักษณะสินค้าและบริการ | งานก่อสร้างฐานรากอาคารด้วยการทำเสาเข็มเจาะ ปรับปรุงคุณภาพดิน และงานกำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรมในประเทศ |
| ภาระที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขเมื่อ | ระหว่างการให้บริการ |
| การกำหนดราคา | ประมาณการต้นทุนบวกกำไร |
| การปันส่วนราคา | ประมาณการต้นทุนบวกกำไรของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ |
| เงื่อนไขการจ่ายชำระที่สำคัญ | ลูกค้ายอมรับงานบริการและรับวางบิล โดยกำหนดจ่ายภายใน 30-60 วัน หลังจากรับวางบิล |
| ภาระผูกพันในการรับคืน | ไม่มี |
| การรับประกัน | 6 เดือน - 3 ปี |
| ระยะเวลาของสัญญา | ไม่เกิน 12 เดือน |
| ประเภทการรับรู้รายได้ | ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง โดยใช้วิธีผลผลิต |

ยอดคงเหลือของสัญญา

ตารางต่อไปนี้จะข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

| | (หน่วย : บาท) | | | |
|--------------------------------------|---------------|-------------|-------------------------|-------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 173,331,112 | 346,113,482 | 173,331,112 | 346,113,482 |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน-สุทธิ | 36,963,180 | 64,828,147 | 36,963,180 | 64,828,147 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน | | | | |
| รายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระ | 75,666,120 | 153,175,975 | 75,666,120 | 153,175,975 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | 19,094,602 | 67,316,492 | 19,094,602 | 67,316,492 |

รายการเปิดเผยอื่น

1) จำนวนรายได้ที่รับรู้ในงวดจากหนี้สินตามสัญญาสิ้นงวดก่อน

| | (หน่วย : บาท) | | | |
|---------------|---------------|------------|-------------------------|------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| สัญญาก่อสร้าง | 67,316,492 | 55,807,453 | 67,316,492 | 55,807,453 |

2) จำนวนรายได้ที่รับรู้ในงวดจากภาระผูกพันที่เสร็จสิ้นแล้วในงวดก่อน

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|---------------|--------------|---------|-------------------------|---------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| สัญญาก่อสร้าง | 1,702,359 | 331,941 | 1,702,359 | 331,941 |

3) ภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังคงเหลืออยู่ของสัญญาก่อสร้าง

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|---|--------------|-------------|-------------------------|-------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| มูลค่าภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นลง ณ วันสิ้นงวด | 274,230,583 | 999,148,864 | 274,230,583 | 999,148,864 |
| ช่วงเวลาการรับรู้รายได้ | | | | |
| ภายใน 12 เดือน | 273,561,992 | 999,148,864 | 273,561,992 | 999,148,864 |
| 1-2 ปี | 668,591 | - | 668,591 | - |

21. รายได้ค่าสินไหมทดแทน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้มีการเจรจากับบริษัทประกันภัยแห่งหนึ่งสำหรับค่าสินไหมทดแทนสำหรับค่าชดเชยความเสียหายของโครงการแห่งหนึ่งที่ทำประกันไว้และเกิดความเสียหายตั้งแต่ปี 2559 เป็นจำนวน 13 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้รับรู้รายได้ค่าสินไหมทดแทนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

22. รายได้อื่น

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|---------------------------------------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างและเศษซาก | 40,667 | 3,366 | 40,667 | 3,366 |
| รายได้ค่าชดเชยความเสียหายอุปกรณ์ | - | 1,850,000 | - | 1,850,000 |
| รายได้ค่าเช่าและบริการสำนักงาน | 1,906,800 | 834,225 | 1,906,800 | 834,225 |
| อื่นๆ | 3,869,643 | 2,281,181 | 3,768,305 | 2,095,493 |
| รวม | 5,817,110 | 4,968,772 | 5,715,772 | 4,783,084 |

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|---|---------------|---------------|-------------------------|---------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 645,408,625 | 597,215,029 | 645,408,625 | 597,215,029 |
| การเปลี่ยนแปลงในงานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา | 370,567 | (1,467,715) | 370,567 | (1,467,715) |
| เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 223,348,450 | 271,451,846 | 223,348,450 | 271,451,781 |
| ค่าจ้างผู้รับเหมาจ่าย | 43,706,491 | 57,701,724 | 43,706,491 | 57,701,724 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 98,346,399 | 85,955,211 | 98,346,399 | 85,955,211 |
| ค่าเช่าจ่าย | 36,301,496 | 62,367,857 | 36,301,496 | 62,367,857 |
| ค่าซ่อมแซม | 33,347,146 | 44,512,684 | 33,347,146 | 44,512,684 |
| ค่าขนส่ง | 23,145,356 | 29,046,450 | 23,145,356 | 29,046,450 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 9,447,292 | 497,576 | 9,447,292 | 2,226,447 |
| กลับรายการประมาณการหนี้สิน | (24,507,530) | (1,796,022) | (24,507,530) | (1,796,022) |
| ค่าเผื่อ (กลับรายการ) จากการลดมูลค่าของสินค้า | (271,441) | 1,269,564 | (271,441) | 1,269,564 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 118,472,097 | 98,260,186 | 118,405,569 | 95,832,347 |
| รวมค่าใช้จ่ายตามลักษณะ | 1,207,114,948 | 1,245,014,390 | 1,207,048,420 | 1,244,315,357 |

24. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียว คือ หมวดธุรกิจการก่อสร้าง โดยดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว คือ ในประเทศไทย จึงมิได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานในงบการเงินนี้

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีรายได้จากลูกค้าที่มีมูลค่ามากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท จำนวน 3 ราย และ 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 514.13 ล้านบาท และ 583.90 ล้านบาท ตามลำดับ

25. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|-------------------------------------|--------------|---------|-------------------------|---------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| จำนวนหุ้นสามัญ (พันหุ้น) | 749,873 | 749,873 | 749,873 | 749,873 |
| กำไรสำหรับปี (พันบาท) | 182,539 | 277,614 | 182,361 | 272,098 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น) | 0.24 | 0.37 | 0.24 | 0.36 |

26. การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงทางการเงินที่กระทบกับการดำเนินงานทางการเงินในอนาคต มีดังนี้

26.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างระมัดระวังโดยการประมาณการกระแสเงินสดหมุนเวียน การรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและความสามารถในการหาเงินทุนให้เพียงพอจากวงเงินสินเชื่อเพื่อจ่ายชำระให้เป็นไปตามเงื่อนไขของภาระผูกพัน

26.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเกิดขึ้นจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเครดิตที่ให้กับลูกหนี้จากการบริการ

1) การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านเครดิตมีการบริหารแบบกลุ่ม ดังนี้

1.1 ธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่ A- (อ้างอิงจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่มีความเป็นอิสระ)

1.2 ลูกหนี้ที่มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่มีความเป็นอิสระ จะถูกนำมาใช้ในการพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิต ส่วนที่ไม่มีการจัดลำดับความน่าเชื่อถือโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่มีความเป็นอิสระ กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงการควบคุมคุณภาพการให้เครดิตกับลูกหนี้ โดยพิจารณาจากฐานะการเงิน ประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่น การกำหนดวงเงินเครดิตให้กับลูกหนี้ปกติมีการควบคุมโดยผู้บริหารของส่วนงานที่เกี่ยวข้อง

2) การประกัน

ลูกหนี้โดยส่วนใหญ่มีการจ่ายเงินมัดจำหรือเงินจ่ายล่วงหน้าบางส่วนเพื่อเป็นการประกันการทำงานให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

3) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมี 3 ประเภทของสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- 1) ลูกหนี้การค้า
- 2) ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- 3) สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา พิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการอย่างง่าย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินการเงินเฉพาะบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

| | ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | ค้างชำระ | | | | | | รวม |
|--|--------------------|----------|-----------|-----------|------------|-------------|-----------------|----------|
| | | 1-30 วัน | 31-60 วัน | 61-90 วัน | 91-180 วัน | 181-365 วัน | มากกว่า 365 วัน | |
| <u>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</u> | | | | | | | | |
| อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(ร้อยละ) | 0.05 | 0.07 | 0.37 | 0.89 | 25.76 | 60.56 | 100.00 | |
| ลูกหนี้การค้า | 324.85 | 4.67 | 15.29 | 1.18 | 0.03 | - | 0.15 | 346.17 |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | 62.86 | 4.85 | - | - | - | - | 0.63 | 68.34 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | 131.07 | 15.21 | 3.46 | 0.05 | 0.78 | 2.57 | 0.03 | 153.17 |
| หนี้สินและรับชำระหลังวันสิ้นสุด | (522.28) | (24.73) | (18.75) | (1.23) | (0.81) | (2.57) | (0.87) | (571.24) |
| มูลค่าสุทธิที่นำมาคำนวณ | 3.50 | - | - | - | - | - | 0.06 | 3.56 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (3.50) | - | - | - | - | - | (0.06) | (3.56) |

(หน่วย : ล้านบาท)

| | ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | ค้างชำระ | | | | | | รวม |
|--|--------------------|----------|-----------|-----------|------------|-------------|-----------------|----------|
| | | 1-30 วัน | 31-60 วัน | 61-90 วัน | 91-180 วัน | 181-365 วัน | มากกว่า 365 วัน | |
| <u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</u> | | | | | | | | |
| อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(ร้อยละ) | 0.05 | 0.07 | 0.37 | 0.89 | 25.76 | 60.56 | 100.00 | |
| ลูกหนี้การค้า | 99.21 | 8.37 | 32.24 | 6.60 | 11.63 | 24.08 | 0.08 | 182.21 |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | 30.19 | 2.92 | 1.45 | - | 2.39 | 0.01 | 4.14 | 41.10 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | 70.06 | - | 4.98 | - | 0.49 | 0.06 | 0.07 | 75.66 |
| หนี้สินและรับชำระหลังวันสิ้นสุด | (199.46) | (11.29) | (38.67) | (6.60) | (5.72) | (24.15) | (0.07) | (285.96) |
| มูลค่าสุทธิที่นำมาคำนวณ | - | - | - | - | 8.79 | - | 4.22 | 13.01 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | - | - | - | - | (8.79) | - | (4.22) | (13.01) |

ในระหว่างปี 2563 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีดังต่อไปนี้

| | (หน่วย : บาท) | | | |
|-----------|---------------|-----------|-------------------------|-----------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ยอดต้นปี | 3,563,928 | 3,066,352 | 3,563,928 | 1,337,481 |
| เพิ่มขึ้น | 9,447,292 | 497,576 | 9,447,292 | 2,226,447 |
| ยอดสิ้นปี | 13,011,220 | 3,563,928 | 13,011,220 | 3,563,928 |

26.3 ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินทั้งหมดเป็นสกุลเงินบาท เมื่อกลุ่มบริษัทมีรายการค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทจะใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของกระแสเงินสดที่เกิดจากเงินกู้ยืม โดยความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเกิดจากความเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านราคา และด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยสรุปได้ดังนี้



(หน่วย : พันบาท)

2563

| | งบการเงินรวม | | | | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | | | | |
|----------------------------|---|----------------------------|---------------------------------|----------------------------|--------------|---|----------------------------|---------------------------------|----------------------------|--------------|
| | เงินสด | | อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ) | | | เงินสด | | อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ) | | |
| | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด | อัตรา ดอกเบี้ย คงที่ | รวม | ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด | คงที่ | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด | อัตรา ดอกเบี้ย คงที่ | รวม | ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด | คงที่ |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | | | | | |
| เงินฝากธนาคาร | | | | | | | | | | |
| - เงินฝากออมทรัพย์ | 170,352 | - | 170,352 | 0.05 - 1.30 | - | 147,540 | - | 147,540 | 0.05 - 1.30 | - |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจาก | | | | | | | | | | |
| สถาบันการเงิน | 31,800 | - | 31,800 | MLR-2 | - | 31,800 | - | 31,800 | MLR-2 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 55,414 | 55,414 | - | 3.40 - 4.025 | - | 55,414 | 55,414 | - | 3.40 - 4.025 |

(หน่วย : พันบาท)

2562

| | งบการเงินรวม | | | | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | | | | |
|----------------------------|---|----------------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------|---|----------------------------|---------------------------------|----------------------------|--------------|
| | เงินสด | | อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย(ร้อยละ) | | | เงินสด | | อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ) | | |
| | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด | อัตรา ดอกเบี้ย คงที่ | รวม | ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด | คงที่ | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด | อัตรา ดอกเบี้ย คงที่ | รวม | ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด | คงที่ |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | | | | | |
| เงินฝากธนาคาร | | | | | | | | | | |
| - เงินฝากออมทรัพย์ | 249,745 | - | 249,745 | 0.10 - 0.625 | - | 227,167 | - | 227,167 | 0.10 - 0.625 | - |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจาก | | | | | | | | | | |
| สถาบันการเงิน | - | 48,600 | 48,600 | - | 3.00 | - | 48,600 | 48,600 | - | 3.00 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 55,414 | 55,414 | - | 3.40 - 4.025 | - | 55,414 | 55,414 | - | 3.40 - 4.025 |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท |
|------------------------------|--|
| | 2563 |
| | ต้นทุนทางการเงินเพิ่ม (ลด) |
| อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้น 1% | 227 |
| อัตราดอกเบี้ย - ลดลง 1% | (227) |

27. การบริหารส่วนทุน

การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์ในการบริหารส่วนทุน ดังนี้

- ดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถจ่ายคืนเงินทุนและผลประโยชน์ให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น
- รักษาไว้ซึ่งโครงสร้างส่วนทุนที่เหมาะสมที่สุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การรักษาไว้หรือการปรับปรุงโครงสร้างส่วนทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับปรุงจำนวนการจ่ายเงินปันผล การคืนทุน การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดหนี้

28. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันดังนี้

28.1 บริษัทได้ทำสัญญาบริการสำหรับการใช้สำนักงานของบริษัท มีอายุสัญญา 3 ปี เริ่มวันที่ 1 กันยายน 2561 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2564 ดังนี้

| | พันบาท |
|-------------------------------|--------|
| ภาระผูกพันตามสัญญาบริการ | |
| ภายใน 1 ปี | 2,140 |
| เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี | - |
| รวม | 2,140 |

28.2 บริษัทมีภาระผูกพันจากการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เป็นจำนวนประมาณ 2.31 ล้านบาท

28.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | | |
|--|--------------------|-----------------|-------------------|-------------------------|-----------------|-------------------|
| | วงเงิน ทั้งสิ้น | วงเงิน ใช้ไป | วงเงิน คงเหลือ | วงเงิน ทั้งสิ้น | วงเงิน ใช้ไป | วงเงิน คงเหลือ |
| | (หน่วย : ล้านบาท) | | | | | |
| หนังสือค้ำประกัน | 2,467 | 141 | 2,326 | 2,467 | 141 | 2,326 |
| วงเงินเบิกเกินบัญชี | 67 | - | 67 | 62 | - | 62 |
| วงเงินกู้สินเชื่อหมุนเวียน | 420 | - | 420 | 420 | - | 420 |
| วงเงินกู้ยืมระยะยาว | 322 | 32 | 290 | 322 | 32 | 290 |
| วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | 205 | - | 205 | 205 | - | 205 |



29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท จำนวน 749,873,396 หุ้น เป็นเงิน 104.98 ล้านบาท โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564



บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน
2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 0-2596-9000 โทรสาร 0-2832-4994-6

ผู้สอบบัญชี

นางสาวคັນสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6977
หรือ
นางสาวกิตตินันท์ ภัทรกฤติเดช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10467
บริษัท พราวด์ อิน โปร์ จำกัด
33/62 อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ ชั้น 13 ถ.สุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม. 10500
โทรศัพท์ 0-2235-6950

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท บางกอกแอ็ทเทอनी จำกัด
18/4 ซอยอำนวยการพัฒนา ถนนสุทธิสาร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320
โทรศัพท์ 0-2693-2036 โทรสาร 0-2693-4189